

www.zmc.top

INNOVATION

2025年第6期 总第184期

 浙江医药股份有限公司
ZHEJIANG MEDICINE CO., LTD.

创新

公司党委书记李男行讲授党的二十届四中全会精神专题党课

党的二十届四中全会精神解读

——以创新实干谱写浙江医药高质量发展新篇章

2025年12月3日



公司第七次党代会剪影

■摄影 / 沈 钢 骆四君



大会预备会议主席团成员



大会现场



赵飞斐代表滨海街道党工委讲话



李春波代表公司第六届党委作工作报告



吕永辉主持大会



主席团第一次会议



第一次全体会议



代表分组讨论和审议相关报告等



第二次全体会议，选举公司新一届党委委员、纪委委员



李男行代表新一届党委向大会作表态发言



第三次全体会议



公司第七届党委委员合影



公司第三届纪委部分委员合影

把准时代脉搏 聚焦医药健康产业新发展

本刊编辑部

党的二十届四中全会的召开，既是对过去五年工作的全面总结，更是对未来五年发展的系统谋划。对于我们有效应对复杂严峻的外部环境新变化，在激烈国际竞争中赢得战略主动，适应我国发展阶段性要求、深入推动高质量发展，具有重大而深远的意义。

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化的关键时期，医药健康产业作为保障人民生命健康、支撑经济社会发展的战略性产业，在中国式现代化建设中具有特殊重要地位。当前，人民群众对美好生活的向往聚焦于健康需求、人口老龄化加速、慢性病高发、公共卫生应急保障需求升级等新形势，为医药产业提供了广阔发展空间。同时，新一轮科技革命和产业变革加速演进，生物制造、人工智能、数字技术与医药产业深度融合，为产业转型升级注入强大动力。作为医药企业，我们应主动承接国家战略任务，在保障药品供应、突破核心技术、服务健康中国建设中展现企业担当。

首先，围绕高质量发展主题，我们需要关注一系列与医药产业密切相关的部署要求。在科技创新方面，强调“加强原始创新和关键核心技术攻关”“推动科技创新和产业创新深度融合”，为医药产业突破技术瓶颈提供了根本遵循；在民生保障方面，明确“加快建设健康中国”“健全社会保障体系”“促进人口高质量发展”，要求医药产业强化民生导向，提升健康服务供给能力；在产业升级方面，提出“建设现代化产业体系”“培育壮大新兴产业和未来产业”，指引医药产业向创新化、高端化、绿色化转型；在改革开放方面，部署“扩大高水平对外开放”“充分激发各类经营主体活力”，为医药产业参与国际竞争、深化体制机制改革提供了政策支撑。我们必须精准把握战略导向，将战略导向转化为企业发展的具体行动。

其次，我们要对标发展要求，找准公司发展的切入点。在科技自立自强上，公司需聚焦重点领域，加大研发投入，突破关键核心技术；在服务健康中国上，需优化产品结构，完善供应链体系，拓展健康服务场景；在产业升级上，需推动数字化转型，发展绿色生产，构建现代化产业体系；在深化改革上，需完善市场化经营机制，激发各类人才创新活力。我们要以全会精神为根本遵循，找准发力点和突破口，推动公司发展与国家战略同频共振。

最后，我们须锚定重点任务，推动高质量发展落地见效。第一，坚持创新驱动，突破关键核心技术。落实“加强原始创新和关键核心技术攻关”要求，加大研发投入力度，建立长期稳定的研发投入机制，设立创新基金，保障基础研究和原始创新资金需求，完善研发创新体系，构建“产学研用协同”的创新平台，加快科研成果转化，提高创新效率。第二，优化产业布局，构建现代化产业体系。落实“培育壮大新兴产业和未来产业”要求，推进规模化生产，优化产品结构，扩大优质药品供给，培育新兴产业。第三，践行“加快经济社会发展全面绿色转型”要求，推进绿色低碳转型，助力碳达峰碳中和目标实现。第四，落实“确保重要产业链供应链安全”要求，完善产业链供应链，构建自主可控、安全高效的产业链供应链，优化产业布局，加强与上下游企业合作，形成产业集群效应。第五，深化改革赋能，激发内生发展动力。落实“一体推进教育科技人才发展”要求，激发人才队伍活力，建立健全人才引进、培养、使用、激励机制，落实“深入推进数字中国建设”要求，推进数字化转型，建设数字赋能平台，推动研发、生产、流通、服务等环节数字化改造。第六，扩大开放合作，提升国际竞争能力。落实“扩大高水平对外开放”要求，深化国际研发合作，与国际知名医药企业、科研机构开展联合研发，引进先进技术和理念，提升创新水平；继续参与国际医药标准制定，推动自主创新产品获得国际认证，提升国际话语权；提升国际化经营水平，培养国际化人才队伍，熟悉国际市场规则和法律法规，加强海外合规管理，防范国际经营风险。

党的二十届四中全会为我们擘画了壮丽蓝图，吹响了奋进号角。我们将把全会精神转化为谋划发展的正确思路、推动落实的具体举措、解决问题的实际成效，精心编制和实施好发展规划，奋力谱写浙江医药在医药健康领域发展的新篇章！

内部刊物 免费赠阅

企业宗旨：关爱人类健康



出版日期：2026年1月20日

主办单位：浙江医药股份有限公司

封面题字：李春波

编辑指导委员会

主 任：李春波

委 员：李男行 吕春雷 吕永辉
 王红卫 李春风 倪明亮
 吕旭峰 叶伟东 俞焕明
 朱金林 平建洪 梁丽萍
 王小平 俞育庆 储振华
 梁碧蓉 安永斌 李齐融
 邵旻之 竺少铭 梁学军
 俞祝军 章 吕

编辑部

责任总编：吕永辉

主 编：章 吕

副 主 编：沈 钢

编 辑：陈 平 章忠阳 袁 青
 朱 晴 严文斌 俞剑文
 胡珍兰

版式设计：沈 钢 章忠阳

校 对：袁 青 陈 平

编辑部地址：浙江新昌环城东路59号

邮政编码：312500

电 话：0575-86021885

传 真：0575-86022355

投稿邮箱：innovation@zmc.top

数字刊物：www.zmc.top



CONTENTS

01

卷首语

01 把准时代脉搏 聚焦医药健康产业新发展 / 本刊编辑部

04

要闻简报

04 中共浙江医药股份有限公司第七次代表大会召开 / 章吕 等

08

封面报道

08 学习二十届四中全会精神 以创新实干谱写浙江医药高质量发展新篇章 / 李男行

14

党建新风

14 薪火传初心 聚力向未来 / 王丹丹

15 寻良渚文脉 铸红色初心 / 高静

16

一线报道

16 砺刃强兵 淬炼真功 / 张伟

17 生命至上 使命必达 / 张林利

18 稳运巧卸 赛训同行 / 谢奇龙

19 疗愈身心 聚力同行 / 王丹丹

20

企管经纬

20 从“三滴水”到“三桶水” / 俞焕明

书记上党课

党的二十届四中全会精神解读 ——以创新实干谱写浙江医药高质量发展新篇章

2025年11月3日



22

市场纵横

- 22 心酸与希望交织的医药盛事 / 王晓姗
- 24 凛冬已至，何处寻“生”机 / 李伯寅

25

图片新闻

- 25 创意赋能 变废为宝 / 王丹丹 等

26

探索与思考

- 26 浅谈药品质量安全信用管理办法 / 赵玲月
- 27 生命与创新的双重奏 / 赵一

28

光荣榜

- 28 公司集体及个人荣誉榜(续) / 本刊编辑部收集整理

30

特别制作

创新生物“十年砥砺奋进路 金秋再启新征程”主题征文选登

- 30 库房里的万水千山 / 王翠红
- 31 十年奋进路 金秋再启程 / 陈光倩
- 32 双十启新程：爱与事业，皆赴山海 / 冯月伟
- 33 我在公司的这些年 / 陈文娟
- 34 扎根沃土 共育繁枝 / 张泽

35

天姥语林

- 35 深学全会精神 勇担青春使命 / 江娟
- 36 浅谈自驱力的产生 / 黄陇湘

38

征文选载

昌海风尚社联“平凡筑梦 伟大同行”主题征文选登

- 38 精神如炬 传承不息 / 王伟良
- 39 月满清辉 守此华诞 / 冯伟
- 40 抗战老兵 / 袁国奇
- 42 螺丝钉里的国与梦 / 马国萍
- 44 那片红与蓝 / 袁家云
- 45 平凡筑梦 伟大同行 / 王佑翠

46

青春杂谈

- 46 小朋友，请多多指教 / 陈平
- 47 首个秋假 舟山之约 / 李炜丽

48

药人文苑

- 48 巡线 / 周忆莲

封面：公司党委书记李男行讲授党的二十届四中全会精神专题党课 / 沈钢 摄
 封二：公司第七次党代会剪影 / 沈钢 骆四君 摄
 封三：创新生物第四届金秋文化季摄影比赛作品选登 / 姚狄虎 邵雨琴 等 摄
 封底：摄影作品《古寺梅香》 / 石晓鸿 摄

中共浙江医药股份有限公司第七次代表大会召开

文 / 章 吕 图 / 沈 钢



2025年12月3日，中共浙江医药股份有限公司第七次代表大会在公司展厅隆重举行，92名来自16个党支部的党员代表参加了本次会议，第六届党委副书记吕永辉主持。大会在雄壮的国歌声中拉开帷幕，本次大会的主要任务是回顾和总结公司第六次党代会以来的工作，研究部署今后的目标任务，遵循党章规定选举产生新一届党委和纪委班子，充分发挥党组织把舵定向、凝心聚力的作用，为浙江医药完成“十四五”规划任务圆满收官，为“十五五”时期高质量发展谋新篇，提供坚强的政治保证和组织保证。

公司上级党组织领导滨海新区沥海街道党工委组织委员赵飞斐首先发表重要讲话，她充分肯定了浙江医药在党委的领导下就社会责任、科技创新、绿色经济、人才培养等方面所取得成就和所作出的突出贡献，并希望浙江医药进一步深化党建和业务的融合，再接再厉，再创佳绩。

李春波代表公司第六届党委向大会作题为《接续奋斗 笃行致远 决胜“十四五”收官，推动浙江医药发展新跨越》的工作报告。报告从构建新发展格局、完善组织建设、加强武装思想、坚持党建引领、高举精神旗帜、加强党的全面领导等六方面高屋建瓴并充分详实地总结了第六届党委在过去三年所做的工作，并提出了今后公司党建工作的主要任务和方向，希望新一届党委能够继承和发扬公司优良传统，以更饱满的热情，以更积极的态度科学谋划、抢抓机遇，开辟

新局，为实现公司新跨越、新突破接续奋斗。吕春雷代表公司第二届纪委以书面形式向大会提交了题为《铁纪砺剑 实干担当 强化政治监督，护航企业高质量发展新征程》的工作报告。

按照大会议程，经各代表组认真审议和讨论，大会通过了相关报告、议案和决议等。大会以差额选举、无记名投票方式，选举李男行、王红卫、朱金林、章吕、平建洪、梁丽萍、倪明亮、竺少铭、盛力为第七届党委委员；选举章吕、储振华、李齐融、刘漫云、赵杰、俞育庆为第三届纪委委员。公司七届党委一次会议选举李男行为党委书记，王红卫、朱金林为党委副书记；公司三届纪委一次会议选举章吕为纪委书记。

李男行代表新一届党委向大会作题为《继往开来 砥砺前行 以高质量党建引领企业高质量发展》的表态发言，他对以李春波为代表的第六届党委所付出的辛勤努力和所取得的辉煌成就表示崇高敬意和诚挚感谢，并在加强党的全面领导、以党建促发展强和用心服务员工等三方面阐述了今后党建工作的重点和要领，坚信新一届党委定将不辱使命，不负重托，努力带领广大党员干部员工开创公司党建工作和事业发展新局面。

会后，李男行为与会党员上了一堂关于学习贯彻党的二十届四中全会精神的党课。

（作者单位：公司党委办公室）

县应急管理局及高新园区领导来可明生物调研

■文、图 / 吕张斌

2025年12月5日，新昌县应急管理局党委书记、局长吕江及县高新技术产业园区党工委委员、管委会副主任石新春一行来可明生物调研安全生产工作，围绕建设项目的进度推进、安全管控、合规建设等核心工作开展专项指导检查。可明生物总经理白亚龙、安全总监邵神宝等陪同。

调研组一行深入车间现场，实地查看了2016车间生产装置、仓储部罐区储存装置、环保资源中心环保处理设施等关键区域，详细了解项目总体规划、当前建设节点、危化品储存管理、安全风险分级管控及隐患排查治理等工作开展情况，重点关注化工项目特有的设备安装调试、防泄漏防护、应急处置预案编制及应急物资储备等关键环节。

座谈会上，白亚龙就项目建设背景、工艺路线、进度安排、安全管理体系搭建、环保措施落实作了详细汇报。调研

组对可明生物在项目建设中坚守化工安全底线、严格落实合规要求、有序推进工程进度的做法给予肯定，同时提出统筹推进项目进度与安全、环保工作，同步完善危化品储存、废水废气处理等配套设施，确保项目建设全程合规；细化应急预案，加强施工人员应急处置能力培训，配齐配足化工专用应急物资，提升应急响应水平的指导意见。

白亚龙代表可明生物对检查组的悉心指导表示衷心感谢，并表示将以此次调研为契机，严格落实应急管理局及高新园区的各项要求，把化工安全管理贯穿项目建设及生产全流程、各环节。将持续压实安全生产主体责任，细化安全管控举措，全力推进项目高标准、高质量、安全有序推进。

（作者单位：可明生物HSE部）



浙江医药及下属企业分别召开职工代表大会

■ 文 / 王丹丹 章淑聪 陈 焯 图 / 章忠阳

2025年12月，浙江医药股份有限公司及下属几家分（子）公司分别召开职工代表大会，审议通过并现场签订了《集体合同》《工资集体协议》《女职工权益保护专项集体合同》等。

12月4日，浙江医药股份有限公司第二届职工代表大会第五次会议召开，32名职工代表参加，工会副主席吴晶主持。经与会代表审议、分组讨论和无记名投票，通过了《浙江医药股份有限公司集体合同》《浙江医药股份有限公司女职工权益保护专项集体合同》《浙江医药股份有限公司工资集体协议》《员工手册》变更内容。职工方首席代表、工会主席陈春峰与企业方首席代表、总裁王红卫现场签署了以上合同和协议。

12月4日，浙江医药股份有限公司昌海生物分公司第三届职工代表大会第六次会议召开，88名职工代表出席，工会常务副主席吴晶主持。经与会代表审议、分组讨论和无记名投票，通过了《浙江医药股份有限公司昌海生物分公司工资集体协议》《员工手册》变更内容。职工方首席代表、工会主席陈春峰与企业方首席代表、总经理王红卫现场签署了

协议。

12月9日，浙江创新生物有限公司第二届职工代表大会第七次会议召开，38名职工代表参加，工会常务副主席陈园园主持。会议以无记名投票表决的方式，审议通过了公司《工资集体协议》（草案）和《员工手册》（拟定稿）。职工方首席代表、工会主席高忠明与企业方首席代表、总经理范利华现场签署了协议。

12月26日，浙江医药股份有限公司新昌制药厂第九届职工代表大会第六次会议召开，88名职工代表参加，工会副主席张彬主持。会议以无记名投票表决的方式，审议通过了《浙江医药股份有限公司新昌制药厂工资集体协议》（草案）和《员工手册》（草案），职工方首席代表、工会主席章鹏飞与企业方首席代表、厂长梁丽萍现场签署了协议。

相关部门负责人宣读《员工手册》变更内容及说明，各单位负责人向与会职工代表们汇报了2025年生产经营、安全环保生产工作情况及2026年工作计划等。

（作者单位：昌海生物能源动力部、创新生物人力资源部、新昌制药厂工会）



新昌制药厂第九届职工代表大会第六次会议现场

新码生物党支部完成换届选举

■文、图 / 胡珍兰



2025年11月12日，中国共产党浙江新码生物医药有限公司支部委员会召开党员大会，完成了换届选举工作，梁学军、王舟、叶路雄当选新一届支部委员。支部全体党员参加。

大会听取了宣传委员胡珍兰代表上一届支部委员会作的《2022-2025年度党支部工作情况报告》。报告全面回顾和总结了过去三年党支部在政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设以及围绕中心、服务大局等方面开展的工作、取得的成效和存在的不足。与会党员认真听取并审议了报告，对上一届支部委员会的工作给予了充分肯定。随后，大会严格按照《中国共产党章程》和《中国共产党基层组织选举工作条例》规定的程序，审议并通过了新一届党支部委员会委员候选人建议名单。名单是在

充分发扬民主、广泛征求意见、组织严密考察的基础上产生的，获得了全体与会党员的一致认可。

在通过监票人、计票人名单后，大会进入选举程序。选举采用无记名投票方式，差额选举产生了新一届中共浙江新码生物医药有限公司支部委员会委员。

会后，支部委员会立即召开了第一次全体会议。会议以等额选举、无记名投票方式选举梁学军为支部书记，并对其他委员进行了工作分工，明确了各自职责。梁学军代表新一届支委会作了表态发言，表示将在上级党组织的坚强领导下，继承和发扬上一届支委会的优良传统和作风，团结带领全体党员，凝心聚力、开拓创新、扎实工作，不断推动支部党建工作再上新台阶。

（作者单位：新码生物行政与人力资源部）

学习二十届四中全会精神 以创新实干谱写浙江医药高质量发展新篇章

■文 / 李男行

同志们：

今天我们召开专题学习会，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神。党的二十届四中全会是在我国全面建设社会主义现代化国家关键时期召开的一次十分重要的会议，全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个

五年规划的建议》，为我们指明了前进方向、提供了根本遵循。作为医药行业的从业者，我们要深刻领会全会精神实质，准确把握核心要义，把思想和行动统一到党中央决策部署上来，把学习成果转化为推动企业高质量发展的强大动力，在保障人民健康、服务国家战略中展现新担当、实现新作为。



沈钢 摄

一、回望“十四五”：砥砺奋进铸辉煌，我国发展取得历史性成就

“十四五”时期是我国发展史上极不平凡的五年，面对复杂严峻的国际环境、突如其来的疫情冲击和艰巨繁重的改革发展稳定任务，以习近平同志为核心的党中央团结带领全国各族人民，坚定不移贯彻新发展理念，主动构建新发展格局，着力推动高质量发展，取得了一系列具有里程碑意义的重大成就。

在经济发展方面，我国经济总量稳步攀升，人均国内生产总值迈上新台阶，经济增长保持在合理区间，成为全球经济增长的稳定器和动力源。创新驱动发展战略深入实施，科技创新能力大幅提升，关键核心技术攻关取得重大突破，“嫦娥”探月、“天问”探火、载人航天等重大科技成就不断涌现，数字经济、人工智能、生物医药等新兴产业加速崛起，为经济发展注入了强劲动能。

在民生保障方面，脱贫攻坚成果巩固拓展，乡村振兴战略全面推进，就业、教育、医疗、养老等民生事业持续改善，基本公共服务均等化水平不断提高。特别是在医疗卫生领域，我国公共卫生体系更加健全，医疗保障覆盖面持续扩大，医药卫生体制改革纵深推进，为人民群众提供了更加优质、便捷、高效的医疗服务。“十四五”期间，国家药监局共批准创新药210个、创新医疗器械269个，均保持加速增长态势，我国生物医药市场规模跃居全球第二，在研创新药约占全球的30%左右，全球市场对中国创新药的认可度不断提升。国产创新药“量”“质”齐升，共有113个国产创新药获批上市，是“十三五”期间获批新药数量的2.8倍，市场规模达1000亿元，为保障人民健康提供了有力支撑。

在生态文明建设方面，我国生态环境质量持续改善，绿色发展理念深入人心，节能减排成效显著，可再生能源装机容量稳居世界第一，各项工作稳步推进，人与自然和谐共生的美丽中国建设取得重大进展。

在改革开放方面，全面深化改革取得重大突破，重点领域碳达峰碳中和改革多点突破、纵深推进，营商环境持续优化；高水平对外开放持续扩大，“一带一路”建设高质量发

展，贸易和投资自由化便利化水平不断提高，我国国际影响力和竞争力显著增强。

这些成就的取得，根本在于有习近平总书记作为党中央的核心、全党的核心掌舵领航，在于有习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。我们要从“十四五”的辉煌成就中汲取智慧和力量，坚定“四个自信”，增强奋进新征程的责任感和使命感。

二、把握“十五五”：继往开来启新程，深刻认识经济社会发展重大意义

“十五五”时期是我国全面建设社会主义现代化国家的关键五年，是承前启后、继往开来的重要时期。全会明确了“十五五”时期经济社会发展的重大意义，这一时期的发展，关系到全面建设社会主义现代化国家第一步战略目标的实现，关系到第二个百年奋斗目标的开局起步，关系到中华民族伟大复兴中国梦的进程。

从国家发展全局来看，“十五五”时期是我国跨越中等收入阶段、迈向高收入国家的关键阶段，是突破关键核心技术、实现高水平科技自立自强的攻坚阶段，是推动产业结构优化升级、构建现代化产业体系的转型阶段。做好“十五五”时期的各项工作，对于巩固我国经济社会发展良好势头，在激烈的国际竞争中占据主动地位，具有重要的战略意义。

从医药行业发展来看，“十五五”时期是我国从“医药大国”向“医药强国”跨越的关键时期。随着人民生活水平的提高、人口老龄化进程的加快以及健康意识的增强，人民群众对优质医药产品的需求日益增长，为医药产业发展提供了广阔空间。同时，全球医药科技革命和产业变革加速演进，新技术、新产业、新业态、新模式不断涌现，为我国医药产业实现弯道超车、抢占发展制高点提供了难得机遇。

从企业自身发展来看，“十五五”时期是浙江医药转型升级、提质增效的关键时期。面对行业竞争加剧、技术创新加速、监管要求趋严的新形势，我们必须牢牢把握“十五五”时期的发展机遇，主动应对挑战，加快转变发展方式，提升核心竞争力，实现高质量发展，为企业长远发展奠定坚实基础。

书记上党课

党的二十届四中全会精神解读

——以创新实干谱写浙江医药高质量发展新篇章



骆四君 摄

三、明辨形势：审时度势知方位，准确把握党中央对国内外形势的基本判断

党的二十届四中全会深刻分析了当前国内外形势，作出了科学准确的基本判断，为我们制定发展战略、谋划工作思路提供了重要依据。

从国际形势来看，当今世界正经历百年未有之大变局，新一轮科技革命和产业变革深入发展，国际力量对比深刻调整，和平与发展仍是时代主题，但国际环境日趋复杂，不稳定性、不确定性明显增加。单边主义、保护主义抬头，局部冲突和动荡频发，全球经济复苏乏力，供应链产业链面临重构，给世界发展带来了诸多挑战。同时，全球医药产业竞争日趋激烈，发达国家在高端医药技术、核心专利等方面仍占据优势，我国医药企业面临着国际竞争的巨大压力。

从国内形势来看，我国经济韧性强、潜力大、活力足，长期向好的基本面没有改变。我国拥有超大规模市场优势、完整的产业体系、丰富的人力资源和强大的科技创新能力，为

经济社会发展提供了坚实支撑。当前，我国正处于经济转型升级的关键阶段，新旧动能转换加速推进，数字经济、绿色经济、健康经济等新兴产业蓬勃发展，为医药产业发展带来了新的机遇。同时，我国医药产业也面临着创新能力有待提升、产业结构有待优化、高端人才短缺等问题，需要我们在“十五五”时期着力加以解决。

党中央对国内外形势的基本判断，既让我们看到了面临的挑战，也让我们看到了难得的机遇。我们要增强忧患意识，树立底线思维，准确识变、科学应变、主动求变，在危机中育新机、于变局中开新局，牢牢把握发展的主动权。

四、锚定方向：凝心聚力谋发展，深刻领会“十五五”时期经济社会发展核心要义

党的二十届四中全会明确了“十五五”时期经济社会发展的指导思想、重大原则、主要目标、战略任务和重大举措、根本保证，为我们指明了前进方向和实践路径。

（一）指导思想

“十五五”时期经济社会发展的指导思想是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中、四中全会精神，坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，坚定不移走中国特色社会主义道路，坚持以人民为中心的发展思想，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，着力推动高质量发展，加快构建现代化产业体系，推进高水平科技自立自强，统筹发展和安全，推进国家治理体系和治理能力现代化，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴奠定坚实基础。

（二）重大原则

实现“十五五”时期发展目标，必须牢牢把握以下重大原则：

一是坚持党的全面领导，这是实现高质量发展的根本保证，要坚决维护党中央权威和集中统一领导，确保各项工作始终沿着正确方向前进；

二是坚持以人民为中心，始终把人民利益放在首位，着力解决人民群众急难愁盼问题，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感；

三是坚持新发展理念，把创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念贯穿发展全过程和各领域，推动发展质量、结构、规模、速度、效益、安全相统一；

四是坚持深化改革开放，破除体制机制障碍，激发市场主体活力，不断增强发展动力和活力；

五是坚持系统观念，统筹国内国际两个大局，统筹发展和安全，统筹城乡区域发展，统筹经济社会发展和生态文明建设，实现发展质量、结构、规模、速度、效益、安全相统一。

（三）主要目标

全会明确了“十五五”时期经济社会发展的主要目标：经济发展取得新成效，经济增长保持合理区间，创新能力大幅提升，现代化产业体系加快构建；改革开放迈出新步伐，

重点领域改革取得突破性进展，高水平对外开放深入推进；社会文明程度得到新提高，社会主义核心价值观深入人心，文化事业和文化产业繁荣发展；生态文明建设实现新进步，生态环境质量持续改善，绿色低碳发展水平显著提升；民生福祉达到新水平，就业更加充分更高质量，基本公共服务均等化水平显著提高，人民群众健康水平持续提升；国家治理效能得到新提升，社会主义民主法治更加健全，社会治理体系更加完善。

在医药健康领域，“十五五”时期的主要目标是：医药创新能力显著增强，核心技术攻关取得重大突破，创新药械供给持续增加；医药产业结构持续优化，高端化、智能化、绿色化水平不断提升；医药监管体系更加完善，药品安全保障能力显著增强；人民群众就医用药需求得到更好满足，健康中国建设取得新成效。

（四）战略任务和重大举措

“十五五”时期经济社会发展的战略任务和重大举措涵盖多个领域，与医药行业密切相关的主要包括：

一是坚持创新驱动发展，加快推进高水平科技自立自强，把科技创新摆在发展全局的核心位置，强化国家战略科技力量，打好关键核心技术攻坚战，加快科技成果转化应用；

二是构建现代化产业体系，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，培育壮大战略性新兴产业，推动现代服务业同先进制造业、现代农业深度融合；

三是推进健康中国建设，把保障人民健康放在优先发展的战略位置，完善人民健康促进政策，深化医药卫生体制改革，健全公共卫生体系，加强重大疫情防控救治体系和应急能力建设，促进中医药传承创新发展，提高医疗卫生服务质量和水平；

四是加快数字中国建设，推进数字产业化和产业数字化，推动数字技术广泛应用于经济社会发展各领域，赋能传统产业转型升级。

（五）根本保证

党的全面领导是实现“十五五”时期经济社会发展目标的根本保证。要坚持和加强党的全面领导，深入推进党的

建设新的伟大工程，全面落实新时代党的建设总要求，坚持党要管党、全面从严治党，不断提高党的执政能力和领导水平，为高质量发展提供坚强政治保证。要发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，凝聚起推动发展的强大合力。

五、狠抓落实：知行合一见实效，明确贯彻全会精神的重点任务

学习贯彻党的二十届四中全会精神，关键在于落实。我们要结合企业实际，聚焦重点任务，狠抓贯彻落实，确保全会精神在浙江医药落地生根、开花结果。

（一）坚持党的全面领导，把牢正确发展方向

要始终把党的政治建设摆在首位，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要加强企业党组织建设，完善党建工作与生产经营深度融合的体制机制，充分发挥党组织把方向、管大局、保落实的领导作用，把党的政治优势、组织优势转化为企业的发展优势、竞争优势。要加强党员队伍建设，发挥党员在技术创新、生产经营、攻坚克难中的先锋模范作用，为企业发展提供坚强组织保障。

（二）坚持创新驱动发展，加快推进新质生产力培育

新质生产力是推动高质量发展的核心动力，而科技创新是培育新质生产力的关键。我们要牢牢把握科技革命和产业变革趋势，把创新摆在企业发展的核心位置，加大研发投入，强化技术创新，培育壮大新质生产力。要聚焦医药前沿领域，加强创新药研发，突破关键核心技术，提高自主创新能力；要推动数字化、智能化转型，加快AI等新技术在医药研发、生产、销售等各环节的应用，提升产业现代化水平；要加强产学研合作，整合创新资源，构建协同创新体系，提高科技成果转化效率。

（三）坚持高质量发展，推动产业转型升级

要完整、准确、全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，推动企业高质量发展。要优化产品结构，聚焦临床急需、市场短缺的医药产品，加大研发和生产力度，提高产品质量和附加值；要推进绿色发展，加强节能减排，推

广绿色生产技术，建设绿色工厂，实现经济效益、社会效益和生态效益相统一；要加强品牌建设，提升企业知名度和美誉度，增强市场竞争力；要拓展国际市场，参与全球医药产业竞争与合作，提高国际化水平。

（四）坚持以人民为中心，践行企业社会责任

医药行业关系到人民群众的生命健康，肩负着重要的社会责任。我们要始终坚持以人民为中心的发展思想，把保障人民健康作为企业的初心和使命，坚守药品质量底线，生产安全有效、价格合理的医药产品，满足人民群众日益增长的就医用药需求。要积极参与公益事业，助力乡村振兴、医疗帮扶等工作，为增进人民福祉贡献力量。要关心关爱员工，改善员工工作生活条件，保障员工合法权益，让员工共享企业发展成果。

六、展望未来：勇担使命再出发，奋力谱写浙江医药发展新篇章

同志们，蓝图已经绘就，奋斗正当其时。党的二十届四中全会为我们指明了前进方向，“十五五”规划为我们描绘了美好蓝图。作为医药行业的骨干企业，浙江医药肩负着推动医药产业发展、保障人民健康的重要使命。我们要以学习贯彻党的二十届四中全会精神为强大动力，坚定信心、鼓足干劲，真抓实干、久久为功，奋力谱写企业高质量发展新篇章。

（一）在创新驱动上实现新突破

要持续加大研发投入，完善研发体系，聚焦临床急需领域，加快创新药研发进程，力争在“十五五”期间有重大创新药获批上市。要加强关键核心技术攻关，突破制约产业发展的技术瓶颈，培育一批具有自主知识产权的核心技术和产品。要深化产学研合作，与国内外高校、科研机构建立长期稳定的合作关系，共建创新平台，共享创新资源，提高科技成果转化效率。要加强人才队伍建设，引进和培养一批高层次创新人才和团队，为创新发展提供人才支撑。

（二）在新质生产力培育上实现新跨越

要以数字化、智能化、绿色化为方向，加快产业转型升级，培育壮大新质生产力。要推进生产车间智能化改造，打造智能工厂，实现生产过程的全流程智能化管控。要深化数

数字化转型，构建更加完善的数字化体系，推动数字技术与研发、生产、销售、管理等各环节深度融合。要坚持绿色发展，加大环保投入，推广绿色生产技术和工艺，实现节能减排和循环利用，打造绿色低碳企业。

（三）在高质量发展上实现新提升

要优化产品结构，提高高端产品比重，增强市场竞争力。要加强品牌建设，提升企业知名度和美誉度，打造国际知名品牌。要拓展国际市场，加大海外市场开拓力度，参与全球医药产业竞争与合作，提高国际化经营水平。要加强质量管理，坚守药品质量底线，建立健全全流程质量管控体系，确保产品质量安全有效。

（四）在党建引领上实现新加强

要坚持党的全面领导，加强企业党组织建设，完善党建工作与生产经营深度融合的体制机制，充分发挥党组织的

领导作用和党员的先锋模范作用。要加强思想政治建设，持续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，提高党员干部的政治素质和业务能力。要加强党风廉政建设，营造风清气正的政治生态和干事创业的良好环境。

同志们，时代赋予我们重任，人民寄予我们厚望。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以党的二十届四中全会精神为指引，坚定信心、锐意进取，真抓实干、埋头苦干，以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志、更加务实的作风，奋力推动浙江医药高质量发展，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴作出新的更大贡献！

（根据公司党委书记李男行在2025年12月3日中共浙江医药股份有限公司第七次代表大会结束后举行的党的二十届四中全会精神专题党课宣讲稿整理）



沈钢摄

薪火传初心 聚力向未来

——新昌制药厂退休党支部来浙江医药参观交流

■文 / 王丹丹 图 / 唐翔田 王丹丹

2025年12月9日，浙江医药股份有限公司迎来新昌制药厂退休党支部77位老党员参观交流，其中最年长的老党员已有91岁高龄。浙江医药党委副书记、总裁王红卫，浙江医药集团副董事长吕春雷，党委副书记、副总裁朱金林，纪委书记、党办主任章吕，工会主席陈春峰等陪同接待。

退休老党员们先后参观园区、值控中心以及浙江医药展厅，章吕围绕公司党建工作成效、各党支部品牌建设成果展开汇报，让老党员们全面了解企业发展新貌。行程尾声，全体人员在总部大楼前合影留念，定格珍贵瞬间。

此次参观搭建了沟通桥梁，老党员们重温奋斗历程，感受企业发展活力，纷纷为浙江医药的高质量发展点赞。未来，浙



江医药将传承优良传统，凝聚奋进力量，续写发展新篇章。

(作者单位：昌海生物能源动力部)



寻良渚文脉 铸红色初心

——昌海生物第五党支部开展非遗传承党建活动

■文 / 高 静

为深入学习贯彻党的文化传承发展理念，推动党建工作与传统文化深度融合，2025年12月6日，浙江医药昌海生物第五党支部在杭州良渚古城遗址开展“寻根良渚文脉·铸牢红色初心”非遗传承党建活动。通过非遗景区参观、红色手工创作、运河文化研学三大环节，让党员们在沉浸式体验中感悟中华文明底蕴，凝聚奋进力量。

上午，党员们走进良渚古城遗址，在讲解员的带领下探访古城遗址、莫角山宫殿区、反山王陵等核心区域。从玉琮、玉璧的精湛工艺到古城水利系统的智慧结晶，从先民的生产生活场景，到中华文明的传承脉络，党员们实地感受着“中华第一城”的恢弘气势，深刻体会到中华民族“多元一体、兼容并蓄、绵延不断”的文明特质，进一步增强了文化自信与民族自豪感。大家纷纷表示，良渚文明所蕴含的创新精神、协作精神与奋斗精神，与党的优良传统一脉相承，为新时代党员干部干事创业提供了丰厚的精神滋养。

参观结束后，红色主题手工制作环节在温馨有序的氛围中展开。党员们围绕党建使命与新年愿景，参与拓印、金箔纸相框制作、主题日历DIY等活动。大家将党徽、党旗等红色元素与“马到成功”“年年有余”等吉祥图案巧妙融合，通过拓印的古朴质感、金箔的熠熠光泽，把对党的忠诚与对新年的期盼倾注于手工作品之中。现场欢声笑语不断，每一件作品都承载着党员们的真挚情感，既锻炼了动手能力，又强化了党性修养，让红色文化在指尖传递、在心中扎根。

下午，党员们走进京杭大运河博物馆，通过文物展品、场景复原、多媒体演示等方式，系统了解了大运河的开凿历史、航运功能、文化传承与当代发展。随后，党员们乘船游览京杭大运河，感受“一河通南北，文脉贯古

今”的独特魅力。两岸风光旖旎，历史遗迹与现代建筑交相辉映，大家在徐徐清风中领略运河作为“经济动脉”与“文化长廊”的双重价值，体会到古代劳动人民的智慧与坚韧。从古代漕运的繁忙景象，到新时代运河的生态保护与航运升级，党员们深刻认识到大运河不仅是中华文明的重要载体，更是党领导下生态文明建设与区域协调发展的生动见证，进一步坚定了“绿水青山就是金山银山”的发展理念。

此次党建活动以“文化+党建”的创新形式，将非遗传承、历史研学与党性教育有机结合，既让党员们在中华文明的滋养中坚定了文化自信，又在红色实践中强化了使命担当。大家纷纷表示，此次活动内容丰富、形式新颖，收获颇丰。未来将以更饱满的热情、更务实的作风，把活动中汲取的精神力量转化为工作动力，立足本职岗位担当作为，为浙江医药的高质量发展贡献党员力量。

（作者单位：公司人力资源部）





砺刃强兵 淬炼真功

——浙江医药基干民兵消防排完成双科目集训

■文/张伟 图/冯立波

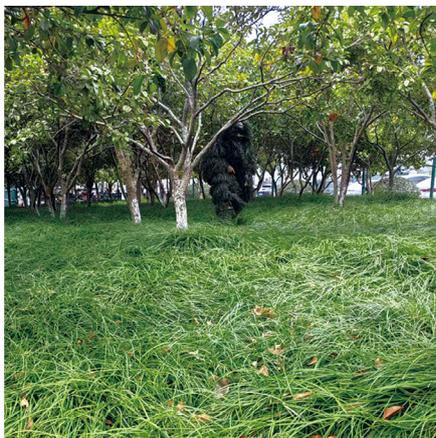
2025年11月25日，浙江医药基干民兵消防排圆满完成为期5天的集中训练。此次集训聚焦“应急处突+国防支援”双科目，通过实战化演练与军事化训练，有效提升了队伍综合能力，展现出企业民兵的过硬素养。

本次训练自11月19日启动，分“应急强训”“应战实训”两个阶段推进：前两日以厂区“火情”为背景，开展火灾报警、初期扑救、人员疏散等科目演练，应急分队骨干现场教学灭火器、烟感系统操作，民兵们在模拟场景中掌握“早发现、快处置”的应急流程；后三日由越城区人武部教官组授课，围绕刺刀操、战场隐蔽、战场急救等内容

开展军事化训练——民兵们在伪装实操中身着“吉利服”完成隐蔽，在急救训练中反复练习止血包扎与心肺复苏，动作规范、斗志昂扬。“迷彩服浸满汗水，收获的是真本领。”参训民兵代表表示，集训既强化了应急技能，更激发了责任担当。

此次训练将企业安全需求与国防后备力量建设结合，为浙江医药筑牢安全防线的同时，锻造出一支“拉得出、用得上、打得赢”的民兵队伍，为地方安全稳定与国防事业提供支撑。

（作者单位：昌海生物能源动力部电工车间）





生命至上 使命必达

——来益医药11·19紧急送药记

■文 / 张林利

2025年11月19日21时2分，零度低温的冬夜，一辆冷链药品专用配送车疾行在黑暗中的沪昆高速。冷寂的远光灯穿透凛冽北风，照亮前方茫茫路途。100支盐酸多巴酚丁胺注射液静静地安置于车厢，药液冰凉，而此刻，90公里之外，一颗年轻的心脏正在等待它注入生命的力量。

当天晚上19时52分，来益医药商务人员沈方立接到浙江省荣军医院的电话。采购老师语气急促，称医院正在抢救一名试图喝药自杀的17岁高中生，病人曾两次自杀未遂，求生意识全无，急需盐酸多巴酚丁胺注射液，在求助当地各大医院及医药公司无果的情况下，希望我公司尽快安排送药救命。

沈方立第一时间上报来益医药副总经理牟睐。面对生命危急与运输成本远超药品价值的矛盾，牟总毫不犹豫，坚持以患者健康为公司己任，立即启动紧急预案，开通绿色通道，并亲自协调财务开票室及物流中心相关人员，要求特事特办、加急处理。20时10分，开票室人员临时加班，下单开出盐酸多巴酚丁胺注射液；同时，物流中心紧急调度司机王建波赶回仓库发车送货。

这是一场与时间的赛跑，是人力与死神的较量。虽无百分之百的胜算，但“使命必达”的信念在心中异常清晰、坚定。22时5分，车辆急停于医院急诊室大门外。司机眼神凝重，

动作迅捷，一路奔跑将药品送进药房。药品及时交至急救医生手中，为命悬一线的年轻生命送去一份生机，更为一个濒临破碎的家庭送去一份希望。

“于细微处见知著，于无声处听惊雷。”单价1.44元的药品，多部门加班协作，两小时往返车程，为的不是销售与利润，而是那份坚定严谨的履约精神、舍我其谁的社会责任——这是每个医药商企应有的良心良知、职业道德与思想觉悟，更是来益医药永恒的初心。

一次深夜的急救送药，折射出来益医药三十年如一日的坚守。从1996年浙江省医药有限公司成立至今，我们历经风雨，但“全心全意关爱大众健康”的使命从未动摇。在这场生命接力中，从销售、财务到物流，每一位同事的迅速响应和专业担当，共同铸就了“使命必达”的承诺。这正体现了来益医药“以客户为中心、以患者为核心”以及“放心、顺心、舒心”的服务理念。我们坚信，每一次及时的送达，每一次专业的服务，都是在为打造新时代“浙江省一站式健康服务平台”，实现“政府肯定、股东认可、客户满意、员工快乐”的企业愿景添砖加瓦。

致敬每一位坚守岗位的来益人！

（作者单位：来益医药药品分公司）

稳运巧卸 赛训同行

——昌海生物维生素厂三分工会开展叉车技能比武

■文 / 谢奇龙

2025年12月15日，昌海生物维生素厂三分工会于2248车间开展了“遵守安全生产法、当好第一责任人”叉车技能比武。充分贯彻了车间安全第一、预防为主的安全管理理念，激发和调动员工的工作主动性、积极性与创造性，同时提升了岗位人员的叉车驾驶技能，强化员工安全驾驶意识。

叉车安全使用相关知识比武，车间全员参加。首先，车间组织员工进行叉车安全使用的相关培训，观看相关事故视频，了解叉车使用不当引发的危害，增强员工对叉车使用的安全意识。后续开展的知识比武全员得分均在90分以上。

叉车安全操作实践比武，车间持有叉车证的员工参加。车间根据实际生产情景，进行叉车操作涉及的托盘转运及托盘箱上码托盘两个项目的比武，考核叉车驾驶人员在安全规范驾驶时的技能熟练程度。最终，评比出一等奖二名、二等奖三名、三等奖四名。

通过本次技能比武，能直观感受到叉车安全操作的重

要性，提前排查出部分员工叉车使用过程中不安全的“习惯性”操作，并针对性开展教育培训，防范于未然。安全无小事，唯有每个人都参与到车间安全工作中，才能更好地保障车间安全生产。

(作者单位：昌海生物维生素厂2248车间)



伍军红 摄



谢奇龙 摄

疗愈身心 聚力同行

——浙江医药工会联合会开展一线职工疗休养活动

■文 / 王丹丹 图 / 胡珊珊



2025年11月22日，浙江医药工会联合会一线职工疗休养活动在柯桥平水相逢生态园开展。

活动伊始，教官设计的趣味热身环节迅速打破彼此间的陌生感，职工们在轻松的互动游戏中快速破冰，按照指令组成6支活力满满的队伍，为后续的团建比拼筑牢欢乐基础。

当天上午的“挑战NO.1”团建项目精彩纷呈，“不倒森林”“同心击鼓”“一圈到底”“数字城堡”“珠行万里”等任务穿插展开，其中“珠行万里”环节成为全场焦点。各队队员手持U型槽搭建起“协作通道”，需在不触碰球体的前提下，将乒乓球从起点平稳传递至终点容器。大家全神贯注紧盯球的轨迹，精准调整槽位角度，“慢一点”“稳住衔接”的提醒声此起彼伏；遇到有球体掉落，队员们不慌不忙迅速复位重战，在无缝配合中攻克难关。这场看似简单的传递，既考验着每个人的专注度，更诠释了“分工协作、默契配合”的团队真谛，现场掌声与欢呼声持续不断。其余项目中，“一

圈到底”的灵活动作传递、“数字城堡”的快速闯关，同样为团建增添了不少乐趣。最终，成柯均带领的“乘风队”凭借高效协作与稳定发挥，摘得本次团建项目第一名。团建尾声，全体职工齐聚一堂，共同参与“我们是最棒的队员”收尾活动。大家手拉手围成圈，随着整齐的口号与节拍互动呼应，在齐声呐喊中回顾协作瞬间，将团队凝聚力推向高潮。

午后，职工们转场至生态园内的芭提雅小镇开启多元休闲时光：有人漫步街巷欣赏小镇景致，有人围坐畅谈工作生活趣事，不少职工还参与到K歌、打牌等娱乐项目中，在欢声笑语里彻底卸下工作疲惫，尽情享受轻松惬意的时刻。

此次疗休养活动，既以丰富的团建项目强化了职工间的默契与凝聚力，又借多元休闲行程让大家的身心得到充分舒展。参与职工纷纷表示，将带着这份饱满的热情与紧密的协作意识回归岗位，为企业高质量发展注入更多活力。

（作者单位：昌海生物能源动力部）

从“三滴水”到“三桶水”

■文 / 俞焕明

在来益医药迈向2026年及“十五五”的关键时期，“能否活下去、能否有品质地活下去、能否经营得更好”成为核心命题，而答案的关键在于我们整个团队，尤其是各级管理人员的认知深度与行动效能。“从‘三滴水’到‘三桶水’”不仅是一个形象的比喻，更是对管理者从“内部管控者”向“价值经营者”角色转变的根本要求。这一转变关乎企业的当下生存，更决定着未来的发展质量。

一、深刻理解“三滴水”与“三桶水”的本质内涵

“三滴水”到“三桶水”的理论源自中国上市公司协会会长宋志平，其主导的国药控股、中国建材千亿级突破的实践，印证了这一理论的实践价值。“三滴水”理论强调内部管理的“节流”之功，要求通过精细化管理从各个环节“拧出水分”，实现降本增效。这种管理模式体现在成本控制、流程优化、效率提升等具体工作中，是企业稳健运营的重要基础。然而需要清醒地认识到，仅靠内部节流难以支撑企业的持续发展，其边际效用会出现递减趋势。

相较而言，“三桶水”着眼于外部经营的“开源”之道，要求管理者跳出内部局限，主动开拓市场、获取客户、创新业务模式。在当前医药流通行业过剩经济、竞争白热化的背景下，“三桶水”的开源能力直接决定企业市场份额与生存空间，其边际效用递增。

从历史维度看，19世纪企业核心是工业化，20世纪进入“管理百年”，而当下单纯管理优化已不足够。经营错了，再优的管理也无济于事，唯有二者协同，才能实现可持续发展。现代管理者既要“低头拉车”做管理者，更要“抬头看路”做经营者，在节流基础上全力开源。这种辩证统一的关系需要管理者在实践中不断探索和平衡。

二、坚守“利润是企业的第一目标”

企业的第一目标是创造利润，利润始终是企业生存与发展的根本基石，是实现扩大再生产的源泉。长期微利或持续亏损的状态无法支撑企业的可持续发展，这一规律已被无数市场案例所证实。健康的利润需要满足两个关键条件：首先是要实现“有净利润的销售”，避免陷入只追求营收规模而忽视最终收益的误区；其次是要确保“有现金流的利润”，使账面利润能够转化为真实的现金流入，这可以说是企业稳健经营的“生命线”。

在企业实践中，各业务线和职能部门都是利润的创造者：销售部门需要聚焦“有效销售”，通过市场开拓获取增量利润；采购部门要通过谈判争取有利条件，以合理成本获取优质资源；职能部门则需通过高效协同与成本控制，为经营提供高效支撑，避免内耗侵蚀成果。这种全员



利润意识的建立，是企业持续健康发展的核心动力。

三、夯实有效管理的实践基石

有效的管理是经营落地的保障，德鲁克在《卓有成效的管理者》中提出五大要领：善用时间，将核心精力投入客户维护、经营思考；重视贡献，以利润创造为导向，为团队与公司创造价值；扬人之长，通过制度发挥优势、规避短板，不强求改变个人弱点；要事优先，聚焦核心目标，避免精力分散；科学决策，按层级做好大中小各类决策。

宋志平的“三精管理”进一步细化了实践路径：组织精健化要求治理规范化、职能层级化、平台专业化、机构精干化，从而提升组织运行效能；管理精细化强调工法化、成本对标化、财务稳健化、质量贯标化，从而提高企业的成本竞争力；经营精益化则聚焦业务归核化、创新有效化、市场细分化、价值最优化，明确核心业务，精准定位市场，确保所有经营活动服务于企业整体目标，从而提高企业的持续盈利能力。

四、实现经营思维与能力的全面提升

实现从“滴”到“桶”的跨越，要求管理者在素养与能力方面进行系统提升，基础是具备“四精五有”职业素养。“四精”即精心做人、精心做事、精心用权、精心交友，坚守职业底线，脚踏实地履职，合理运用权力，结交正向朋友。“五有”即有学习能力、市场意识、敬业精神、专业水准、思想境界，持续学习行业动态，具备竞争与创新意识，以责任心推动工作，成为领域专家，思想开阔，胸怀大局。这些素养是管理者行稳致远的内在支撑。

在此基础上，有效经营者还需锤炼十大能力：一要把自己的工作重心转向经营层面，而把管理层面的工作真正下移给部下；二要能综合考虑企业目标，采取系统化的方法，确保目标设定既全面又符合实际，能够反映企业内外

部环境的各种因素；三要培养自己的战略思维，要把主要精力放在正确选择上；四要增强自己的创新意识和改革意识；五要学会整合资源；六要学会眼睛向外，把外做市场和内做企业结合起来，做到有效平衡；七做企业要有地盘和分析的思想；八要对数字敏感，学会算账和过日子；九要提高自己的领导水平，做一个有思想，有影响力的有效经营者；十要学会识别风险和处置风险。

五、追求动态平衡的可持续发展之道

“三滴水”（管理）与“三桶水”（经营）在实践中是相辅相成、辩证统一的关系。管理是眼睛向内、提高效率、“正确地做事”的过程；经营是眼睛向外、获取效益、“做正确的事”的艺术。二者的动态平衡是企业健康发展的关键：科学管理为经营成果提供保障，有效经营为管理优化拓展空间。

当前企业面临VUCA时代、BANI时代及百年大变局的影响，管理者应秉持务实、专业、长期、人本的“四大主义”原则，聚焦“四大核心”（做强核心业务、打造核心专长、开发核心客户、建设核心市场），防范“四大风险”（周期性、决策性、大企业病、资金链风险），通过有效创新激活动能，确保创新能解决客户问题、创造企业效益。

从“三滴水”到“三桶水”的转变，本质上是管理者思维方式与角色认知的一次深刻升华。这不仅要求我们成为卓越的“管理者”，更要成长为善于开源的“经营者”。这种转变需要管理者在理念上更新，在能力上提升，在行动上突破。唯有实现这种根本性的转变，才能带领团队在竞争中突围，助力企业在未来实现“有品质地活下去”的核心目标，创造更大经济效益与社会价值。

（作者单位：作者系浙江医药集团副总裁、来益医药董事长兼总经理）



心酸与希望交织的医药盛事

——“国十一”药品集采现场见闻

■文 / 王晓姍

2025年10月27日的上海带着几分凉意，这一天正是第十一批国家组织药品集中采购申报信息公开大会的举办日。天刚蒙蒙亮，会场外已聚集起大批医药从业者：有肩负重任、前来递交报价材料的企业代表，有四处交流对接的代理商，有忙着记录素材的医药圈公众号与视频号从业者，还有为众人提供茶水点心和休息区域的流通领域企业负责人；会场内，众多

业内专家与工作人员也已就位，共同参与这场医药行业的年度盛事。

大会流程清晰明确：7时启动预检与签到，7时30分至10时30分受理申报材料，10时30分正式公开申报信息。不同企业代表的状态各异：有人迫不及待递交材料后入场，全程紧张得坐立难安；也有人在外从容用餐、拍照，直至10时20分才缓步进场，尽显“重在参与”

的释然心态。

10时30分会场大门关闭后，场内代表基本与外界隔绝。现场保安介绍，从这里到内层会议室共设有三道门，第一道门后放置着小巧却高效的手机信号屏蔽设备，彻底切断内外通讯；场内配备茶点与卫生间，足以支撑人员停留半天至一天；保安需轮岗值守，即便是如厕也需等待换班，保障流程严谨性。这一点我深有体

会——上午多次给会场内的厂家朋友发消息，均石沉大海，直至下午5时许才收到回复。

场外的等待时光里，不少人围坐交流、查看手机，互相询问“来自哪家企业”“有几个品种”“竞争形势如何”。午后，部分场外代表陆续收到场内消息，后来才知晓，会场有几扇窗户打开后能捕捉到微弱信号，企业代表们便排队轮流利用这“缝隙”把胳膊伸出窗外努力传递信息，尽显应对智慧。

现场的企业众生相尤为鲜活：有家企业派出五六人团队，全员身着整齐工作服、佩戴醒目胸章，个个笑容满面——因已获得场内消息其品种以第二顺位成功中选；也有代表单枪匹马应战，虽未中选却早有预期，离场前仍忙着与同行寒暄；一人紧盯着出口，神情严肃紧张，遇人前来搭讪也心不在焉，因他对自家品种志在必得，却迟迟未收到场内同僚的消息；还有位女士急得团团转，坦言：“老板独自进场，我怕他把材料弄错没敢把复活阶段材料一起拿给他，现在联系不上，不知道会不会用到。”

本次集采共纳入55个品种，覆盖抗感染、抗过敏、抗肿瘤、心血管用药等多个治疗领域，竞争格局均超过

7家企业，平均每个品种有14家参与角逐，其中9个品种的竞争企业超20家，最多的一个品种达53家。

根据10月28日国家联采办公布的数据，445家企业的794个产品参与投标，其中272家企业的453个产品获得拟中选资格，近四成企业被淘汰出局。

不同类型的应对策略差异显著：仿制药企普遍积极参与，外企则延续“重在参与”的一贯姿态。据江苏华招标网统计，本次报价的过评仿制药中，仅0.83%的产品报价高于最高有效申报价；而原研参比制剂产品中，约76.19%报价超最高有效申报价。典型案例尤为突出：

达格列净片（10mg）：原研厂家阿斯利康报价4.36元/粒，远超该品规2.3865元/粒的最高有效申报价；印度HeteroLabs则报出0.215元/粒的“地板价”，锁定第一顺位。

阿瑞匹坦胶囊（1粒125mg+2粒80mg的）：原研厂家默沙东报价573元/粒，是该品规最高有效申报价（173元/粒）的三倍多；山东新时代以6.7元/粒的低价成为第一顺位中选企业。

11月7日，国家联采办发布中选结果。值得注意的是，“国十一”

是国家集采开展以来，唯一一次未在发布中选目录同时公布中选价格的项目。据民间流传的首轮报价数据，产品报价较最高有效申报价的平均降幅超75%，继“国十”后再创新高。

本次集采国家医保局明确提出“稳临床、保质量、反内卷、防围标”的目标，规则层面也做了诸多优化，例如：优化最高有效申报价取值规则，按照挂网加权平均价五折和省级最高中选价取低值；优化价差控制锚点设置规则，按入围均价50%和最低价取高值，规避极端低价扰乱秩序；引入两级复活机制，为符合条件企业提供二次报价机会；引导企业理性报价，并要求低于锚点价的企业提交“报价合理性声明”等等。但遗憾的是，“国十一”中选规则本质仍为“竞价淘汰”，不少企业为求生存，只能在激烈竞争中承压前行——竞价不止，内卷难停。

期待未来国家集采中选规则能进一步优化完善，同时引导支持企业转型升级、回归理性，推动药品集采从“卷价格”转向“卷质量、卷服务”，充分发挥集采制度优势，助力医药行业健康有序、长足发展。

（作者单位：来益医药市场事务部）

凛冬已至，何处寻“生”机

■文 / 李伯寅

2025年的冬天来得猝不及防，十一假期还可短袖出行，10月中下旬已裹上大衣。和这个冬天一样凛冽的，是生育数据。

10月国家统计局编著出版的《中国统计年鉴2025》公布了2024年31个省份的人口出生率和自然增长率等，2024年中国出生人口为954万，比前一年增加52万人，出生率回升至6.77%，迎来了自2017年首个止跌回升。但东三省的出生率仍然稳居全国最后三位，自然增长率负值高得可怕。与数值相匹配的，除了年轻人不婚不育观念的加深，还有适龄婚育人口的大量流失。

尽管有国家生育补贴和省内对于生殖患者及孕产妇报销政策的双重BUFF叠加，也未能止住大家“不生”的脚步。在与专家及客户的交流中了解到，2025年生殖及妇产的门诊量较24年普遍下滑20%-40%，越是重点生殖医院，下滑越明显，医生也陷入了“怎么突然都不生了”的困惑中。临床拜访中的变化比数字更为直观。中国医科大学附属盛京医院产科作为东三省首屈一指的科室，曾经一床难求，在科室走廊搭床等待进产房的产妇比比皆是，如今病床随意挑选；生殖科室的客户以往中午要看诊到12点以后，下午4点半门诊结束仍有患者，现在上午11点、下午2点半或3点以后，临床代表已经完成多个门诊的拜访工作，曾经人满

为患的候诊区座椅，现在只零星坐着几个患者，聊胜于无。

深耕市场，全程覆盖

现有生育环境下，生殖健康产品陷入推广困境，来益的临床处方工作举步维艰。经过多年深耕，现有合作客户处方观念良好，来益已经是众多客户的常规处方产品，但“巧妇难为无米之炊”，患者量的大幅度下降，导致了整体处方销量的下滑。在如此严峻的形势下，省区加大投入推广力度，帮助代表拓展适应症，逐个客户沟通推广，拓展更多患者群，从备孕、进入周期、保胎到产后恢复期，内服到外用，积极覆盖全程；加强科室联动，从事不关己的“各人挂各科”，到医生主动向患者推荐来益“男女同治”，挖掘更多潜在处方。

拓展科室，植入全科用药理念

深挖传统科室外，拓展全科室用药也至关重要，近年辽宁省区持续推进其他科室推广工作。经过多年学术推广及投入，消化、肝病客户对维生素E治疗脂肪肝已高度认可，临床处方积极，省内各肝病会议，KOL（关键意见领袖）持续发声推广；今年持续开发内分泌科室，借助来平客户基础推广来益处方销售，向客户灌输“肝糖共管”理念，持续加强脂肪肝治疗学术推广，拓宽内分泌客户处方机会；25年辽宁的冬天来得突然，气温骤降导致心血管疾病提前进入高发期，心血管相关

科室的推广工作持续加强，在说明书适应症范围内，给与临床客户更多选择机会。新科室的新适应症推广，为来益的销售注入了新的活力。

拓展渠道，多场景推广销售

除医院推广外，OTC销售也是辽宁团队不可或缺的重要组成部分，多年来一直坚持医院辐射药店的销售理念。今年在加强原有药店销售推广的前提下，大力开发社区医院及中小型连锁，以完成产品的市场覆盖。另外通过省区和OTC团队的努力，成功开发大型连锁，后续省区大力支持市场，进行大型连锁门店开发及销售激励活动、制作礼品投放门店，鼓励及帮助代表开发门店，做好全区域覆盖，仅三季度，即成功开发单一大型连锁门店202家，完成OTC团队销量提升。

引才、育才、留才，构建人才梯队

除了向外探索，内部调整也至关重要。今年来益团队着重推进梯队建设工作，吸收了更多的新鲜血液和年轻面孔，加强对新员工的培训，将新人打造成专业的学术销售代表。日常工作和周会沟通中，由老员工帮助新员工解决临床问题，尽快深入了解公司产品、适应工作节奏，再将更多核心市场、潜力市场交到新人手中，通过更专业的学术推广、更集中的拜访维护，提高客户对公司、对产品、对来益学术推广的认可度，从而提升医院销量。在推进销售工作的

同时，完成团队梯队建设及人才培养。

凛冬——回暖

凛冬虽寒，但仍有生机可寻。东北的人口与生殖困局，是区域发展失衡的系统性问题。解决这一问题，需要社会

多方努力。同样，来益的推广问题，也离不开公司的支持与团队每个人的努力。

在整个生殖市场患者量下降、生殖产品市场销量下滑的环境下，做我们应该去做的，并尽最大努力做到最好，跑赢

大盘，不辜负来益团队中每一个人的努力，是辽宁团队的“责任”与“坚守”，我们始终相信，这片土地终将重新迎来回暖，让凛冬中的希望不再遥远。

(作者单位：药品营销事业部辽宁省区)



创意赋能 变废为宝

■文、图 / 王丹丹

2025年12月23日，昌海生物能源动力部分工会“无废生活”变废为宝手工大赛评选活动，评委对征集到的32件作品进行综合评选。后续参赛作品将陈列于综合楼五楼“民族阵地”供职工参观交流。

(作者单位：昌海生物能源动力部)

浅谈药品质量安全信用管理办法

■文 / 赵玲月

为加快构建以信用为基础的新型监管机制，提升监管的精准性与有效性，浙江省药品监督管理局制定并发布了《浙江省药品经营企业药品质量安全信用管理办法(试行)》(以下简称《办法》)，该办法已于2025年3月1日起正式施行。此举旨在为药品经营企业的分级分类监管提供坚实依据，并将进一步推动行业自律与诚信建设。

《办法》明确，药品质量安全信用信息是评定企业信用等级的核心依据，主要包括五大类：遵纪守法信息、主体责任落实信息、监督管理信息、社会责任信息以及正向激励信息。信用评价体系据此五大维度进行综合赋分。

在结构上，《办法》共七章三十条。其中，第三章专章规定了“药品质量安全信用评价与分级”，详细阐述了评价指标与分值、评分原则、信用等级标准以及特殊情形的认定。信用评价总分设定为1000分，并据此将企业信用划分为五个等级：850分及以上为A级，800分(含)~850分为B级，750分(含)~800分为C级，700分(含)~750分为D级，700分以下为E级。

《办法》设定了具体、可操作的评分细则。例如：企业若未按规定变更《药品经营许可证》登记事项、对已

识别的风险未采取有效的风险控制措施，或未按照有关要求建立药品追溯体系并开展追溯工作等情形，每次将扣50分。在各级药品监督管理部门组织的各类检查中，每条严重缺陷扣150分；单次现场检查中，存在主要缺陷不满3条(含3条)不扣分，主要缺陷超过3条时，自第4条起每增加1条扣10分。

该《办法》的实施对药品批发企业意味着多重深刻影响：

一、压实企业主体责任。从药品购进、储存、销售到运输的全流程，均需严格合规操作。任何违规行为都将与信用扣分直接挂钩，从而倒逼企业不断完善内部质量管理体系。

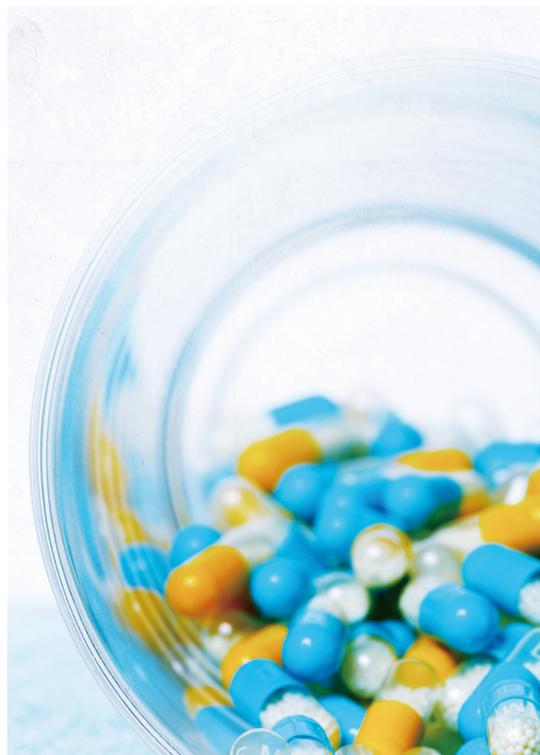
二、构建新型监管机制。信用等级直接关联监管强度与政策导向。A级药品经营企业可以依法科学降低检查比例和频次；B、C级企业实施常态化监督管理；D级企业依法加强监督；而年度信用直接判定为E级的企业，则将面临停业整顿乃至相关责任人被司法追责的严厉措施。

三、重塑企业市场形象。信用评价结果向社会公开，使“信用”成为企业的核心资产。信用等级高的企业在市场竞争中可能会获得更多的机会，如优先获得政策扶持、评优评先等，有利于提升企业的社会形象和知名度；而严重失信企业的名单公示则会对企业的声

誉产生负面影响，可能导致合作伙伴减少、市场份额下降等后果。

四、激励创新与自我提升。《办法》并非仅有惩戒，还设立了企业自律、管理创新等加分项以鼓励先进。企业如主动承担药品监督管理部门试点、民生实事、示范创建等项目，或在药品质量管理方面有创新成效且具备一定推广价值的，都可以获得相应加分。这有效引导企业从“被动合规”转向“主动提升”，积极探索创新质量管理模式，持续改进和提升药品质量安全管理水平。

(作者单位：来益医药质管部)





生命与创新的双重奏

■文 / 赵 一

当第一缕阳光穿透实验室的窗台，研究人员正凝视着培养皿中分裂的细胞；当深夜的写字楼依然灯火通明，临床团队还在反复推敲试验数据的每一个细节——这是医药行业永不落幕的日常，一个在生命健康与科技创新交汇处默默耕耘的世界。

这个行业承载着人类最朴素的渴望：让病者得愈，让痛者得安。从《本草纲目》的草木探源到《医典》的解剖详述，医药探索贯穿了整个人类文明史。而今天的医药行业，已成为集研发、生产、流通、使用于一体的复杂生态系统，在公共卫生事件中展现出中流砥柱的力量，在慢性病防控中构建起坚固防线，将全球平均预期寿命从1950年的45岁提升至如今的73岁。

然而，医药创新的道路布满荆棘。一款新药从实验室到患者手中，平均需

要12年时间，耗资超过26亿美元，经历无数次的失败与重来。科研人员要在数万种化合物中筛选出那个有效的分子，就像在茫茫宇宙中寻找特定的星辰。而当曙光初现，随之而来的是生产工艺的挑战、质量控制的严格标准、市场准入的重重关卡。医药企业不得不在投入与产出、创新与可及之间寻找平衡，这是一场智力与毅力的双重考验。

当前，医药行业正经历前所未有的深刻变革。精准医疗让“同病异治”成为可能，通过基因测序为每位患者量身定制治疗方案；人工智能正在加速新药研发进程，有的AI平台将药物发现阶段从四年半缩短至短短数月；基因编辑技术更带来了治愈遗传性疾病的曙光。与此同时，带量采购等政策在确保患者用药可及的同时，也促使企业从营销驱动转向创新驱动，经历转型的阵痛。

面向未来，医药行业站在新的历史起点。面对老龄化社会带来的慢性病负担加重、新型传染病的不确定性，医药创新比以往任何时候都更加迫切。我们期待更多突破性疗法的出现，期待数字化技术重塑医疗健康服务模式，更期待创新药物能够跨越地域与经济差距，惠及每一位需要帮助的患者。

医药行业的价值，从来不只是市值的增长或财报的数字，而是每一次呼吸的平稳、每一个心跳的有力、每一位重获健康患者的笑容。在这条关乎人类福祉的征途上，每一次技术突破、每一款新药上市，都是人类智慧对疾病堡垒的又一次攻坚。当生命与创新共鸣，奏响的正是人类健康事业向前迈进的最美乐章。

（作者单位：药品营销事业部商务准入部）

公司集体及个人荣誉榜 (续)

一、集体

1. 浙江医药股份有限公司

在第23届世界制药原料中国展2025 CPHI中国制药大奖颁奖仪式上获授“CPHI China医药国际化领军企业奖”

入选中康产业研究院在2025西普会(第十八届健康产业生态大会)上发布的“2025中国医药工业综合竞争力百强榜”(排名第92位)

入围全国工商联在民营经济创新发展大会上发布的“2025民营企业研发投入500家榜单”(排名第302位)

在中国证监会、财政部会计司指导,中国上市公司协会主办的“2025年上市公司内部控制最佳实践案例征集”活动中,公司报送的案例《AEO认证对公司内部控制的优化提升》,入选“2025年中国上市公司内部控制最佳实践案例”

入选国家外汇管理局浙江省分局通报的“2025年度浙江省非金融企业直接申报获奖企业名单”,获“卓越贡献奖”

入选绍兴市企业联合会、绍兴市企业家协会发布的“2025绍兴市百强企业”名单(排名第32位)

受邀担任绍兴市医疗保障研究会副会长单位

获赠湖北省恩施州红十字会“大爱无疆 感恩有你”牌

匾,以感谢企业捐赠药品,对当地公益事业的支持

应急救援队参加绍兴市应急管理局、绍兴滨海新区管委会举办的“绍兴市应急救援力量技能竞赛”获团体三等奖

应急救援队参加绍兴市消防救援支队举办的“2025年全市消防救援队伍执勤岗位练兵暨消防行业职业技能竞赛”获企业专职消防队团体第三名

应急救援队参加绍兴市越城区沥海街道办事处举办的“沥海街道2025年多种形式消防救援队伍职业技能比武竞赛”获60米油桶灭火操和100米消防栓水带出水操项目一等奖、消防车单干线出两支水枪操项目二等奖

2. 浙江医药股份有限公司新昌制药厂

舞蹈社团被浙江省总工会确定为“2025年全省职工文体活动优秀兴趣小组培育对象”

3. 浙江创新生物有限公司

获中华人民共和国杭州海关颁发的AEO高级认证企业证书(证书编号: MA2882GY7001)

4. 浙江昌海制药有限公司

“浙江省昌海制药原料药绿色生物制造技术重点企业研究院”被浙江省经济和信息化厅认定为“2025年度省重点企业研究院”

5. 浙江新码生物医药有限公司

入选浙江省高新技术企业协会、新华社新闻信息中心浙江中心（暨中国新闻发展有限责任公司浙江分公司）、浙江省创业投资协会、浙江省银行业协会、《浙商》杂志社（浙江浙商传媒有限公司）、新华网股份有限公司浙江分公司、浙江省科技宣传教育中心、浙江省科技成果转化联盟联合发布的《浙江省科技新小龙名单》

“浙江省新码生物创新药企业研究院”被浙江省经济和信息化厅认定为“2025年度省企业研究院”

6. 上海维艾乐健康管理有限公司

来益[®]入选中康产业研究院在2025西普会（第十八届健康产业生态大会）上发布的“2025健康中国·品牌榜”（品类：保健品和健康食品；品牌发展指数：422.3）

7. 浙江来益进出口有限公司

入选国家外汇管理局浙江省分局通报的“2025年度浙江省非金融企业直接申报获奖企业名单”，获“优秀申报奖”

二、个人

王小平被中国微生物学会聘任为中国微生物学会微生物天然产物与药物专业委员会委员（任期自2025年7月至2026年10月）

平建洪受公司推荐担任绍兴市医疗保障研究会副会长
胡珍兰入选绍兴滨海新区管理委员会人才局、绍兴滨海新区人才发展有限公司公布的2024年度绍兴滨海新区“优秀HR”名单（入选等级为“优秀人力资源经理人”）

杨沙杰参加绍兴市安全生产委员会办公室举办的“2025年度绍兴市应急管理知识竞赛”获个人第一名

叶峰、朱徐超组队参加绍兴滨海新区经济发展局应急保障中心举办的滨海新区安全生产月“查找身边隐患”比赛获第一名

金焯炜参加绍兴市消防救援支队举办的“2025年全市消防救援队伍执勤岗位练兵暨消防行业职业技能竞赛”获企业专职消防队个人总分第一名、一人三盘水带连接操第二名

孔昕参加“2025年新昌县羽林街道总工会羽毛球友谊赛”获企业组男双冠军、混双季军

吕建德参加“2025年新昌县羽林街道总工会羽毛球友谊赛”获企业组混双冠军

张才参加新昌县融媒体中心、新昌县疾病预防控制中心、新昌县公共服务集团主办的新昌县“国家体重管理三年行动”100天全民减脂活动获授“减脂带头人”

（本刊编辑部收集整理）



创新生物“十年砥砺前行路 金秋再启新征程”主题征文选登

库房里的万水千山

■文 / 王翠红 图 / 刘颜江



十年，若用脚步丈量，足以绕行地球一圈。而我这十年走过的所有路程，都浓缩在这方寸之间的库房里。这里没有名山大川，没有江河湖海，有的只是一道道货架间的通道，而它们便是我的万水千山。

初入山门（2015-2017）

我的第一座“山”，是那一排排高达5米的货架。作为一名库管员，我日复一日地在这些货架间穿行。脚下的路，是坚硬冰冷的水泥地，每一步都踏着回声。那时的我忙碌而渺小。在那720平方米的天地里，我干过最基础的活儿：打扫库房、清洁托盘，手臂被托盘边缘划出血痕也浑然不觉；我学会了驾驭叉车，能独自将上吨的物料轻巧转移；我接触过物料分装，逐渐掌握分装流程。这一路上的风景，交织着汗水与坚持。

负重前行（2018-2019）

当我开始独立负责健康产品相关材料及管理的工作，前进的步伐陡然多了几分重量。我要精准采购生产所需物资：在采购前要结合车间生产节奏、物料保质期、采购周期和物料价值，制定合理的需求计划，既要避免库存积压占用资金，也要控制到货批次以节约检测成品和人工成本。在物料的验收环节，我和我的团队坚持把好物料验收关、质量关；在物料的保管中，定期排查效期，对近效期的物料及时和车间沟通消化，竭力把浪费降到最低……在这个平凡的岗位上，我曾受过委屈，也尝过汗水的咸涩，但每一步，都踏成了责任的印记。

跨越隘口（2020-2022）

疫情，像一道突如其来的隘口。库房前收发货区，便成了最前沿的“战场”。那条连接着外界与库区的大门，

我无数次地站在那里，接收、清点、消杀。那时，我的脚步是急促的，但内心却无比坚定，我们在这条物资生命线上，扛起了时代的重量。

成为路标（2023-2025）

如今，我走在這條路上，步伐已从容许多。更多的时刻，我是站在那里，看着年轻的同事们穿梭往来。当新人迷失在货架的“迷宫”时，我会为他们指明方向；当他们面对难题踌躇不前时，我会走过去，成为他们的“活地图”。我将自己走过的弯路、探明的捷径，都化作他们脚下的坦途。

回首十年，我从一个摸索前行的“登山者”，成长为一位熟悉每一条沟壑、能为后人“绘地图”的向导。这库房里的万水千山，我已走过，而前方，与公司一同开拓的，将是更广阔的无垠天地。

（作者单位：创新生物仓储部）

创新生物“十年砥砺奋进路 金秋再启新征程”主题征文选登

十年奋进路 金秋再启程

——以微检之力护浙创未来

■文 / 陈光倩

在创新生物微生物实验室的窗前，看晚霞将天际染成一片橘红，我总会想起两年前，怀着对生物医药质量管理的憧憬踏入浙江创新生物有限公司。彼时的我，恰似初遇这片土地时那抹朦胧雾霭里的探索者，对微生物检测的工作既好奇又带着些许忐忑。

初到实验室，面对琳琅满目的仪器、严谨复杂的检测流程，我如海绵吸水般学习。从平皿计数时对每一个菌落的细致甄别，到微生物限度检查中对每一步操作的精准把控，前辈们的倾囊相授让我快速成长，我也在前辈的指引下坚定前行，在一次次重复验证、一份份精准报告中，筑牢对“质量”二字的认知根基，这不仅是实验室的准则，更是生物医药人守护生命健康的底线。

这两年，我有幸见证公司在生物医药领域的稳步跨越，更亲历了毫无通知、毫无征兆的八天FDA飞检。那段日子里，我们质量管理部微生物实验室全员坚守，从检测数据的溯源核查到实验记录的严谨复盘，每一份报告都承载着对产品质量的敬畏。也是这场“大考”，让实验室迎来了新的

成长：更精密的检测仪器落地、更高效检测方法上线，我们陪着一批批生物医药产品从实验室走向市场，用“零差错”的坚守，为公司十年发展的成绩单添上了厚重的质量注脚。

今年，恰逢创新生物走过十年征程。站在这个承前启后的节点回望，窗外金秋的风景仿佛也有了特殊的意义：晚霞的绚烂，是公司十年奋进的辉煌写照；雾霭的褪去，是我们攻克质量难题的成长印记；而雨后彩虹的绚烂，更像是此刻的我们——在十年积累的基础上，即将开启新征程的美

好预兆。

未来的路，我仍会坚守在微生物实验室的岗位上：以更精湛的技能优化检测效率，以更严谨的态度守住质量关口，让每一次菌落计数都成为产品安全的“安全阀”，让每一份检测报告都成为公司前行的“通行证”。十年风华已成序章，金秋的号角已然吹响，我愿以微小的力量汇入公司发展的洪流，在生物医药的赛道上与公司并肩，用对质量的永恒坚守，书写下一个十年的崭新辉煌。

（作者单位：创新生物质量管理部）



创新生物“十年砥砺前行路 金秋再启新征程”主题征文选登

双十启新程：爱与事业，皆赴山海

■文 / 冯月伟

时光荏苒，白驹过隙。2025年，于我而言，是意义非凡的一年——我与先生从2015年相恋至今，恰好走过整整十载春秋；而我与创新生物，自2016年3月入职以来，也已携手同行近十个年头。十年光阴，爱情里的跨国坚守与事业中的步履不停，交织成我生命中最温暖动人的篇章。

回溯缘分的开端，2013年我们一同高中毕业，他在毕业后便远赴日本求学，而我则留在国内开启大学生活。原以为高中时的同窗情谊，不过是青春里的一笔浅痕，却在2015年的盛夏悄然升温——彼时已是大二的我，与远在日本的他，隔着山海正式确立了恋爱关系，6月19日，蝉鸣与跨国的电波，共同见证了这份青涩的心动。次年3月，我怀揣着懵懂与热忱，踏入了尚在孕育中的公司，成为了最早的一批“拓荒者”。初入职场，我便被派往新昌制药厂实习三个月，车间里机器的轰鸣、胶囊的淡淡药香，成为了我职业生涯的启蒙。那段日子，我像一块海绵，贪婪地吸收着每一个知识点，从胶囊压制到质量检测，从流程规范到安全操作，每一个细节都反复琢磨，为日后的工作打下了坚实的基础。

实习结束后，我回到创新生物，恰逢公司正式独立运营，仿佛与我的爱

情同步，开启了全新的旅程。我被委以重任，全面负责软胶囊生产线，每一台设备的调试、每一个环节的把控，都凝聚着我的心血。从青涩的实习生到独当一面的生产线负责人，我见证着公司从初创到稳步发展的每一步，而我的爱情，也随之开启了漫长的跨国坚守——他远赴日本求学，这一去便是六年多，近七个春秋。我们隔着山海，靠着视频通话传递思念，日子在等待与期盼中缓缓流淌。命运的考验总在不经意间降临。疫情期间，跨国航班熔断，思念被距离拉长。彼时他在日本学业精进，导师力劝他继续读研深造，漫长的学制与疫情的阻隔让这场跨国恋的尽头愈发模糊。日复一日的等待耗尽了我的心力，我终于忍不住提出了分手。令我动容的是，他没有丝毫犹豫，毅然放弃了深造机会，选择回国奔赴我。2022年，他带着七年的思念与坚定，回到了我的身边，同年12月18日，我们领证结婚，十年相恋终成正果；次年5月2日，一场温馨的婚礼，为这份跨越山海的坚守画上了圆满的句号。

生活与工作总是相互映照。就在我收获幸福的同时，创新生物也迎来了新的发展契机——新昌制药厂厂区搬迁，药厂生产线整合至新车间，我再次转岗，负责药品片剂的生产。从保健品

到药品，标准更严、要求更高，这次转岗，既是挑战，又是机遇。我丝毫不敢懈怠，凭借多年的车间经验，快速掌握了药品生产的核心要点，确保每一批产品都符合质量标准。今年，我晋升为技术员，这不仅是公司对我近十年付出的认可，更是我职业生涯新的起点。

十年风雨兼程，我从一名普通的实习生，成长为车间技术员；从软胶囊到保健品片剂，再到药品片剂，每一次转岗都是一次蜕变，每一次挑战都是一次成长。而我的爱情，也从高中同窗的初识，到大学相恋的心动，再到七年跨国的坚守，最终因他的奔赴迎来相守的圆满，十年初心未改。

创新生物的十年，是砥砺前行、不断壮大的十年；我的十年，是深耕岗位、逐梦前行的十年，也是爱情圆满、收获幸福的十年。站在新的起点上，我深知，未来的路还很长。在爱情里，我会与先生继续携手，共赴下一个十年；在事业上，我会以技术员的身份，肩负起更多的责任，为公司的发展贡献自己的力量。

双十启新程，爱与事业，皆赴山海。愿往后余生，初心如磐，步履不停，与公司共成长，与爱人共白头。

（作者单位：创新生物132车间）

创新生物“十年砥砺奋进路 金秋再启新征程”主题征文选登

我在公司的这些年

■文 / 陈文娟

不知不觉间已经是步入社会工作的第六个年头了，站在今天回望过去的五年时间，眼前浮现出的不仅是我这只小小“牛马”勤勤恳恳的五年，更是公司波澜壮阔、砥砺前行五年。

2020年初到创新生物时，一切都显得特别新奇又有趣，当时公司的基本规模已定型，只是一直处于试验阶段，每天都在111车间学习各种理论知识，向前辈们问各种各样简单或复杂的问题，也会听他们讲工作中遇到的趣事和各种辛苦。

他们总是会提起2018年的FDA检查，他们说，那个时候每天都是没日没夜地加班，每个人都在认真地做事，或者为了审计的问题进行整改，或者为了第二天的检查做充分准备，好几个日夜殚精竭虑，无数个身影奋战不息，那样的加班持续了两周的时间。我不曾亲身经历那场“战役”，只是在他们的言语中听出了许多打工人的艰辛，也听出大家团结一致、坚定不移的意志，后来，终于在2023年1月21号，公司收到了FDA核准签发的注射用盐酸万古霉素NDA新药申请批准信，为那场“战役”画上了一个圆满的句号。

之后公司又继续开拓新的产品市场，2022年我被分配去学习和管理小容量注射剂车间，又是一个全新的知识领域，那时候我每天跟着车间人员

一起做设备验证，每天都在出现不同的问题，不停地在发现问题、调查问题和解决问题中循环。我看到过同事因压力而憔悴的面容，也经历过自己书写的调查内容被领导打回重写的低落。

我曾经因为工作压力抹过眼泪，质疑过自己也怨恨过别人，但在大家齐心协力的努力和前辈们的细心指导下，困难一点点被解决，项目一步步在推进，最终小容量注射剂项目首个产品于2024年2月公示通过检查，这段困难坎坷的项目工作终于迎来了满意的结果。

当然，在创新的这五年时间里，不仅仅只有工作，也有同事之间的相互照顾，以及公司对大家生活的关怀。初到公司的那年很不幸碰上了新冠疫情，那年春节大家都没有放假，留守公司，对于初入社会的我们来说，这大抵是第一次没有在家过年，心里不免有许多孤独。除夕的那天下午，领导一个个问我们晚上的安排，生怕把某个人单独落下，那天晚上我们办公室的十几个人组了两个局，刚来的小姑娘们一起抱团取暖在宿舍煮火锅，哥哥姐姐们组织包了满满一盘饺子，炒了各种各样的拿手菜，然后大家相互蹭饭，一起干杯。虽然隔着手机屏幕问候家人，但也如往年一般，吃到了丰富的年夜饭，热热闹闹的迎接新的一年。在那个特殊的除夕，每

天在一起工作的同事不仅仅是工作的伙伴，更是相依相偎、彼此取暖的家人。

公司的十年，我的五年，我们一起从一条涓涓溪流，汇成了奔涌的大江，一步步成长，一步步变强。在途中，遇到过困难和风浪，也承受过批评和质疑，但更多的是汇聚每一滴汗水后的波澜壮阔。

于我而言，公司已不仅是工作的场所，更是一个承载了梦想与奋斗的平台，一个温暖而和谐的家，让初入社会的我在这里找到了并肩作战的伙伴，也让我在这里找到了生根发芽。我的成长轨迹与公司的发展曲线紧密交织，今天，当“金秋再起新征程”的号角吹响，我心中没有丝毫彷徨和慌乱，唯有笃定与豪情，因为我知道，最好的旅程，不是一个人能走多远，而是与一群志同道合的伙伴，共同驶向未知的、充满光明的远方。

(作者单位：创新生物质量管理部)



创新生物“十年砥砺前行路 金秋再启新征程”主题征文选登

扎根沃土 共育繁枝

——一名“八年老兵”眼中的创新生物十年征程

■文 / 张 泽

十年前，一群怀揣着“创新生物让生活更美好”愿景的人各自种下了一粒名为“创新生物”的种子；十年后，这些种子已茁壮成长为一派生机勃勃的森林。而我何其有幸，能以一名“八年老兵”的身份，置身于这片森林，亲眼见证并参与了它拔节生长的壮丽旅程。

2017年的夏天，一个略显青涩但满怀热情的年轻人走进了创新生物的大门。那时，公司刚刚起步，122车间的入口还在装修。初入职场，挑战不少，但空气中弥漫着一种令人振奋的笃定和对未来的坚定信念。我接触的第一台设备，是中试试验的小型软胶囊机，眼前岗位师傅的演示和周围同事们目不转睛的注视，这便是创新生物在我心中最初的脉搏：踏实、专注和永不止步的探索精神。

八年光阴流转，我个人的成长与公司的壮大轨迹紧紧交织。我从车间员工，转入质量管理部门，成为了一名QA，从负责单一的包装车间，到参与食品体系的建立，再到如今带领口服小团队协作攻关。每一次角色的转换、能力的拓展，都深深根植于创新生物这片沃土给予的挑战与机遇。公司不吝投

入资源进行人才培养和团队建设，鼓励我们走出舒适区，拥抱新技术、新领域。那些无数个为了质量体系提升而挑灯夜战的夜晚，那些经历过失败后重新启程的坚韧，那些终于迎来阶段性成果时的欢呼雀跃，都化为了我个人履历中最宝贵的财富和沉甸甸的责任感。创新生物给了我舞台，而回馈以勤勉与专业，是这场双向奔赴最质朴的默契。

这十年，对公司而言，更是一部波澜壮阔的“成长进化录”。看着我们食品体系从无到有，延伸到如今覆盖多个体系；产品类型不断拓展，从开始的保健食品、无菌冻干粉，逐渐新增了固体饮料、压片糖果、小容量注射液、口服固体制剂等等；我们的队伍也不断地发展壮大。更令人骄傲的是，我们并不满足于维持现状，而是一直向前，不断追求更高水平的突破。通过了FDA认证，取得了口服固体制剂的GMP检查，数个在研项目正在稳步推进。这每一步扎实的脚步，都源自于创新每一位员工的不懈坚持和团结协作。

十年回望，心中感慨万千。这不仅是规模的增长和数字的跃升，最打动我的，是一以贯之的文化基因：那份

初创时期就刻入骨血的务实严谨与开放包容。决策层乐于听取一线员工的意见；跨部门协作畅通无阻，只为解决共同的问题；对新思路的珍视，允许大胆假设但要求小心求证；对产品质量的坚守，高于一切商业利益的考量。这份深沉的文化力量，才是创新生物汇聚人气的灵魂密码，也是一次次攻克难关的内在驱动。

站在“十周年”这座里程碑前，我既感自豪，亦感使命在肩。过去的辉煌已成序章，医药行业的星辰大海依旧深邃辽阔。作为伴随公司走过八年的“老兵”，我将继续与所有创新人一道，脚踏实地，仰望星空。我们深知前路仍有艰险，但志同道合的伙伴并肩，有前瞻远见的舵手指引航向，有十年淬炼的深厚积淀作为依托，我们有信心也有能力，在下一个更辉煌的十年，播撒更多希望的种子，为人类的健康福祉贡献属于创新生物的坚实力量。

十年耕耘，硕果盈枝；展望未来，创新永恒！

（作者单位：创新生物质量管理部）

深学全会精神 勇担青春使命

■文 / 江 娟

学习党的二十届四中全会精神，仿佛聆听了一曲中国式现代化建设的奋进乐章。全会明确“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，审议通过的规划建议为国家发展擘画了宏伟蓝图，也让我身为公司团委副书记的我深感使命光荣、责任重大。

以全会精神为罗盘，把准青春航向。全会强调“十五五”时期经济社会发展必须坚持党的全面领导，这一论断为企业青年工作提供了根本遵循。作为团干部，我深刻认识到，共青团作为党的助手和后备军，首要任务是引导青年筑牢信仰之基。我们将迅速掀起学习热潮，通过“青年宣讲团”开展多形式、分层次的宣讲活动，结合企业发展实际解读全会精神，让青年员工深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，确保青年始终沿着正确政治方向前进。同时，全会提出“深入实施人才强国战略，强化现代化建设人才支撑”，这与企业发展需求高度契合。我们将依托团委平台，健全青年成长服务机制，通过青工技能工作室、技能培训课堂等实事项目为青年成长赋能，让青年在企业安身安心安业，为企业高质量发展注入青春动能。

以岗位实践为战场，彰显青春作

为。全会将“建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基”置于战略任务的重要位置，为企业青年建功立业锚定了实践方向。作为企业青年，我们不能做政策的“旁观者”，而要做发展的“实干家”。在生产一线，要以“工匠精神”打磨每一道工序，把质量标准刻进细节里；在技术攻关中，要以“啃硬骨头”的决心突破瓶颈，主动拥抱数字化、智能化浪潮，助力企业转型升级。结合企业重点产业领域，我们将实施青年才俊“集结号”行动，通过“青年文明号”创建、“青年岗位能手”评选、技能比武等活动搭建成长平台，选拔青年骨干参与核心项目，让青年在实体经济主战场挺膺担当，用专业能力筑牢安全底线，把全会精神转化为履职尽责的实际成效。

以从严治团为保障，凝聚青春力

量。全会要求“持之以恒推进全面从严治党”，这对全面从严治党提出了更高要求。作为团干部，我将带头加强作风建设，密切联系青年、竭诚服务青年，及时回应青年诉求，增强团组织的引领力、组织力、服务力。我们将打造敢探索、勇攻坚、重协作的青年团队，让团组织成为青年信得过、靠得住、离不开的“娘家人”。

时代潮涌，青春当先。党的二十届四中全会奏响了中国式现代化建设的时代强音。企业青年将坚定不移跟党走，把个人理想融入国家发展大局和企业实践，以“强国有我”的誓言和只争朝夕的干劲，在各自岗位上发光发热，以奋斗为节拍，在这场伟大的征程中发出最激昂的青春和声！

（作者单位：昌海生物生命营养品

厂生产处）



浅谈自驱力的产生

■文 / 黄陇湘



作为“鸡娃家长”，每每群里讨论各种方法论的时候，总会有一声哀叹的注脚：“娃就是没有自驱力，需要家长盯着才行！”但如何培养娃的自驱力，是鸡娃家长群永恒的无解话题。大多数家长认为懒惰与享乐才是人性本能，自律的孩子是基因彩票，其实在探讨自驱力的产生时，马斯洛的需求金字塔早就为我们提供了一个深刻而全面的视角。马斯洛需求层次理论将人类的需求分为五个层次，从低到高依次为生理需求、安全需求、社交需求、尊重需求和自我实现需求。这个理论告诉我们，只有当生理和安全等底层的需求得到满足时，自我实现这样高级的本能才能显现出来。

生理需求是人类最基本的需求，包括食物、水、睡眠、空气等。这些需

求是维持生命所必需的，没有它们，人类无法生存。当生理需求得不到满足时，人们会把全部精力都放在满足这些需求上，无暇顾及其他。例如，一个长期睡眠缺乏的孩子他会本能地想休息，而不会去考虑学习新知识或追求个人成长。现下的学生几乎天不亮就起，睁开眼就开始学习，在学校漫长的一天需要应付超强度的学习练习，同时，出于安全考虑很多学校制定了活动限制规则，正是精力旺盛的孩子们每天的运动时长得不到保证。很多课桌的设计老旧，尺寸的更新和适配根本不符合现下的学生身高发育水平，造成不少中学生必须佝偻着身体不舒适地在课桌前至少十小时。更不用提令人糟心的配餐问题，庞大的作业与课外班挤占睡眠的问题，试想，一个连最基本的

舒适生活都得不到满足的孩子，他能有心力去应付学习已经是勉为其难了。

安全需求包括人身安全、健康保障、财产安全等。当生理需求得到满足后，人们开始关注自己的安全。如果人们感到自己处于不安全的环境中，他们会感到恐惧和焦虑，无法专注于其他事情。很多父母认为现在的孩子物质条件丰富，中国的治安环境理想，孩子没有安全隐患。其实对于孩子而言，不但校园霸凌情况屡见不鲜，对父母情感上的安全感更需要且表现得更隐秘。父母是不是无条件地爱自己，如果自己考试成绩不好父母会不会失望难过甚至大发雷霆？长期在学业压力和比较下的孩子，如果每天焦虑于分数与成绩，焦虑于家长老师的认可，本身就是一种心力的内耗，让他们客观上难以

集中注意力。

社交需求包括友情、爱情、归属感等。人类是社会性动物，需要与他人建立联系和关系。当安全需求得到满足后，人们开始渴望与他人交往，获得归属感和爱。一个孤独的人会感到寂寞和无助，他们会积极寻找朋友和社交活动，以满足自己的社交需求。城市的孩子本身被物理隔绝在一个个水泥森林里，缺乏自由奔跑与交友的空间，学校里短暂的课间也很难给大家开心畅聊与游戏的时间，放学与周末的时间又大多用来应付作业与课外班，偶尔因为活动短聚又很快赶往下一个目的地。缺乏社交的孩子内心没有被友情滋养，苦闷无处排遣，逐渐被抑郁填满。

当社交需求得到满足后，人们才会开始追求尊重和认可，因为有了社交的范围与场域，他们自然而然希望自己的能力和成就得到他人的尊重和认可，同时也希望自己能够尊重自己。一个在学业中取得成就的孩子会感到自豪和满足，他们会更加努力地学习，以获得更多的成就和尊重。同时，作为未成年人，他们有本能的需要得到家长与老师尊重的内心需求。这份尊重不是站在“我们是为了你好”的高度上的指导，而是尊重彼此人格的平等，换位思考后的接纳与理解。

自我实现需求是人类最高级的需

求，包括实现个人的潜力、追求个人的理想和目标等。当孩子的尊重需求得到满足后，他会本能地开始追求自我实现。自我实现的人能够充分发挥自己的潜力，实现人生价值。一旦对自己的人生价值有了认可与期待，他们会自己制定目标并朝着那个目标努力。自驱力是指个体内在的动力和积极性，它促使人们主动地追求目标和实现自我价值。

然而，自驱力的产生并不是凭空出现的，它需要建立在一定的基础之上。马斯洛的需求金字塔告诉我们，只有当底层的生理需求、安全需求和社交需求得到满足时，人们才会有足够的精力和动力去追求更高层次的需求。自驱力的产生是一个逐步发展的过程，自驱力的产生不是一蹴而就的，在这个过程中，每一个层次的需求得到满足都会为自驱力的产生提供一定的动力和支持。

作为家长要帮助孩子保持健康的生活方式，合理饮食、充足睡眠、适度运动，确保孩子的身体处于良好的状态。有条件的情况下多带孩子出去玩走走吃吃喝喝，充分享受最本能的物质快乐，满足他们底层的享受需求。另外要帮他们创造安全的生活和学习环境，在校内外都要确保他们人身安全和财产安全，细心观察他们的身体与零花钱使用情况，避免霸凌发生。也要引导他们建立稳定的人际关系，获

得他人的支持和帮助。鼓励他们积极参与社交活动，结交朋友，扩大自己的社交圈子，加入兴趣小组或社团，与志同道合的人一起交流和学习。在这个当中努力学习或者参与社团工作，取得成绩，体会获得他人的尊重和认可的主观感受。同时也要在他们体会失败时学会自我尊重，接受自己的不完美，同时也要不断提升自己。

马斯洛的需求金字塔为我们分析自驱力的产生提供了一个有力的框架。只有当底层的需求得到满足时，高级的本能才能显现出来，自驱力才能得以产生。因此，我们要关注孩子的需求层次，并努力满足他们的底层需求（当然需要与无原则的溺爱区隔），为自驱力的产生创造良好的条件。我相信，只要是一个健康的，没有先天缺陷与疾病、收到外界强烈冲击的孩子，他们的心理发展一定是符合这个模型的，只要家长温柔坚定以爱滋养，他们一定会发展出属于自己的兴趣目标与自驱力，拥有属于他们自己的独特的美好人生。

道路千万条，孩子愿意安全健康踏入的那条就是最好的一条。有人求高，有人求远，有人求深，有人求波澜壮阔，有人求平淡安然，没有绝对好坏对错。

（作者单位：药品营销事业部粤海省区）

昌海风尚社联“平凡筑梦 伟大同行”主题征文选登

精神如炬 传承不息

■文 / 王伟良

2025年9月3日，纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年阅兵仪式在北京天安门广场隆重举行，通过展示新型武器装备、创新编队设计和庄严仪式流程，展现了新时代中国军队的现代化成果与维护和平的坚定决心。铭记历史不是为了延续仇恨，而是为了守护和平。此次阅兵，不仅是我国强大军事力量的展示，更是一次中华民族精神的集体唤醒。

1931年9月18日的九一八事变，到1945年8月15日日本宣布无条件投降，中华民族遭受了空前苦难，3500万中国军民倒在这片深爱的土地上。“国破山河在，城春草木深。”中华民族生死存亡之际，中华儿女用血肉之躯筑起新的长城。驱除鞑虏，复我河山，翻篇血泪史，中华民族开启伟大复兴的壮阔征程。

当80面胜利战旗在长安街迎风飘扬，那些镌刻着“平型关大战突击连”“夜袭阳明堡战斗模范连”的旗帜，将抗战烽火与强军征程串联成时空隧道。徒步方阵中，百岁老兵与00后士兵的敬礼交叠，构成最动人的传承画面——他们用布满皱纹的手与年轻有力的手，共同托起民族复兴的接力棒。当抗战老兵乘坐敞篷车接受检阅时，他们胸前的勋章在阳光下闪烁，仿佛将我们拉回那个“一寸山河一寸血”的年代。而紧随其后的网络空间作战方阵，则用虚拟战场上的无声较量，诠释着新时代新的长城的内涵——从卢沟桥的石狮到量子通信的密钥，守护和平的方式在变，但民族精神的基因从未改变。这种跨越时空的对话，在“红蓝对抗”演示环节达到高潮：模拟战场中，数字化部队重现太行山伏击战术，用智能算法演绎“兵民是胜利之本”的永恒真理。观众席上，年轻学子们举起的手机屏幕与老兵含泪的双眼，共同构成最鲜活的传承图景：我们铭记的不仅是历史，更是那份“天下兴亡，匹夫有责”的担当。当《钢铁洪流进行曲》与

《黄河大合唱》旋律交织响起，八十年前“风在吼，马在叫”的怒吼，已然化作今日“强国有我”的青春宣言。

以铁血装备告慰3500万牺牲军民，宣告“落后挨打”的时代终结；在动荡局势中锚定和平共识，以实力支撑“永不称霸但绝不受辱”的底线；通过新域战力展示，为全球安全治理提供“中国方案”。当受阅方阵踏过天安门，轰鸣声既是献给历史的安魂曲，也是面向未来的冲锋号。

（作者单位：昌海生物物质管部）



昌海风尚社联“平凡筑梦 伟大同行”主题征文选登

月满清辉 守此华诞

■文 / 冯 伟

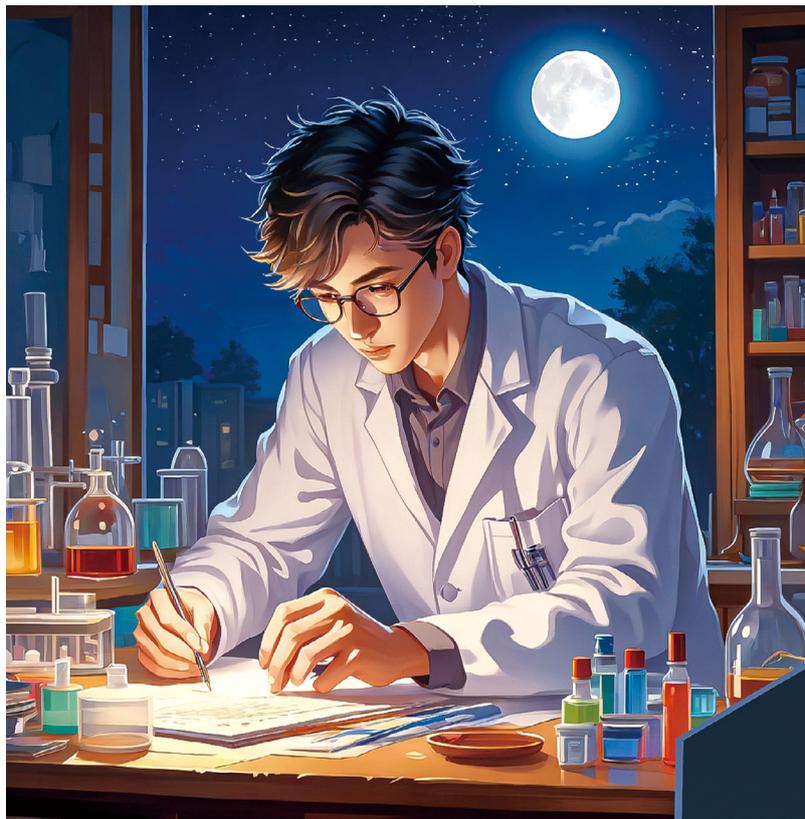
当节日的序曲随着秋风漫入厂区，往日喧嚣的设备仿佛也放缓了节奏。巨大的塔罐与纵横的管道不再发出沉闷的轰鸣，控制室屏幕上跃动的曲线也变得平缓。空气中，除了那熟悉的、若有若无的工业气息，似乎还掺杂了一丝属于远方的、团圆与欢庆的甜味。

后勤部门的同事们早早就收拾好东西了，装着对故乡明月的期盼，对名山大川的向往踏上了回家的旅程。而我的岗位使然，不得不选择留下。这份选择，并非无奈，更像一种沉静的仪式。我深知，在举国欢腾、万家灯火的璀璨背后，必须有人守护这份“平静”；在人间烟火的温暖之下，必须有人看护那看不见的“安全”。

这个假期，我的“旅游胜地”不在广阔天地，而在方寸之间的实验室。这里没有轰鸣，只有仪器运行的低吟；没有壮阔的景象，只有瓶罐中液体变幻的色彩与屏幕上精准跳动的数据。我的“武器”是色谱仪、光谱仪，是一袋袋、一瓶瓶待检的样品。它们冰冷却精密，容不得半点差池。

“家是最小国，国是千万家。”此刻，这份情怀在我心中有了最沉甸甸的重量。它不在于响亮的口号，而在于我手中这支采样管里。它的数据，必须绝对真实、绝对精准。因为我知道，任何一丝数据的偏差，任何一项指标的疏漏，都可能如同堤坝上的蚁穴，在无声中酝酿着无法挽回的溃决。我的坚守，守护的不仅是公司的资产与效益，更是脚下这片土地的生息繁衍，是一个企业对社会的责任与良心，是一个国家在工业化进程中，对质量安全的庄严承诺。

中秋那晚略微拖了会儿班，夜幕彻底垂下，一轮圆满的中秋月，清辉湛湛，悬挂于塔林之上，将冰冷的钢铁轮廓勾勒得温柔了几分。我走出实验室，深深呼吸。晚风带来了邻里中心隐约的喧闹与饭菜的香气。我望向那片灯火，仿佛能看见窗户后举杯的笑脸，能听见孩子们仰望明月的欢呼。



我的心中没有丝毫孤寂，反而被一种广阔而平静的充实感所填满。我摸了摸口袋里还装着妻子早上塞的参加活动拿的月饼，她说让我拿着当早饭吃，我一来便忙忘了。这轮明月所照耀的，不仅是千家万户的欢宴，还有无数如我一般的守望者——是边关哨所挺立的士兵，是急诊室里忙碌的医生护士，是铁路上巡道的工人……我们散布在国土的每一个坐标点上，如同精密仪器中的一个齿轮，一颗螺丝，以自己的方式，校准着时代前行的精度，紧固着国家安全的螺栓。

月光无言，数据无声。每一个在岗的中国人对亲人的思念与对祖国的热爱，都已融注在这份寂静而严格的守护里。这满月清辉，便是我们与国同庆，最为荣耀的礼花。

（作者单位：昌海生物质管部）

昌海风尚社联“平凡筑梦 伟大同行”主题征文选登

抗战老兵

■文 / 袁国奇

1

宛如一株沉甸甸的稻穗，伫立在沃野之上。

那驼起的背，仿佛是在向光辉岁月鞠躬，也是在向抗战之中牺牲的英雄们致敬。即使站不直了，也要努力挺直腰杆，微微向前倾的身子，像是在负重前行，也像是时刻保持着冲锋的姿势。

你面向五星红旗，内心充盈着五道金光。

仰望你的身姿，宛如一座巍峨入云的高山。从你坚毅的目光里，我触摸到了刚强，与忠诚。你身上的军装已经褪色，可你的内心与信仰，一直没有改变。

高举内心的旗帜，勇往直前，直到生命的尽头。

我敬仰你的伟大，与崇高。

2

打开泛黄历史的页面。

战马在长嘶，大刀在挥舞，冲锋的队伍前赴后继。

风的肋骨上，矗立着一块巍峨的纪念碑。我仿佛看见你

站在山头上，用爬满青筋的手，紧握一把铜军号。嘹亮的军号声在指间缭绕，在山谷回荡，也在战场上飞扬。

嘹亮。激昂。高亢。

风中的誓言，仿佛还在回旋：誓死保卫祖国的每一寸山河，要把侵略者驱逐出国门。

台儿庄城头的残月，还挂在你眼前。平型关的那场秋雨，还在你耳畔响起。南京城上空飘飞的雪花，已凝固成了一座警钟……

这辈子，最值得骄傲的事，就是把革命事业坚持到底。

这辈子，祖国与人民是你心中的高地，你守护着，从未失守，也从没让祖国与人民失望。

你为了拯救中华民族，奋不顾身，呕心沥血。

你的铮铮铁骨，铸就了民族不屈的脊梁！

3

头发白了。

那是故乡的月光，落在了头顶。对你而言，故乡是一个严谨的词，包括祖国的一山一水，一草一木。不容亵渎，不容



侵犯。

也只有那块土地，才能让你牵肠挂肚。

我知道，你的内心挂着一面鲜红的旗帜，那是一枚永不落的太阳，发出耀眼的光芒，照耀着你，指引着你。

为理想，为和平，为民族的伟大复兴，前进！前进！

你的思想与生命，在峥嵘岁月里经过了淬火。你宛如夜空里的星星，照亮了无数中华儿女前行的路。

4

你失去了双腿，坐在轮椅上，目光坚定。

虽然已经站不起来了，但你让祖国站了起来，让所有的中国人民站了起来。

忘不了，在淞沪会战中，中国人民抗战决心的坚定，从而粉碎了日军想短期占领中国的狂妄。

忘不了，台儿庄战役中国军队取得了重大胜利，极大地鼓舞了全国人民的抗战信心。

忘不了，武汉会战消灭了大量日军，抗战进入了相持阶段。还有长沙会战，有效地阻止了日军的进攻，保护了大西南

后方……

所有这些，都化成了一枚枚勋章，贴在了你的心房。

那是军人最美的图腾，那也是无形的铠甲，捍卫着一个民族的尊严。

5

你，坐在阅兵式的观礼台上，天空湛蓝。

飒爽英姿的队伍，向你走来，你内心激动不止。你从那整齐划一的步伐，以及受阅官兵坚定的眼神里，看到革命精神的传承。

以及民族的自信，还有民族的凝聚力。

今生无憾入华夏。

如今的祖国，经济强大，政治文明，文化繁荣兴盛，社会和谐稳定，国防和科技已经走向现代化。

相信祖国的明天，更加繁荣昌盛。

我手捧鲜花，向你致敬！我为你骄傲！

（作者单位：昌海制药6058车间）



昌海风尚社联“平凡筑梦 伟大同行”主题征文选登

螺丝钉里的国与梦

■文 / 马国萍

在这个金秋十月，我们迎来了中华人民共和国七十六周年华诞。厂区里，五星红旗在湛蓝的天空下迎风招展，格外鲜艳。回首一个月前，9月3日，全国隆重纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利八十周年，天安门广场上阅兵式的盛大场面依然历历在目、震撼人心：铿锵的步伐、威严的军阵、现代化的武器装备，向世界展示出一个日益强盛的中国。在这庄严的时刻，在这份恢弘与伟大的背后，是无数平凡军人日复一日的坚守与付出。他们远离家乡和亲人，在训练场上挥洒青春，无畏严寒酷暑，只为守护祖国的和平与安宁。他们中的大多数人寂寂无名，但正是这默默的奉献，如一块块基石，铸就了保卫国家的钢铁长城。

作为一名浙江医药的五金仓库保管员，在这个具有特殊意义的国庆节，我依然坚守岗位，内心涌动着格外深沉的家国情怀。八十年前，先辈们以热血与生命捍卫了脚下的每一寸山河；八十年后的今天，我们正用双手与汗水建设这片土地。这份精神的接续，为我日常的工作注入了更为深刻的意义。

清晨，我像往常一样步入仓库，空气中是五金配件特有的金属气息。一排排货架整齐林立，上面分门别类地静置着螺丝、螺母、垫片、轴承……它

们沉默着，却是生产线上最可靠的“后勤兵”。用手轻抚这些冰冷的零件，我的思绪不禁飘向八十年前的烽火岁月——那时的先辈，用简陋的武器顽强捍卫民族尊严；而今天的我们，正用这些看似微小却至关重要的零件，精准地构筑着祖国的未来。这一跨越时空的呼应，让我更加清晰地认识到自身工作的价值。

在这个仓库中，我也有属于自己的“战场”。每日，我精心打理这片“阵地”：将新到的配件逐一验收、上架、入库，确保每一颗螺丝、每一个阀门的账目清晰、位置精准；及时核查库存，积极与各车间沟通，确保每批配件准时、准确地送达生产一线。这项工作的分量，总在某些时刻变得具体而清晰。记得那天晚上九点，车间设备突发故障，急需领用配件，一阵急促的电话铃声将我睡梦中唤醒。我立刻赶赴仓库，几位同事正焦急地等在门口。我熟练地打开系统，调出刚刚审批完的出库单并打印，随即依据单据在货架间精准地找到对应配件，仔细核对型号与数量后，稳稳地交到同事手中。其中一位接过配件，紧锁的眉头顿时舒展开来：“这下好了，配件对上了，机器马上就能转起来，太好了！”那一刻，所有的困倦都烟消云散，一股如释重负的

欣慰感与油然而生的踏实感在我心中充盈。我深知，每一颗螺丝、每一个螺母，都承载着生产环节的重要使命，它们是维系医药化工系统顺利运转的微小却关键的一环。正如八十年前，每一位战士都是胜利的基石；如今，每一个在平凡岗位上精益求精的劳动者，都是国家发展这部宏大机器上不可或缺的“螺丝钉”。

随着医药化工行业的快速发展，仓库货物种类日益增多，对保管技术的要求也不断提高。作为一名新时代的青年工作者，我利用业余时间主动学习新型五金配件的特性与用途，持续提升自己的业务能力。这份不断提升的执着，正是我们新时代劳动者将个人理想融入国家发展大局最实在的注脚。回想起阅兵式上展示的现代化装备，它们不仅是国家实力的象征，更是无数工匠精益求精的智慧结晶。这份追求卓越的精神，不断激励我在日常工作中严格自律，哪怕只是最简单的零件归类，最基础的库存清点，我也力求做到分毫不差、尽善尽美。因为我明白，正是这千千万万平凡岗位上的一丝不苟，才最终汇聚成推动国家向前发展的磅礴伟力。

夕阳西下，我为一天的工作做最后的巡检。货架投影悠长，一切井井

有条。在这个举国同庆的节日里，我以最实在的方式表达对先辈的敬意：那便是恪尽职守、精进不辍，用实际行动践行新时代青年的责任与担当。我深深懂得，将自己这份对工作的热爱与坚

持，投入到国家医药化工事业的发展进程中，正是将“小我”融入“大我”的最好诠释。走出仓库，天边晚霞绚烂如织。我心中豁然：历史的伟力，就蕴藏在这千千万万个“我”的日常坚守里。

我们每个人都是这个伟大时代中一颗颗坚实而闪光的螺丝钉，用自己独特的方式，共同铸就着中华民族伟大复兴的梦想。

(作者单位：昌海制药仓储部)



棋逢对手“弈”决高下

■文 / 江娟 图 / 杨越宁

2025年12月4日晚，昌海生物生命营养品厂分会五子棋大赛火热开赛。活动特邀计量自控分会同事同场竞技，来自各部门的40余名五子棋爱好者齐聚一堂，在方寸棋盘上展开了一场智慧与耐力的较量，经过多轮激烈角逐，冠亚军脱颖而出。

(作者单位：昌海生物生命营养品厂生产处)

昌海风尚社联“平凡筑梦 伟大同行”主题征文选登

那片红与蓝

■文 / 袁家云

初秋的晨风，已带了些许凛冽的清气，悄然拂过昌海生物产业园纵横交错的管道，在高耸的精馏塔间轻盈回旋，掠过坚守岗位的工人肩头，最终驻足在那面冉冉升起的五星红旗上，将那片鲜艳的红，在碧空中猎猎舒展，如同燃烧的火焰。

每逢国庆将至，一面面五星红旗便会在这一片工业园区的每个角落迎风飘扬。当我注视着身着蓝色工装的工人们从身旁走过，那流动的蓝色与飘扬的红色相互映衬，仿佛在天地间奏响一曲深沉而激昂的交响。曾几何时，我也以为这两种颜色相隔遥远：蓝色终日徘徊于塔林管道的方寸天地，红色却跨越了九百六十万平方公里的壮阔山河；蓝色是日复一日的重复操作，红色是日新月异的时代奔流。然而岁月流转，我渐渐懂得，它们原本就是同一幅画卷中最动人的色彩——那坚守岗位的化工“蓝”，守护的是千万个家庭的健康与希望；而那飘扬的国旗“红”，正是赋予这份守护以深刻意义的庄严承诺。这片壮丽的红，需要无数沉静而坚韧的蓝来支撑、来描绘。

这些年来，园区的生产装置日益增多，往来货车的轰鸣声愈发频繁，那些蓝色的身影也愈加忙碌。九月的余暑尚未消散，今日白昼，我又见到了熟悉的小赵——那个从青涩少年一步步成长为独当一面的班组长的年轻人。他手中

的工具已从简单的扳手换作了智能终端，经过我身旁时，他抬头望见刚刚升起的国旗，微微一怔，随即朝我会心一笑，便又投身于那片钢铁丛林。汗水早已浸透他身上的蓝装，却丝毫动摇不了他的专注。这就是我熟悉的“蓝”：冷静、坚韧、可靠，如同他们守护的装置，在静默中积蓄着磅礴的力量。

夜幕降临，透过朦胧的光幕，我看见上夜班的工人陆续到岗。控制室的玻璃窗上，映出他们认真交接班的身影。老李总是最早到岗、最晚离开的那个，每一个重要参数都要反复确认。记得那个深夜，他在巡检时发现一个微小的泄漏点，立即上报处理，避免了一次可能的生产事故。破晓时分，他在我身旁给女儿打电话，语气里满是自豪：“囡囡，今天爸爸可是立了大功……”蓝色身影渐行渐远，那种激情却让我心旌摇曳。正是这些蓝色工装日复一日的坚守，为昌海生物产业园编织了一张细密而牢固的安全网。我见证过他们为优化一个参数而激烈讨论，为攻克技术难题而彻夜不眠，因一次成功的改造而相拥而泣。这些点滴瞬间，最终都化作了园区平稳运行的旋律，融进了产品质量持续提升的乐章。

我是一盏路灯，十多年来静静守候在昌海生物产业园主干道的拐角。今夜，我依旧准时点亮，对面新投产的智能化装置平稳运转，蓝色的身影仍在

生产装置区间穿梭不息，而我身旁的国旗，在夜色中依然保持着那般鲜艳的颜色。在日复一日的守望中，我逐渐理解：这些身着蓝色工装的人们，正是在用最朴实的方式诠释着最深沉的家国情怀。他们的每一次精心操作，都在为这个国家的工业基石添砖加瓦；他们的每一次技术创新，都在为民族工业的崛起积蓄力量。从他们身上，我看到了个人坚守与国家发展的完美融合——那抹深沉的化工“蓝”，正是托举鲜艳国旗“红”最坚实的底色。这年复一年的园区国旗布置，于我而言不再是一种形式，而是一次灵魂的叩问与精神的洗礼。

远处，装置区的灯火与夜空中的星辰交相辉映。在这片璀璨光芒中，我看见了小赵日渐沉稳的目光，看见了老李鬓角新添的白霜，看见了化工人代代相传的匠心，更看见了国家创新发展的壮阔征程。这就是我见证的坚守与传承——在永不熄灭的光芒里，在永远飘扬的红色国旗下，身着蓝装的化工人正用最朴实的行动，书写着这个时代最美的诗篇。

当黎明再次降临，我的灯光将渐渐隐没在晨光之中。但我知道，这份守望永不会停止——就像化工人对责任的坚守，就像国家对每个奋斗者的守护，就像那面永远飘扬的红色旗帜下，永不褪色的蓝色精神。

（作者单位：昌海生物物质管部）

昌海风尚社联“平凡筑梦 伟大同行”主题征文选登

平凡筑梦 伟大同行

■文 / 王佑翠

岁月如歌，沧桑巨变。七十六年风雨兼程，新中国以其坚韧不拔的意志，砥砺前行，从贫弱到强盛，书写了辉煌的篇章。时至今日，站在新时代的潮头，我们不禁回首往昔，传颂英雄的壮丽事业，更要深刻思索，英雄背后那无数平凡人的伟大奉献。这些看似无声的奋斗与奉献，如涓涓细流，汇聚成国家发展壮大的磅礴伟力。正值纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年，我们迎来盛大的国庆。此时此刻，作为新时代青年的我深知，我们是时代的见证者与参与者，应当铭记那些英雄的事迹，更要从身边的点滴奋斗中汲取前行的力量。

世界上有许多英雄，他们或许没有惊天动地的壮举，但他们的每一份辛勤付出，都是国家进步不可或缺的动力。细数那些在平凡岗位上默默耕耘的劳动者，无论是清晨街头的环卫工人，还是日夜坚守的医护人员，或是繁忙在田间地头的农民，他们的背影，都是那样的朴实无华，却又在岁月的沉淀中熠熠生辉。正是有了无数像他们一样的劳动者，祖国的每一寸土地才能焕发勃勃生机，民族的复兴才能在坚实的基础上如日中天。

在我身边，就有一位这样的榜样——我的叔叔。叔叔是一名普通的工程师，每天早出晚归，日复一日地为城市的基础设施建设贡献自己的力量。尽管工作繁重，环境艰苦，但他从未抱怨过。他常说：

“每一块地砖，每一根钢筋，都是我为祖国建设的微小贡献。”正是这种对工作的执着与对国家发展的责任感，让我深刻意识到，平凡的工作中藏着伟大的意义。也许叔叔的事迹不惊天地，但每一滴汗水汇聚的，都是建设这片土地的无尽力量。

每次的国庆阅兵，都是一场盛大的展示，不仅是对祖国军事力量的展现，更是对中华民族英雄气节的礼赞。而2025年的阅兵式，必将成为新时代的历史见证，铭刻着每一位英雄的身影。回望抗日战争时期，中华儿女浴血奋战，用鲜血与生命捍卫了祖国的尊严；再看今天的新时代，中国的崛起与腾飞，依旧离不开每一位英雄的捧心和奉献。

阅兵，不仅是一场视觉的盛宴，更是一种精神的传承。军人们铿锵有力的步伐，是对国家无尽忠诚的宣誓；那一排排整齐划一的队伍，是对民族未来复兴的雄心壮志。参与阅兵的每一位，都不是孤立的个体，而是集体力量的象征，是国家意志的体现。从硝烟四起的战场到和平繁荣的新时代，祖国的强盛离不开每一位勇敢者、每一位奋斗者。

时代的进步，必然伴随着个人理想的实现与自我价值的体现。在这个瞬息万变的时代，如何将自己的理想与国家的发展大局相融合，成为每一位新时代青年的必答题。而答题的关键，便是从每一项实际行动中找到自己的责任与使命，在国家复

兴的伟大进程中，找到属于自己的位置。

作为一名青年，我深知只有将个人的发展与国家的命运紧密相连，才能实现自我价值的升华。或许我没有能力改变整个世界，但我可以从自己的专业领域出发，在小小的岗位上尽自己的绵薄之力；或许我并未投身一线的战场，但我可以在自己熟悉的领域，为祖国的崛起贡献自己的一份力量。正如习近平总书记所言：“青年兴则国家兴，青年强则国家强。”在新时代的浪潮中，每一位青年都有着属于自己的时代担当，每一个微小的努力，都能汇聚成祖国强大的脉搏。

细数英雄事迹，我心中充满敬意；回顾平凡人的奋斗，我心中涌动激情。这些英雄和劳动者，如同星辰，点亮了中华大地的每一个角落。在这个伟大的时代，我们每一个人都是时代的见证者和建设者，正如“平凡筑梦，伟大同行”的主题所言，每一位平凡的奋斗者，都是推动国家发展的不朽力量。

无论是阅兵场上的整齐步伐，还是街头巷尾的辛勤劳作，英雄与平凡从未分割。在新时代的征程中，祖国的发展离不开每一位奋斗者的共同努力。让我们心怀祖国、肩负使命、脚踏实地、勇敢追梦，奋力谱写属于我们的时代华章。愿祖国繁荣昌盛，愿每一位奋斗者的心血，都能成就这片土地更加辉煌的明天。

（作者单位：创新生物111车间）

小朋友，请多多指教

■文 / 陈平

不知不觉间我们家橙橙已经三周岁了，今年九月成为了一名幼儿园小朋友，看着他稍显稚嫩的脸庞上充满好奇心和探索欲望的双眼，令人意想不到的“妙语连珠”，我逐渐发现小孩子的很多行为特点都值得我们大人学习。

专注与深度思考的启示

孩子对阅读有着浓厚的兴趣，每天起床和睡前都会主动翻阅书籍且能长时间沉浸其中。反观自己，前几年疯狂喜爱文学，买了一堆纸质书，甚至也充值了“微信读书”年度会员，对于好友阅读排行榜上占据的一席之地总能沾沾自喜。可是从今年开始，我的业余时间更多地被小视频、公众号推送占据，除了日常编辑改稿外再无更多的时间去主动接触书籍。我们总在不经意间被碎片信息分散注意力，无法提升深度阅读能力，过度追求“实用知识”，反而限制视野，同时受知识壁垒禁锢，无法促进创新思维交叉。所以是时候放下手机，重拾阅读习惯。“看多了手机，眼睛会瞎掉的”吓唬小朋友的话，我自己张口就来，但是“不阅读，脑子会笨掉的”我也该听一听。

好奇心驱动的探索精神

孩子有极强的好奇心，对于问题会不断提问，通过“为什么”验证认知、拓展知识边界，他们善于实践，通过拆解玩具、动手实验等行为建立认知，对失败的低敏感度也使其更愿尝试新领域。

反观自己，无论在工作中还是生活上，总习惯于挑毛病，却很少去关注问题的本质，更不会“寻根究底”式地去解决问题。太多的成年人逐渐漠视问题，消极对待，进而丧失解决问题的能力。我们好像会因为害怕失败而收回探索的“第一步”；会害怕尴尬，而选择“要么我还是不说了吧”。不去发现问题，欺骗自己没有问题，殊不知主动质疑能对抗我们的思维惰性，过多依赖理论而疏于实践，规避风险的心理导致我们自身成长停滞，从而失去探索的勇气。“没关系，玩具就是用来玩的，弄乱了大不了再整理”，敢试、尝试、真

试、多试、再试，“试一试没什么大不了”。

真诚联结的社交能力

孩子会主动社交，用简单语言直接传递需求；会通过角色扮演、合作搭建游戏等建立社交规则；会观察同伴情绪并回应，共情理解他人情感。

反观自己，与社会接触越多越是冷漠，抗拒主动社交，不愿轻易跳出自己的舒适圈。在社交中我们总喜欢过度修饰，同时在团队协作中又有僵硬流程，缺乏情感共振。“真诚永远都是必杀技”，作为人际交往的核心品质，在商业谈判、人际交往、亲密关系中，展现着独特的力量。我们总说“双向奔赴”，那么弯下腰、踮起脚尖、伸出双手、张开怀抱吧，这样“我们就是好朋友了”。

我们常说父母是孩子最好的老师，因为孩子无时无刻不在学习和模仿父母。但其实，孩子也在不断地影响着父母，在和孩子相处的过程中，我们也会逐渐塑造自己。

小朋友，请继续多多指教。

（作者单位：本刊编辑部）



首个秋假 舟山之约

■文 / 李炜丽

今年，浙江省中小学生迎来了首个秋假，这一特别的礼物如同一颗甜蜜的糖果在孩子们的心间乐开了花，满是期待与兴奋。为了给孩子们的第一个秋假增添一份独特的仪式感，我们一家决定踏上前往舟山的旅程，开启一场充满欢乐与探索的亲子之旅。

秋假的第一天，阳光如同金色的丝线，轻柔地洒在大地上，我们向着大青山进发。一路上，大青山的景色美不胜收，山峦与大海相互映衬，构成了一幅如诗如画的美景。汽车沿着海岸线缓缓行驶，那蜿蜒的海边公路，就像一条灵动的丝带，引领着我们驶向自由的彼岸。车窗外，那片湛蓝的大海如同一块巨大的蓝色绸缎，在阳光的照耀下闪烁着迷人的光泽。海风透过车窗轻拂着我们的脸颊，带着丝丝咸味和无尽的惬意，让人心旷神怡。孩子们兴奋得像两只欢快的小鸟，叽叽喳喳说个不停，眼睛里闪烁着对未知美景的渴望。我们不时停车驻足，或漫步于细腻柔软的沙滩，或远眺那无垠的海平线，享受着这份难得的快乐与释放。

第二天，我们来到了普陀山，这座被誉为“海天佛国”的佛教圣地——普济寺、法雨寺、南海观音等著名景点，宛如一颗颗璀璨的明珠，镶嵌在这片神奇的土地上。走进寺庙，庄严肃穆的氛围扑面而来，古老的建筑、精美的佛像，无不散发着浓厚的文化气息。古刹钟声，香烟缭绕，每一处都让人感受到心灵的净化与历史的厚重。然而，对于孩子们而言，比起庄严肃穆的古朴建筑，海边那份纯粹的乐趣来得更直接而深刻。在沙滩上，孩子们就像脱缰的野马，迫不及待地冲向那片金色的沙滩，他们睁着亮晶晶的眼睛，像寻宝猎人一样在沙滩上寻找那些藏匿于沙石间的自然宝藏——形态各异的贝壳、色彩斑斓的海螺，还有在沙中及空壳中藏匿的小螃蟹。挖螃蟹是一场充满挑战和乐趣的“战斗”。沙滩

上一个小小的洞，就像是螃蟹们的秘密通道，每当发现一个小洞，他们便兴奋地掀开沙土，期待着与这些小生命不期而遇。螃蟹虽小，却异常机敏，一旦惊动，便以迅雷不及掩耳之势四处逃窜，引得孩子们追逐嬉戏，笑声连连。最有趣的要数在石头缝中找寄居蟹了，儿子像个小小科学家一样，一本正经地给我科普：“妈妈，你看，寄居蟹可聪明啦，它没有自己的硬壳，就找那些空的海螺壳当房子，遇到危险就躲进去，可有趣了！”看着他那认真的小模样，我忍不住笑了。只见他小心翼翼地翻开一块块石头，眼睛紧紧盯着石头缝，一旦发现寄居蟹的踪迹，就兴奋地大喊：“我找到啦！”那声音，充满了惊喜和自豪。

夕阳西下，天边的晚霞如同燃烧的火焰，将整个大海染成了一片金黄。我们带着满满的收获和美好的回忆，踏上了回家的路。女儿小心翼翼地把在海边捡来的宝贝带回了家，她根据贝壳和海螺的种类、大小等，将它们整齐地陈列起来，仿佛在举办一场属于自己的海洋展览。看着这些宝贝，孩子们的脸上洋溢着自豪和满足的笑容，他们兴奋地向我们讲述着在海边的点点滴滴，那生动的描述仿佛把我们又带回到了那片充满欢乐的海滩。

这次舟山之行，为孩子们第一个秋假画上了圆满的句号，他们在海边与大自然亲密接触，感受到了海洋的魅力和生命的奇妙，学会了探索和勇敢。他们在寺庙里感受文化的熏陶和信仰的力量，学会了敬畏和感恩。在这个快节奏的时代里，我们常常忙碌于工作和生活，忽略了身边的美好。而这次秋假，让我们有机会放慢脚步，陪伴孩子一起成长，一起感受生活的乐趣。相信这份快乐和温暖，会陪伴着孩子们一路前行，成为他们人生中最宝贵的财富。

（作者单位：中贤生物质管部）

巡线

■文 / 周忆莲

批记录在灯管下摊开脊椎
墨迹未干的草签下
某个温度计的折线
正悄悄游出105℃的警戒线

鞋底沾着过道的微尘
指尖划过手套箱投料口
未闭合的法兰缓缓滴漏
像枚静待发芽的偏差种子

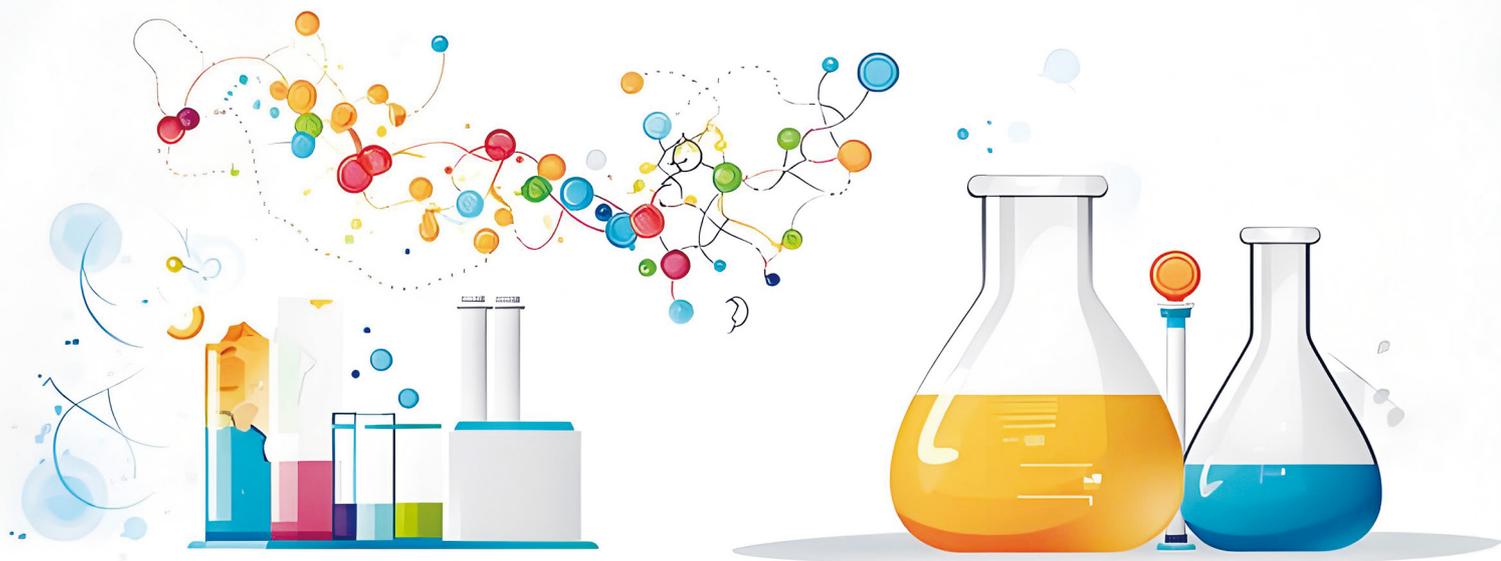
实验台前晃动的滴定管下
瞳孔扫描断断续续的液滴
那道十万分之一的玻屑
突然割破流水线的寂静

留样瓶内的氮气正在逃逸
稳定性试验的色谱峰群中
一个异常峰正积攒高度
在效期终点站成峭壁

偏差报告的印章落下的瞬间
油墨在纸面洩出树状图
CAPA的根须向地层扎去
追捕每个逃逸的误差

把风险别在巡检夹第三页
让规程咬住松动的齿轮
当更衣室镜子蒙上水汽
十万个操作步骤正在指间重新校准

注：CAPA——纠正和预防措施
(作者单位：昌海生物质管部)



创新生物第四届金秋文化季摄影比赛作品选登



《小憩》姚狄虎 摄



《渔舟闲鹭》邵雨琴 摄



组照《秋收的暖》之一
于珊 摄



《金波苇影》高忠明 摄



《焰火下的浪漫》宫玲玲 摄



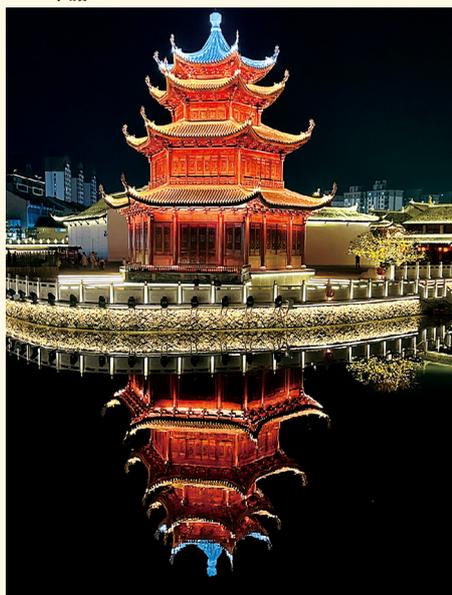
《陶筑》魏思宇 摄



《云梦藏峰》王静 摄



《彩城江畔》姜飞 摄



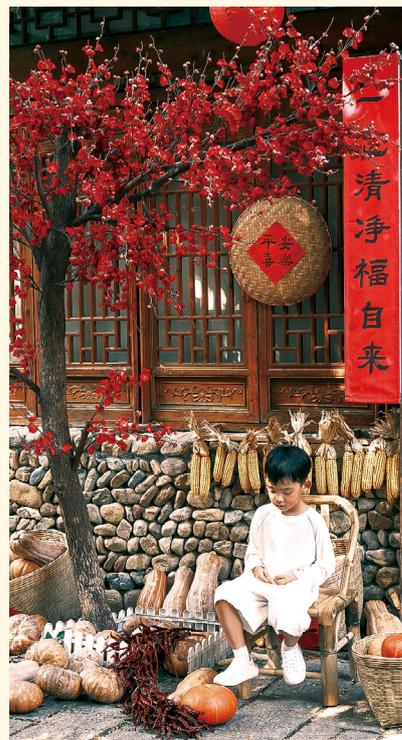
《夜阁流光，镜水藏楼》冯月伟 摄



《异象》骆四君 摄



《牛马向往的大自然》郦亚妮 摄



《晒秋》吕颖颖 摄



《雾湖谧境》高忠明 摄



员工艺萃 摄影作品《古寺梅香》石晓鸿 摄

 **浙江医药股份有限公司**
ZHEJIANG MEDICINE CO., LTD.

公司地址：绍兴滨海新区致远中大道168号 邮政编码：312366
电话：0575-85211979 传真：0575-85211973 网址：www.zmc.top