

www.zmc.top

INNOVATION

2025年第2期 总第180期

 浙江医药股份有限公司
ZHEJIANG MEDICINE CO., LTD.

創新

浙江可明生物医药有限公司



新昌制药、可明生物全员健身活动剪影



职工运动会开幕式。章忠阳 摄



瑜伽表演。章忠阳 摄



八段锦表演。章忠阳 摄



登山活动。石晓鸿 摄



登山活动。章忠阳 摄



登山活动。章忠阳 摄



登山活动。石晓鸿 摄



登山活动。章忠阳 摄



定点签章。章忠阳 摄



登山活动。章忠阳 摄



定点签章。章忠阳 摄



定点签章。章忠阳 摄



领取纪念品。章忠阳 摄

深学细悟八项规定 长效推动走深走实

本刊编辑部

开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，是巩固深化主题教育和党纪学习教育成果、纵深推进全面从严治党的重要举措，是密切党群干群关系、巩固党的执政基础的必然要求。八项规定之于企业，对打造风清气正、廉洁高效的生产经营环境意义重大，对培养广大党员、干部员工克己奉公、洁身自好的良好品德也大有裨益，这是一项须长期贯彻，并持之以恒的树德工程，在做好学习和教育的同时，更需要结合实际落地生根。

为此，浙江医药按照上级精神和要求，公司党委和纪委及时召开了工作会议，在学习八项规定内容的同时，结合企业实际，就如何开展八项规定学习教育在企业中走深走实进行了研究和部署：公司党委印发了关于深入开展中央八项规定精神学习教育的文件，明确学习教育的相关要求和计划。由各支部纪检委员担任联络员，对本支部学习教育开展情况进行动态督导，重点检查学习记录、问题整改台账，对敷衍了事、落实不到位的支部及个人严肃问责，形成“学习—落实—监督”闭环管理。

各支部在文件的指引下，列出详细的学习教育计划，结合主题党日、现场学习、专题讲座、实践活动等形式开展丰富多彩且富有成效的学习和实践活动。如参加上级集中培训，学习领会八项规定工作要点和实施细则精神；学习习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述及其在浙江工作时关于作风建设的重要讲话和重要指示批示精神等；支部书记讲一堂专题党课；开展相关主题实践活动；学习典型案例、开展警示教育、分享学习心得等；对照检查，查摆存在的问题，制定整改计划等。

公司在多年的发展中，也在诸多方面进行了有效实践并取得了良好的效果。如精简会议和汇报内容，制定会议管理制度，规定不同类型会议的频率和时间限制，确保每次会议都有明确的议程和目标，汇报内容尽量做到简洁有实效，讲重点、要点，言之有物，减少形式主义；推广使用视频会议、即时通讯工具等现代化手段减少面对面会议；精简文件简报，减少不必要的文档流转，提高信息传递效率；建立电子化办公系统，实现无纸化办公；厉行勤俭节约，公司在十年前就将节约作为企业长期贯彻执行的经营方略之一，倡导节约永无小事，在原料采购、生产、销售反复考量性价比，做到物尽其用；对于“三公”消费严加控制，禁止铺张浪费，讲求实效；另外，公司还出台了《廉洁管理制度》《招标采购程序监管员管理办法》《关于规范公司干部及重要岗位亲属经商办企业行为的规定》等，使公司廉政工作建设有章可依，促进公司廉政建设相关工作的有序开展。公司纪委设置了投诉热线和邮箱，高度重视每一封投诉举报信件，调查核实群众反映的每一个问题，做到事事有人管、件件有回音。做到廉政文化建设与企业内控机制相结合，加大内部监察力度，对公司各项制度的执行情况定期实行检查，加大效能监察力度，对违反纪律、岗位失责等现象及时启动行政问责。同时，在招标采购中，加强监管、风控、审计等部门的配合，保证招标采购各环节的公平、公正等。

八项规定主要是针对党政机关和领导干部提出的行为规范，它不仅是一种制度约束，更是一种价值导向。作为民营企业开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，将八项规定的内容和精神融入日常运营中，加强内部管理提升效率，在实现自身高效管理和可持续发展的同时，增强员工的责任感和归属感，提升企业的社会形象和竞争力，显得非常重要和迫切。

内部刊物 免费赠阅

企业宗旨：关爱人类健康



出版日期：2025年5月29日

主办单位：浙江医药股份有限公司

封面题字：李春波

编辑指导委员会

主 任：李春波

委 员：李男行 吕春雷 吕永辉
王红卫 李春风 倪明亮
吕旭峰 叶伟东 俞焕明
朱金林 平建洪 梁丽萍
王小平 俞育庆 储振华
梁碧蓉 安永斌 李齐融
邵旻之 竺少铭 梁学军
俞祝军 章 吕

编辑部

责任总编：吕永辉

主 编：章 吕

副 主 编：沈 钢

编 辑：陈 平 章忠阳 朱 晴
俞志荣 严文斌 俞剑文
胡珍兰 袁 青

版式设计：沈 钢 章忠阳

校 对：袁 青 陈 平

编辑部地址：浙江新昌环城东路59号

邮政编码：312500

电 话：0575-86021885

传 真：0575-86022355

投稿邮箱：innovation@zmc.top

数字刊物：www.zmc.top



01

卷首语

01 深学细悟八项规定 长效推动走深走实 / 本刊编辑部

04

要闻简报

04 国家药监局药品长三角分中心来新码生物服务指导
/ 胡珍兰 等

07

封面报道

07 创新驱动 筑梦未来 / 俞佳运

12

党建新风

12 缅怀革命先烈 传承红色基因 / 梅佳妮

13

一线报道

13 创新浪潮 崭露头角 / 胡珊珊

14 凝聚“青”力量 赋能新作为 / 王淑娜

15 风雨无阻淬初心 红色基因永传承 / 吴丽琴

16 红色基因中的守护与传承 / 陈巨雷

17 低碳赋能 绿色发展 / 李书渊

18 彩色活力跑 精彩昌海行 / 陈平

19 书香制药 智慧成长 / 温亚楠

20 春日邂逅 趣享时光 / 冯月伟

CONTENTS



21

科技天地

21 工艺创新是药企持续健康发展的动力 / 刘冻

24

图片新闻

24 艾饺飘香 情暖清明 / 陈园园、骆四君 等

25

市场纵横

25 浅析医药进口合资业务发展态势 / 俞婧

26

征文选载

昌海风尚社联“科技创新”主题征文选登

26 维生素E油品质提升之路 / 王伟良

27 兼听则明 / 何劲永

28 科技创新与生活 / 魏栋

29 亲民的科技 / 郭蒙

30 科技改变生活 / 吕功勋

32

昌海桑田

32 凝聚智慧 赋能成长 / 任小萍

33 画笔勾勒梦想 拼图构建未来 / 张兴金

34 营养有方 守护有爱 / 任小萍

35 团结协作 以球会友 / 郑伟刚

36

文化时空

36 诗人梁子：写作是掘井，也是填埋！ / 金台瞭望

38

天姥语林

38 “言”以修身 / 袁青

40

探索与思考

40 医药代表的过往今生 / 邢飞

42 谋略定成败 / 潘学伟

43

青春杂谈

43 脚步不息 心向远方 / 章满满

44 春种 / 徐赛斌

45

药人文苑

45 礼赞·新昌制药 / 吕冠华

46 万泉河畔留客村 / 丁丁

48 千年一回眸 / 章吴萍

封面：浙江可明生物医药有限公司 / 章忠阳 摄

封二：新昌制药、可明生物全员健身活动剪影 / 章忠阳 石晓鸿 摄

封三：员工摄影作品选登 / 高忠明 赵希功 等 摄

封底：摄影作品《碧海映霞》 / 沈钢 摄

国家药监局药品长三角分中心来新码生物服务指导

■ 文 / 胡珍兰 图 / 郭 旭



2025年4月16日，国家药品监督管理局药品审评检查长三角分中心副主任张景辰带领分中心检查部和药学审评部专家来浙江新码生物医药有限公司开展创新药重点项目服务指导，浙江省药监局药品注册与监测评估处、药品检查中心，绍兴市市场监督管理局、绍兴滨海新区管理委员会产业保障局有关领导协同。

指导组一行参观了公司质量实验室、工艺开发实验室，并与新码生物相关负责人开展座谈交流。新码生物首席技术官郭箭汇报了公司发展历程、产品管线和自研技术平台上取得的创新成果；新码生物质量总监王春琴汇报了公司质量体系建设和注射用奥丁安妥拜单抗产品在分段生产试点申请中的阶段性进展，并就创新产品的制检规程、注册检验、分析方法和动态批生产、模拟灌装等方面提出了问题。药品长三角分中心专家逐一进行了耐心细致的解答，有效解决了公司在新药上市申请（NDA）中存在的疑惑，为注射用奥丁安妥拜单抗NDA工作提供了有力的指导与支持。

座谈会上，张景辰特别提到注射用奥丁安妥拜单抗纳入到突破性疗法，提醒及时申请优先审评审批程序。他表示，看到企业在新技术平台上不断突破，即将有越来越多的管线进入审评阶段，作为药品审评人员是非常希望看到的。通过调研感受到企业做一款创新药非常不容易，分中心将持续在一般性技术问题解答、面对面咨询、沟通交流会等方面给予更多的指导服务，助力企业把创新成果转化为新质生产力，实现医药产业高质量发展与药品高水平安全的良性互动。

新码生物董事长梁学军对指导组一行表示热烈欢迎，感谢药品长三角分中心专家的帮助和浙江省药监局、绍兴市市场监管局一直以来的专业指导与大力支持。并表示，在各级部门的大力支持和悉心指导下，新码生物一定能保持高质量发展势头，为生命健康产业蓬勃发展作出更大贡献。

浙江医药质量总监俞育庆和注册法规部部长梁碧蓉等陪同。

（作者单位：新码生物行政与人力资源部）

市人大常委会主任谭志桂来可明生物调研

■文、图 / 吴林婷

2025年4月29日下午，绍兴市人大常委会党组书记、主任谭志桂一行来浙江可明生物医药有限公司开展走访调研，新昌县人大常委会党组书记、主任邵永明，浙江医药副总裁、可明生物董事长王小平，可明生物总经理白亚龙等陪同接待。

调研组现场参观了年产3000吨食品级制品车间及配套智能高架仓库，询问生产流程、技术创新以及智能仓储管理等方面的情况。谭志桂尤为关注美国关税政策对生物医药企业带来的挑战。他认真倾听企业负责人的介绍，详细了解可明生物的产品布局、市场分布以及应对关税政策所采取的措施。

谭志桂指出，当前国际形势给众多企业带来了不小的压

力，但挑战与机遇并存，新质生产力正展现出蓬勃的发展潜力和无限可能。他鼓励可明生物要持续深耕和发挥自身优势，瞄准科技前沿领域，积极开发新产品、拓展新赛道，不断提高产品核心竞争力和市场占有率。他强调，政府将始终与企业同舟共济、共克时艰，全力以赴为企业发展提供政策支持、服务保障和资源对接，助力企业突破困境、实现高质量发展。

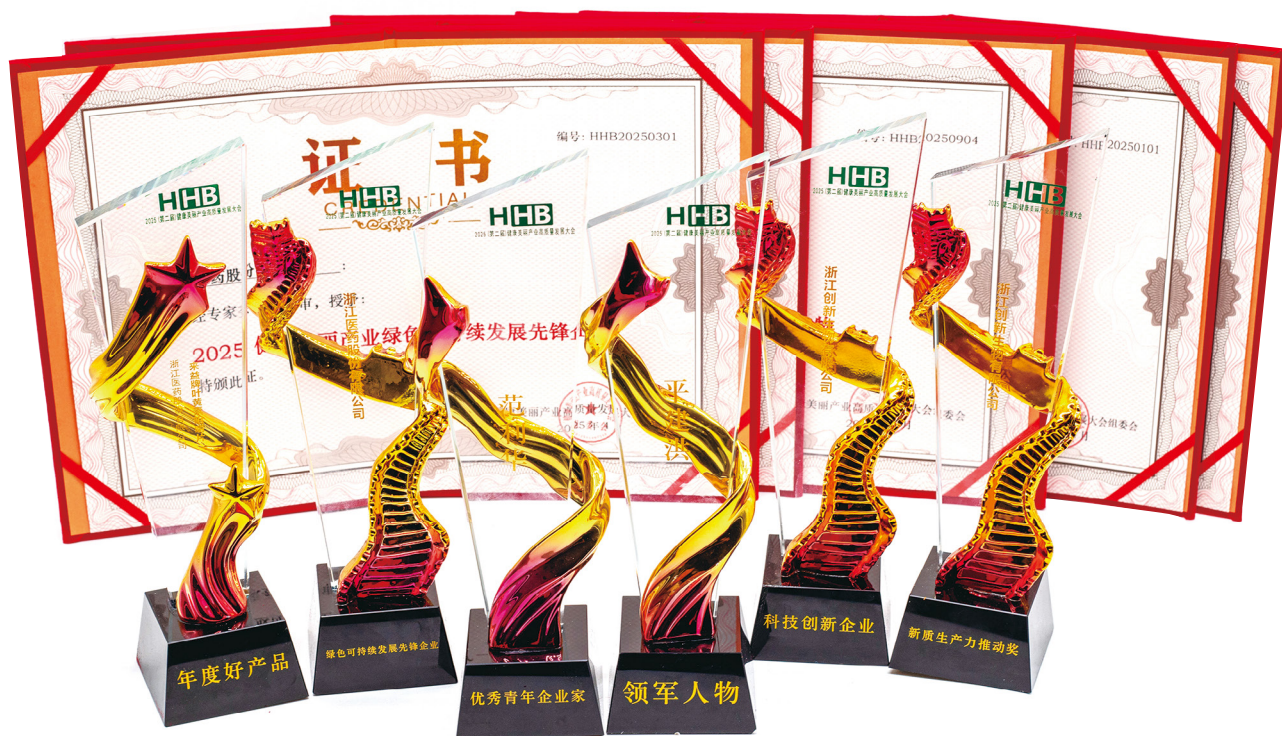
此次调研活动充分体现了绍兴市政府对生物医药产业和企业发展的高度重视与关心支持。可明生物将继续坚定发展信心，积极应对挑战，推动研发创新和产业创新深度融合，努力实现企业的可持续发展。

（作者单位：可明生物综合办公室）



公司及个人分获健康美丽产业六大奖项

■ 文 / 王 璇 图 / 俞志荣



2025年4月16日，由浙江省健康产品化妆品行业协会主办的“2025（第二届）健康美丽产业高质量发展大会”在杭州盛大开幕。浙江医药股份有限公司、浙江创新生物有限公司及个人分获六项大奖。

大会聚焦创新驱动，以“发展新质生产力 共创美好生活”为主题，旨在促进健康美丽产业链上下游的深度融合，发展健康美丽行业新质生产力，搭建产业科技创新、资源精准链接及发展成果展示的合作交流平台。

现场发布了2025健康美丽产业发展“新质生产力”先进榜单，凭借在健康产品行业的突出成果，浙江医药获授“2025健康美丽产业绿色可持续发展先锋企业”；创新生物获授“2025健康美丽产业科技创新企业”和“2025健康

美丽产业新质生产力推动奖”；浙江医药来益牌叶黄素咀嚼片获授“2025健康美丽产业年度好产品”；浙江医药副总裁、创新生物董事长平建洪获授“2025健康美丽产业领军人物”；创新生物总经理范利华获授“2025健康美丽产业优秀青年企业家”。

荣誉的获得不仅是对浙江医药创新实力与社会贡献的高度认可，更是对企业未来发展的无限期许。浙江医药与创新生物未来会持续投入科研创新，探索发展新质生产力，秉持“关爱人类健康”的宗旨，为行业的科学发展作出贡献，助力国民大健康产业发展。

（作者单位：公司注册法规部）

创新驱动 筑梦未来

——浙江可明生物医药有限公司发展纪实

■文 / 俞佳运 图 / 除署名外均为章忠阳摄

传承革新：困境催生的转型曙光

浙江可明生物医药有限公司于2019年12月19日应运而生，承载着浙江医药传承与创新的使命，其渊源紧密连接着新昌制药厂的辉煌过往。

自1954年启航以来，新昌制药厂凭借其深厚的研发底蕴和卓越的生产技艺，在医药领域树立了不朽的里程碑。其主打产品，包括维生素E、抗耐药菌抗生素以及类胡萝卜素等，在国内市场占据着举足轻重的地位，并且远销全球三十多个国家，成为国际医药市场上的耀眼明星。在这一领域，新昌制药厂在全球医药产业链中扮演着至关重要的角色。然而，随着时代的变迁，城市化的浪潮无情地冲击着新昌制药厂的根基。曾经相对独立的厂区，随着城市的迅速扩张，逐

渐被密集的居民区所包围，安全卫生防护距离大幅缩减，远低于行业标准。由此产生的安全隐患和环保压力如同乌云般笼罩，时刻威胁着企业的存续与发展。

自2017年以来，国务院办公厅和浙江省政府陆续颁布了一系列具有里程碑意义的政策，宛如连绵不断的鼓点，督促城镇人口密集区域内的危险化学品生产企业必须在限定时间内完成搬迁和改造工作。新昌制药厂无可争议地被纳入国家搬迁计划的名单，并且面临的时间压力远超预期。最初，搬迁任务的截止期限定在2025年底，但鉴于浙江省政府对区域安全的高度重视以及对产业升级的迫切需求，这一期限被提前至2024年底。政策的这一调整无疑给企业带来了空前的挑战。同时，国际医药行业的药品认证和客户审计标准严格而复杂，宛如布满荆棘的险峻之路。这表明新昌制





可明生物建设初期资料照片。刘朋 摄



药厂的搬迁绝非单纯的地理位置变更，而是一场涉及技术全面革新、资质重新评估与获取、市场份额保持与扩展的系统性综合项目。每一个环节都紧密相扣，犹如精密仪器中的齿轮，任何一处的疏忽都可能造成整个搬迁项目的失败，从而影响企业的未来发展。

面对严峻的挑战，浙江医药的管理团队展现出了远见卓识。经过周密的思考和全面的评估，他们果断地做出了一个战略性的决策——成立可明生物，并将目光精准地投向了新昌经济开发区大明市新区。这个新兴区域，占地约26.97平方公里，以智能制造和生命健康作为核心的发展方向，在区域规划上展现了科学合理的布局，明确划分了工业区与居住区，并在两者之间设置了完善的生态隔离带。这样的布局不但满足了医药化工企业对安全环保的高标准和严格要求，为可明生物的扎根和成长提供了理想的环境。同时，这也成为了企业在逆境中实现转型的关键机遇，为人员分流创造了条件，并为后续的发展奠定了坚实的基础。

坚毅笃行：荒土绽放的希望之花

2020年12月2日，在大明市新区那片略显荒芜的土地上，一声清脆响亮的开工指令划破长空。当第一铲土被高高扬起，飞扬的尘土恰似希望的种子，在这片土地上播撒下未

来的曙光；当刻有公司名称的奠基石缓缓夯实，这也标志着可明生物正式踏上了充满挑战与未知的建设征程。

项目团队迅速投入紧张而有序的筹备工作中。遵循公司的“整体规划、分步实施、滚动发展”的智慧理念，精心绘制了产品布局的宏伟蓝图，决心达成“高科技含量、高附加值、高市场占有率，以及低污染、低消耗”的宏伟目标。团队成员夜以继日地工作，会议室里经常灯火通明，大家聚在一起，反复讨论方案的每一个细节，对每一个技术参数、每一项工艺流程都进行了深入的分析和优化，确保规划满足企业长远发展的需求，为后续建设打下坚实的基础。

然而，命运似乎总是喜欢考验勇者的决心。2022年末，正当一期项目建设如火如荼地展开之际，一场突如其来的新冠疫情如风暴般席卷全球，给可明生物项目的推进带来了异常严峻的挑战。

在疫情的冲击下，物资供应链遭遇了突如其来的中断，各地实施的严格人员防控和物流管制，宛如一道高墙，阻碍了各种物资和设备的进场，当然还有人员的流动。例如，原计划一周内到位的生产设备，生生用了一个半月；原本繁忙的工地上，只剩下寥寥数人，工程进度大幅落后，后续计划也陷入混乱。项目组仿佛站在了悬崖的边缘，承受着前所未有的巨大压力。

在项目攻坚的关键阶段，全体成员以非凡的拼搏精神共同书写了奋斗篇章。当遇到突发的设备参数异常，技术人员

与调试人员组成尖兵小组，连续数日驻扎施工现场，困了裹着工服小憩，饿了扒口盒饭便重返岗位，他们对照着被翻卷边的设备图纸，对上千组数据进行地毯式筛查，通过上百次模拟测试与现场调试的交叉验证，凭借着顽强的毅力和精湛的技术，终于在项目节点到期前成功攻克了技术难关，顺利启动了设备。

而在整个项目组中，还有众多默默奉献的同事以另一种方式诠释担当。尽管施工条件异常艰苦，工作强度极大，但没有一个人抱怨，没有一个人退缩。他们主动放弃休息时间，加班加点地工作，将“不可能”的工期节点逐个点亮。正是这种全员皆兵的奋斗姿态，让冰冷的钢铁丛林焕发出炽热的人性光辉，他们用汗水与智慧共同铸就了这座承载未来希望的产业集群。

在这场与疫情的艰难较量中，可明生物的建设者们积极应对，充分发挥团队的力量，让有限的人力发挥最大效能。技术人员主动身兼数职，在完成本职工作的同时，积极协助其他岗位解决技术难题；管理人员以身作则，深入一线参与和协调工作。他们紧紧抓住疫情稍有缓解的每一个间隙，争分夺秒地推进项目建设，日夜坚守在施工现场，不放过任何一个施工窗口，确保项目始终沿着预定轨道稳步前行。正是他们的坚守与拼搏，让希望之花在荒土之上悄然孕育，为可明生物项目的后续发展点燃了明亮的火种。

管理筑基：高效运营的坚实底盘

在可明生物如火如荼的建设进程中，科学严谨的管理体系如同精密的齿轮，将团队的热血拼搏转化为可量化的建设效能。公司以“规范管理赋能高效运营”为核心理念，在资金管控、流程优化、制度迭代与人力配置等维度构建起立体化管控网络，为产业集群的崛起注入持久动能。

面对庞杂的产业布局和紧迫的建设周期，可明生物将“资金效益最大化”作为项目管理的首要原则。在投资决策上，公司成立专项评估小组，通过多维度可行性分析筛选高潜力项目，确保每一笔资金流向技术升级、产能优化等关键领域。设备采购严格执行浙江医药的招投标管理制度，引入竞争性谈

判机制，严控成本冗余。例如，在智能化立体仓库建设中，通过公开招标遴选出兼具技术优势与性价比的供应商，较预算节省近15%的资金，同时实现设备性能的全面升级。此外，项目团队推行全周期动态预算管理，定期复盘资金使用效率，确保“钱花在刀刃上”，为后续滚动发展积累充足资金储备。

公司以“契约精神”为核心，建立覆盖合同起草、审批、履约、归档的全流程标准化体系。法律顾问与业务部门协同作业，针对技术协议、设备采购、工程承包等不同场景制定差异化合同模板，明确各方权责边界。规范的合同管理不仅提升了合作方信任度，更成为可明生物在复杂市场环境中稳健前行的“护城河”。

将社会责任的践行深度融入企业发展肌理。面对新昌制药厂分流员工与新生代人才的融合挑战，公司构建起“双通道”人才培养体系。一方面，针对技术骨干实施“项目制”考核，将设备调试、工艺创新等关键任务与绩效强关联，激发攻坚克难的主动性。另一方面，在人员分流政策的指导下，妥善接收新昌制药厂分流员工，通过集中培训等方式，既缓解了过渡期间的就业压力，也为员工量身定制多元化的职业发展路径。并且通过组织丰富多样的内外部培训、交流，鼓励年轻干部积极参与学术交流活动、专业技术培训、管理知识培训以及参与在建工程项目等多种方式，逐步建立长效的人才培养机制。这种“以人为本”的管理理念，让每一位建设者都成为可明生物高质量发展的参与者与受益者。

这套兼具规范性与灵活性的管理体系，如同精密的齿轮组，保障了项目在极端环境下的持续推进。可明生物不仅实现了资源的集约化配置，更锻造出一支“能打硬仗、善打胜仗”的精锐团队。这些管理实践如同隐形的脉络，将技术突破、产业布局与社会责任紧密联结，为后续产业集群的规模化建设提供了可复制的管理范式。

硕果盈枝：产业集群的崛起盛景

可明生物自规划之初便致力于打造国际一流的生物医药产业园区。该项目由多个子项目和配套工程构成，包括生物发酵、多烯酯、合成VE、制品（食品级、饲料级）等项目以及多项



基础设施建设。这些项目相互支持，共同构建了一个完整的产业集群，使得产业布局更加成熟，生产运营体系更加稳定高效。同时，项目严格遵循欧盟GMP和美国FDA的双重标准。

在设备选型和产线布局方面，兼顾成本效益和技术升级的潜力。通过采用智能传感器和数据分析系统，实现了生产过程的全自动化精准监控与操作，确保了生产的稳定性和产品质量的稳定性；为了提高生产物料的周转效率，建立了智能化立体仓库，实现了物料的“进库、储存、领用、入库、发货”全流程精细化管理。在环保方面，积极采用新技术，对废水废气进行深度处理，最大程度实现资源化利用，以实现绿色低碳的可持续发展。

随着项目的持续推进，2023年6月，可明生物一期项目中的首个子项目成功完成——一年产3000吨维生素、类胡萝卜素食品级制品及配套建设项目顺利通过竣工验收。此项目作为浙江省的重大产业项目涵盖的核心生产车间、智能化仓储中心、中控楼三大主体建筑，验收通过标志着可明生物在功能性食品添加剂领域取得了突破性的进展。同年8月，项目成功获得了食品生产许可证及FSSC22000体系认证。截至2024年，已累计产出1400吨合格产品并实现盈利。这一成就归功于2024年实施的一系列降本增效的措施，包括工艺优化、原辅料国产替代、工序改进、原料竞价及能源管理等。在市场行情向好时扩大了生产规模，预计全面达产后年产值可达约5亿元。后续生产项目也将借鉴该项目的成功经验，力争早日产出合格产品并实现预期经济效益。

得益于研发团队的不懈努力，公司不仅持续向高科技、高附加值领域迈进，还取得了多项阶段性成果。可明生物与

新昌制药共同申报的发明专利“一种宏基因来源的脂肪酶、编码基因、载体、工程菌及在叶黄素制备中的应用”，荣获第二十四届中国专利奖的金奖。此外，目前多烯酯、合成VE等项目已顺利获得食品生产许可证及通过FSSC22000认证，为客户转移及产品推向市场打下了坚实的基础。通过发酵法生产的新型食品原料PQQ（吡咯喹啉醌）成功获得了美国食品药品监督管理局（FDA）的GRAS（一般认为安全）认证，成为全球首家获此认定的企业，其生产菌株亦获得了菌种专利的独家授权使用。这一重大突破彰显了可明生物在食品原料领域的领先地位。

此外，可明生物持续加大研发与产业化投资，2024年度固定资产投资成效显著。凭借在产业投资、技术突破和区域经济拉动方面的突出贡献，荣获县级“高质量发展领航奖·投资贡献奖”，以及羽林街道“经济发展跨越奖”“工业投资突出贡献奖”。这些荣誉的背后，是可明生物以“硬核科技+精准投资+人才反哺”重塑县域产业生态的不懈努力与坚定决心。

扬帆启航：迈向未来的璀璨征程

展望未来，可明生物锚定创新航向，多维度探索拓展，扬帆高质量发展新征程。

在创新驱动层面，可明生物计划进一步整合研发团队，打造一支具有国际竞争力的创新劲旅。通过与高校、科研机构开展深度合作，搭建“产、学、研”紧密联动的创新平台，加速科研成果向实际生产力的转化，积极投身学术交流与行业



研讨活动，密切关注国际前沿动态，不断提升企业的自主研发能力，确保在生物医药创新浪潮中始终保持领先地位。

在产业布局优化升级的进程中，可明生物将依托现有产业优势，在生物医药和生命营养品领域精耕细作。深度挖掘PQQ等原料的潜在价值，结合市场需求和消费者健康趋势，创新研发一系列具有高附加值的健康产品，精准对接消费升级需求，进一步提升产品的市场份额和品牌影响力。在产业链上下游协同发展方面，前端加强与原材料供应商的深度战略合作，建立长期稳定的合作关系，确保原料供应的优质、稳定和可持续；后端积极拓展销售渠道，与国内外知名药企、保健品企业开展广泛合作，通过联合营销、品牌共建等方式，全方位提升品牌的国际影响力与市场覆盖率。同

时，精准把握市场机遇，适时布局相关项目，培育新的经济增长点，稳步迈向综合性生物医药产业，构建多元化、一体化的产业生态体系。

可明生物从应对搬迁困境的艰难开局，到项目建设过程中的顽强拼搏，再到如今勾勒出的未来发展宏伟蓝图，始终坚守创新驱动发展的理念，以强烈的责任感回馈社会。在全球生物医药产业的广阔舞台上，可明生物正以昂扬向上的姿态阔步前行，有望成为行业的领军典范。其丰富的发展历程与宝贵经验，为传统产业的转型升级提供了极具价值的借鉴，激励着更多企业在创新发展的道路上勇往直前，共同为守护人类健康、推动社会进步书写更为灿烂辉煌的时代篇章。

（作者单位：可明生物综合办公室）



缅怀革命先烈 传承红色基因

——营销公司党支部开展烈士陵园祭扫活动

■文 / 梅佳妮 图 / 夏欲翔

2025年4月3日，营销公司党支部前往南昌革命烈士陵园，开展“缅怀革命先烈，传承红色基因”主题祭扫活动，深切缅怀为革命事业英勇献身的先烈们。

苍松翠柏间，革命烈士纪念碑巍然矗立，仿佛在无声诉说着那段血与火铸就的光辉岁月。活动中，每位党员都亲手献上一朵白菊花，以此寄托对革命先烈的无限哀思。同时，大家重温了入党誓词，铮铮誓言在陵园上空回荡，展现了新时代共产党人坚定的理想信念和勇于担当的责任感。

党员们缓步走过烈士墓区，认真阅读碑文上的英雄事迹。在一位小战士的烈士墓前，营销公司党支部书记葛尧斌动情地说：“这位小战士牺牲时，比我们很多的孩子还要年轻。正是这些革命烈士的无私奉献，才有了我们今天的幸福生活。”在场的党员无不为之动容，这种直面历史、对话先烈的体验，远比书本上的文字更有冲击力，让红色记忆变得更具象而深刻。

历史是最好的教科书，也是最好的清醒剂。这次烈士陵园祭扫活动，

让党员们在缅怀先烈中净化心灵，在铭记历史中汲取力量。红色基因的传承不是简单的仪式重复，而是要让革命精神在新时代绽放光芒。我们要把对先烈的敬仰之情转化为干事创业的强大动力，以优质药品“关爱人类健康”，用实际行动告慰烈士英灵。这或许正是对“不忘初心、牢记使命”最生动的诠释，也是医药人对红色精神最好的传承。

（作者单位：药品营销公司制剂营销监管部）



创新浪潮 崭露头角

——昌海生物维生素厂技术中心获评区级“青年文明号”

■文、图 / 胡珊珊

2025年五四青年节前夕，共青团绍兴滨海新区工作委员会发布团绍滨海委〔2024〕4号文件，正式命名昌海生物维生素厂技术中心等3个青年集体为2024年度区级“青年文明号”。

在创新驱动发展的时代浪潮中，昌海生物维生素厂技术中心崭露头角。一直以来，昌海生物维生素厂技术中心团队成员秉持着爱岗敬业、团结拼搏、勇于开拓、无私奉献的精神，全身

心投入研发工作，凭借着对技术创新的执着追求和对行业发展的深刻洞察，不断突破技术瓶颈，为企业的产品升级和技术革新注入强大动力。在构建社会主义道德体系进程中，技术中心充分发挥示范作用，以实际行动诠释了新时代青年的责任与担当，成为弘扬职业道德、展现职业文明的典范。

展望未来，在精细化工行业飞速发展的背景下，昌海生物维生素厂技术

中心将继续以“青年文明号”的荣誉为激励，不断探索前沿技术，加强产学研合作，致力于打造更具竞争力的科研成果。同时，将进一步发挥青年集体的凝聚力和创造力，为推动行业的可持续发展贡献力量。相信在技术中心团队的不懈努力下，必将在精细化工领域书写更多精彩篇章，成为行业创新发展的闪亮名片。

（作者单位：昌海生物维生素厂生产处）



凝聚“青”力量 赋能新作为

——新昌制药厂党工领导与团委委员座谈

■文 / 王淑娜 图 / 章忠阳



2025年4月29日下午，新昌制药厂党委书记吕旭峰，党委委员、工会主席章鹏飞与团委委员座谈，听取团委工作汇报并指导工作。厂团委书记温亚楠、副书记王淑娜及部分委员和青年代表参加座谈。

在听取温亚楠对团委2024年工作总结、2025年工作计划以及各委员相关工作与当前存在问题的汇报后，吕旭峰对团委工作提出了新的要求。他指出，随着浙江医药产业布局持续优化，为企业发展构建起更为广阔的平台，对青年而言既是机遇也是更大的挑战，共青团工作要与时俱进，创新工作方式方法，尤其在当下新昌制药厂产品结构调整的情况下，更应积

极探索契合企业发展的工作新模式。团委要充分借鉴工会社团工作经验，持续挖掘社团潜力，拓展活动区域，通过社团活动的开展，使其成为凝聚青年力量、丰富企业文化生活的重要载体。他再次强调“六爱”（爱国、爱党、爱厂、爱岗、爱家、爱自己）教育的重要性，激发积极向上的正能量，实现个人与企业的共同发展。现阶段厂团委工作不能局限于新昌制药厂，而要以新昌基地层面开展工作。厂团委要积极融入浙江医药共青团工作体系，在传承发扬优秀工作经验和文化底蕴的同时，积极吸收兄弟企业团工作的先进理念与创新做法，主动借鉴昌海产业园团委优势，通过优势互补、资源共

享、经验互鉴，构建浙江医药团委共同体，全面增强共青团工作的凝聚力和影响力。

章鹏飞指出，团的工作不是为了活动而活动，要在工作中树立典型，发挥榜样的引领作用。他表示，厂团委和工会都是服务企业的桥梁，双方可以联合组织活动，资源共享、群策群力，将工作做得更好。

会后，温亚楠还向厂长梁丽萍作了汇报。梁丽萍对厂团委过去一年的工作表示肯定，指出当前团委工作存在职工与团员青年结构老龄化、活动参与积极性下降等问题和难点，面对企业转移和转型过程必然经历的阵痛，这对团委既是新的要求也是挑战。厂团委要积极响应企业特殊时期“产品平稳转移、人员平稳转移”的号召，广大团员要以身作则，带头动员本部门员工积极配合，主动安抚员工情绪，响应企业的人员分流政策。要注重年轻人社交模式改变，加强与公司总部和各分（子）公司团组织的联系和互动，分享经验，学习先进和榜样精神，加强业务能力、管理能力与沟通能力的提升。希望团委在未来继续凝心聚力、群策群力、攻坚克难，持续做好各项工作。

（作者单位：新昌制药厂办公室）

风雨无阻淬初心 红色基因永传承

——药品营销公司赴湖南韶山开展团建活动

■文 / 吴丽琴 图 / 王 波

2025年4月19日，浙江医药股份有限公司药品营销公司赴湖南韶山开展“忆苦思甜——感恩祖国，感恩公司”主题团建活动。本次活动紧接第一季度经营工作会议，旨在通过沉浸式红色教育，深化红色基因传承，强化团队凝聚力与党员同志的党性修养，激励员工以革命精神应对医药行业转型升级挑战，践行“不畏艰难”“求知、求索”的精神。

风雨砺初心：致敬伟人精神

活动当天上午，韶山下起瓢泼大雨，但全体成员以赤诚之心迎接洗礼。在毛泽东广场，浙江医药副总裁、药品营销公司总经理平建洪带领团队整齐列队，收拢雨伞、摘下帽子，向毛泽东同志铜像敬献花篮并行鞠躬礼，以此深切缅怀革命先辈。这场大雨就像党性觉悟的试金石，正如革命前辈在艰苦环境中坚守信仰，我们则更应以风雨为砺，淬炼初心。此时此刻，别在胸前的毛主席徽章在雨幕中更加闪耀，成为红色精神的最佳注脚。

滴水洞溯源：感悟革命家风

下午雨停了，大家出发探访毛泽东故居——滴水洞。通过一号楼复原场景与导游讲解，身临其境感受毛主席深夜挑灯工作、为国操劳的场景。参观中，我们深刻体会到老一辈革命家“艰苦朴素、勤俭节约”的作风与“为共产主义事业奋斗终生”的坚定信念。在毛主席曾居住的简陋环境中，我们更觉今日幸福生活来之不易，唯有传承精神，方能不负使命。

红剧铸魂：重温革命征程

最后一站来到红五星剧场，全员沉浸式观看了大型情

景剧《最忆韶山冲》。通过诗音光影画卷，毛泽东从走出乡关到点燃革命火种的峥嵘岁月跃然眼前。经典诗词与旋律交织，让我们在艺术感染中重温革命历程，进一步坚定“感恩祖国、感恩公司”的初心。

扬红色精神：融合促进发展

返程途中，平建洪在大巴车上总结了本次活动的三重意义：一是红色之旅，韶山作为红色教育圣地，强化了团队对党的宗旨与精神的认同；二是追忆之旅，通过情景剧回溯毛主席的革命历程，激励全员以“敢为天下先”的勇气应对行业挑战；三是感恩之旅，对比历史与现实，深刻认识到当前发展成果源于国家政策与企业平台支持，需以感恩之心回馈社会与企业。

医药行业面临转型升级，我们更要以革命精神为指引，在个人价值、企业发展与社会进步中实现共赢。将红色基因融入工作实践，以“不畏艰难、求知求索”的态度攻坚克难，为公司高质量发展贡献力量。

（作者单位：药品营销公司制剂营销监管部）





红色基因中的守护与传承

■文 / 陈巨雷 图 / 杨志强

在川陕革命根据地红军烈士陵园（王坪红军烈士陵园）的苍松翠柏间，长眠着25048名红军烈士，他们用鲜血铸就了民族独立的丰碑。这片红色土地不仅是历史的见证，更蕴含着救死扶伤的精神遗产——红四方面军总医院曾在此扎根，成为革命年代医疗救护的重要阵地。如今，这种精神正通过浙江医药的社会责任实践，焕发出新的时代意义。

战火医疗到当代使命

王坪红军烈士陵园的红四方面军总医院旧址，陈列着革命时期简陋的医疗器具与药品，记录着医护人员在极端条件下救治伤员的壮举。这种“生命至上”的信念，恰与现代医药企业的核心使命相呼应。当代医药企业继承这一精神，将科技创新与公益行动结合：从研发普惠药品到开展偏远地区义诊，从捐赠急救物资到普及疾病防治知识，企业以行动诠释着“守护生命”的初心。例如，浙江医药合作单位通江县中医医院通过主题活动，引导医护人员以革命医疗精神为指引，提升服务质量，这种模式可扩展至更多医疗机构、医药企业，形成行业范本。

责任与教育的双向赋能

浙江医药组织开展王坪红军烈士陵园的红色教育活动，不仅是对历史的致敬，更是对社会责任的深化。陵园作为全国爱国主义教育基地，为企业提供了“沉浸式”教育场

景：通过重走革命医疗路线、聆听战地救护故事，企业员工得以感悟“医者仁心”的深层内涵。同时，企业可依托自身资源支持陵园建设，如资助医疗服务、开展健康公益活动，将红色精神转化为惠及民生的实践。

传承与创新的精神纽带

王坪红军烈士陵园承载的不仅是革命历史，更是一条连接过去与未来的精神纽带。浙江医药作为现代社会的健康守护者，需以红色基因之魂，以科技创新为力，在公共卫生、乡村振兴等领域持续发力。正如陵园中无名烈士的奉献，企业的社会责任亦需超越商业价值，成就“大医精诚”的时代篇章。唯有如此，方能在守护生命的征程中，真正践行“我们活在你们的事业里”的誓言。

（作者单位：药品营销公司川藏省区）



低碳赋能 绿色发展

——可明生物达成首期光伏项目全容量并网

■文 / 李书渊 图 / 俞殊全

2025年4月4日，浙江可明生物医药有限公司分布式光伏发电项目2.0MW高压部分工程正式并网投运，标志着公司首期3.35MW光伏项目全容量并网目标顺利达成，为绿色低碳发展注入强劲动力。

自项目启动以来，团队克服施工难题，完成光伏阵列安装调试，并按供电部门调度要求两次安全冲击测试后顺利并网。运行数据显示，系统运行稳定，各项指标符合预期。通过“锦浪云”“阳光云”APP，公司可实时监控发电量、收益及功率，实现能源精细化管理。4月7日单日发电量达1.66万

度，预计年发电量超350万度。项目采用“自发自用，余电上网”模式，有效降低公司对传统能源的依赖，规避外部用电缺口风险，降低用电成本，为生产经营提供了稳定、绿色的电力保障。

首期项目全容量并网后，可明生物清洁能源自给能力显著提升，实现社会效益与经济效益双丰收。未来，公司将继续秉持“绿色发展”理念，加强产学研合作，推动绿色能源产业发展，为实现“碳中和”目标贡献力量。

（作者单位：可明生物能源动力部）



彩色活力跑 精彩昌海行

■文 / 陈 平



陶夏鸣 摄

2025年4月20日，新昌制药厂工会、团委组织青年职工前往昌海生物产业园参加“青春飞扬，彩色追梦”浙江医药昌海生物产业园第七届“彩色跑”活动，同时参观浙江医药展厅与创新生物，青年职工积极参加。

大家到达昌海生物产业园后便在志愿者的引导下有序领取物资，随即一场关于运动、色彩与趣味的春日狂欢精彩上演。

“彩色跑”环绕园区路径经过精心规划，总长4公里，沿途充满惊喜，每隔1公里路口设置“爆破点”，五彩斑斓的炫彩粉在空中飞扬，新药青年与昌海青年在炫彩中穿梭，大家挥舞沾满彩色粉末的双手，挥洒汗水、挥洒青春，彩色的激情在这场春日派

对肆意绽放，似乎压力也随着彩色粉末随风飘散。

“彩色跑”结束大家得到了精美的礼物，经过休整便开启此次昌海之行的下一站——参观公司展厅与创新生物。大家通过参观公司展厅，对公司的规划布局、发展历程、产品优势、公司的荣誉成就和核心竞争力有了更深入的了解，认同感与自豪感得到进一步提升。在创新生物同事的热情引导下，青年们走进创新生物“员工之家”，亲身感受到这里不仅是一个集休闲、娱乐、文化于一体的综合性场所，更是职工们心灵的港湾，让他们在工作生活之余能够得到休憩与放松。参观质量大楼，让大家对兄弟企业数字化、现代化的质量检测与办公场景有了更直观与具象的了解。

活动得到了参与职工的一致好评，大家纷纷表示此次昌海之行放松了身心、拓宽了视野，感受到了浙江医药优秀的企业文化与充满朝气的良好氛围。

（作者单位：本刊编辑部）



陈平 摄

书香制药 智慧成长

——新昌制药厂工会、团委联合开展心理健康讲座

■文 / 温亚楠 图 / 陈 平

2025年4月15日晚，新昌制药厂工会、团委在老厂人力资源培训教室组织开展了以“让孩子爱上学习”为主题的“书香制药，智慧成长”心理健康讲座，特邀国家二级心理咨询师、A证心理辅导教师、浙江省心理咨询考评员梁晓英主讲，厂区职工积极参加。

梁老师从事家长成长教育工作已有12年，擅长儿童青少年发展性心理辅导。整场讲座围绕“幼小衔接有技巧”“个性品质要塑造”“学业辅导易操作”三大板块展开，干货满满。梁老师幽默风趣、深入浅出的主题分享得到大家的热情反馈，讲座之余的互动环节还分享了简单实用的心理疏导小技巧，如专注力训练小技巧、放松训练小游戏、积极情绪引

导等非临床干预技术。现场实践操作环节，让参与职工亲身体验技巧效果；现场提问环节，梁老师与职工展开深入交流并提供专业的建议和指导，分享解决方法和心得，现场气氛轻松且富有启发性。

活动鼓励大家将心理学理论应用到与孩子日常的沟通及学业辅导中，起到事半功倍的效果，避免孩子长大后出现叛逆、分心、偏科、厌学等不良状态。同时将所学的心理疏导方法应用到实际生活中，关注自身和家人的心理健康。以更积极的心态提高自我认知，管理自身情绪，为缓解工作及生活中遇到各种压力、迎接新的挑战打下良好基础。

（作者单位：新昌制药厂人力资源部）



春日邂逅 趣享时光

——创新生物与公司研究院联合开展单身青年交友活动

■文 / 冯月伟 图 / 刘文增

2025年3月22日上午，由创新生物工会与公司研究院分工会联合开展的“春日邂逅，共享美好时光”单身青年交友活动在绍兴禾日农庄温馨开启。现场气氛热烈而又令人充满期待。青年们在活动签到处有序签到，领取名牌和丝带，并根据丝带颜色分为紫队、粉队、绿队、蓝队。

活动伊始，别开生面的“名字叠罗汉”破冰游戏便为整场聚会注入了欢快的活力。青年们以独特的接龙方式自我介绍，每一声问候都像投入湖心的石子，激起阵阵欢笑的涟漪。春日的农庄里，大家全神贯注地倾听彼此，时而凝神记忆，时而会心一笑，温暖的氛围随着一个个名字的叠加而渐渐升温。这场看似简单的记忆游戏，不仅巧妙打破了初识的拘谨，更像一把金钥匙，轻轻开启了后续深入交流的友谊之门。

烧烤与自由活动环节将整场气氛推向高潮。阳光洒落的露营区内，青年们分工协作的身影勾勒出一幅生动的画面——有人清洗蔬果，有人巧手切配，有人专注穿串，还有人悉心调味。烤炉间炊烟袅袅，各色食材在铁架上欢快地滋滋作响，轮番上阵的烤肉散发着诱人香气。每当美味出炉，青年们总会第一时间与伙伴分享，传递的不仅是食物，更是温暖的关怀。春风携着烤肉的醇香轻轻掠过，欢声笑语在空气中荡漾。大家围坐在春光里，聊趣事、谈理想，那些关于生活的细碎感悟，在此刻化作连接心灵的纽带。炊烟、笑语、食物的醇香与青草的芬芳，共同编织成这个春日最动人的记忆。

随后的游戏互动环节更是精彩纷呈，“意乱情迷”“你画我猜”“乒乓传递”“气球接力”等趣味游戏轮番上演。这些精心设计的游戏不仅妙趣横生，更是对团队默契与协作能力的绝佳考验。在“意乱情迷”的欢乐对决中，每组三男三女搭档配合默契，他们全神贯注聆听指令，时而敏捷反应，时而机智应变，展现出令人赞叹的团队配合。“你画我猜”环节则化身为创意与默契的舞台，比划者们手舞足蹈，眉飞色舞，用夸张的肢



体语言诠释词语，引得现场欢笑连连。最令人动容的是“乒乓传递”和“气球接力”，参赛队员们齐心协力，互帮互助，每一个专注的眼神、每一次精准的配合，都凝聚着为团队荣誉而战的拼搏精神。整个游戏环节高潮迭起，欢笑声、加油声此起彼伏，将现场气氛推向新的高度。这些充满活力的互动，不仅拉近了彼此的距离，更让团队精神在欢乐中得到了升华。

经过激烈的角逐，各游戏环节成绩尘埃落定。紫队凭借默契协作与出色发挥，一路过关斩将，勇夺本次活动的冠军；粉队表现同样可圈可点，在各项游戏中稳定输出，斩获亚军；绿队也不甘示弱，凭借积极拼搏的精神，最终获得季军；蓝队在活动中积极参与、全力以赴，最终取得第四名的成绩。他们凭借着出色的表现和默契的配合，赢得了大家的掌声和欢呼。许多青年表示，这次活动不仅让他们收获了珍贵的友谊，更在轻松愉悦的氛围中拓展了社交圈层，感受到了青春最美好的模样。

夕阳西下，此次“春日邂逅，共享美好时光”单身青年户外烧烤联谊活动在欢声笑语中圆满结束。活动为单身青年们搭建了一个轻松愉快的交流平台，让创新生物与公司研究院的单身青年们不仅度过了一个愉快而充实的周末，也增进了彼此之间的了解和情感。未来，希望他们能够在生活中继续保持这份热情，在繁忙的工作之余结识新朋友，找到属于自己的幸福。

（作者单位：创新生物132车间）

前言: 该题目最初成文于2011年, 原为当时阅读文献的心得体会, 记录了下来。2024年, 在公司研究院同事的建议和鼓励下, 对原内容进行了相应的增减和润色, 遂成此稿。

工艺创新是药企持续健康发展的动力

——由抗糖尿病新药西格列汀的工艺迭代创新说起

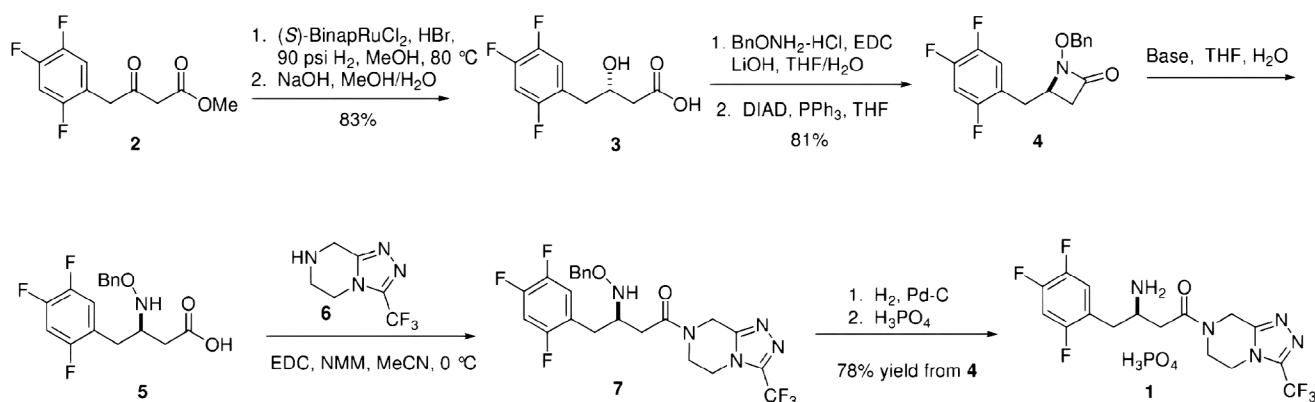
■文 / 刘 烁

合成科学(synthetic sciences)是基于化学的基本原理, 旨在通过设计和开发试剂、工具和方法, 对化学键进行精准活化、断裂与重组, 创新与构筑分子结构, 并最终实现具有特定功能物质的合成。作为分子创制的核心与基础, 合成科学涵盖了化学合成(chemical synthesis)与生物合成(biosynthesis)两大重要领域。迄今, 合成科学已经在生命、营养、健康、农业、材料、能源等各个领域扮演着核心角色, 深刻地改变了人类社会的生产和生活方式。

在这些领域中, 化学工艺的创新是能够体现合成科学价值的核心部分, 是众多科技工作者的日常工作和目标追求。1975年, 诺贝尔化学奖得主, 英籍澳大利亚化学家约翰·沃卡普·康福思爵士(Sir John Warcup Cornforth, 1917年9月7日–2013年12月14日)曾说: “理想的化学工艺就应该简单到连仅有一只胳膊的操作员都能做到, 简单到把反应物倒到一个浴缸里, 然后就可以在排水管里收集纯的产品。”美国Merck公司(以下简称“Merck”)抗糖尿病新药西格列汀的原料药工艺迭代创新过程, 应该是对约翰·沃卡普·康福思爵士关于理想工艺定义的很好诠释。

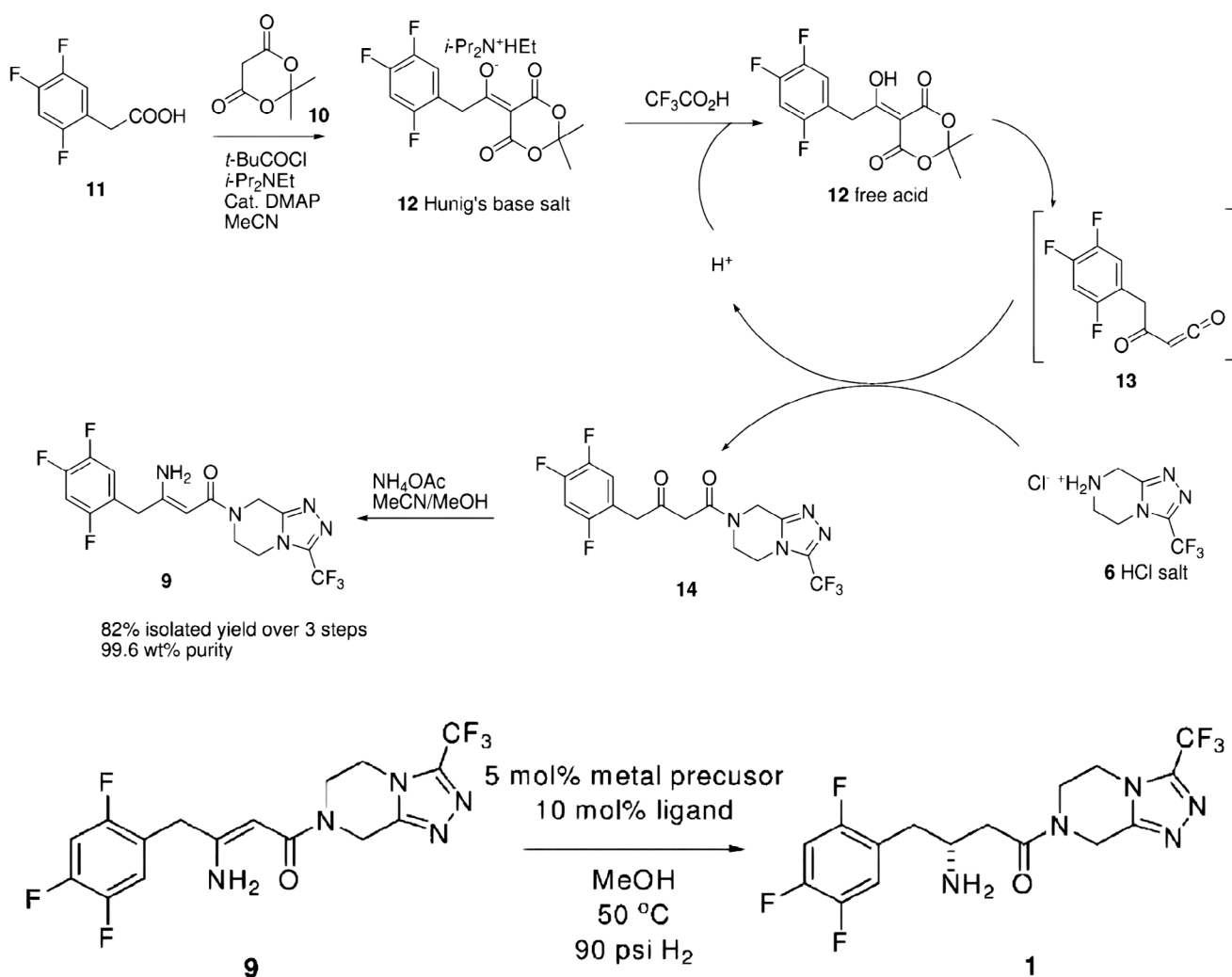
西格列汀是由Merck研发的抗糖尿病新药, 为首个获得批准的二肽基肽酶-4(DPP-4)抑制剂, 于2006年11月首次在美国上市。短短3年, 该新药就突破了900万张处方量, 2023年, 西格列汀全球销售额为21.89亿美元。

西格列汀原料药的合成工艺研究经历了三代, 第一代的合成工艺是以化合物(2)为起始原料, 经过五步反应得到:



Merck第一代合成路线提供了超过100kg用以支持安全评价和临床研究的西格列汀原料药, 总收率为52%。客观地说, 这条合成工艺无论从工艺的可放大性、工艺的稳定性、总收率情况及产品质量的稳定性等标准来评价, 都不失为一条较好的工艺路线。但Merck科学家认识到该合成工艺的不足之处: 1.多个步骤包含有繁琐的后处理操作; 2.整个工艺会产生大量的废水; 3.化合物(4)的合成过程不能体现较好的原子经济性。

Merck的科学家寻找该工艺的替代工艺, 经过大量的研究工作, 成功找到了第二代合成西格列汀的工艺路线:

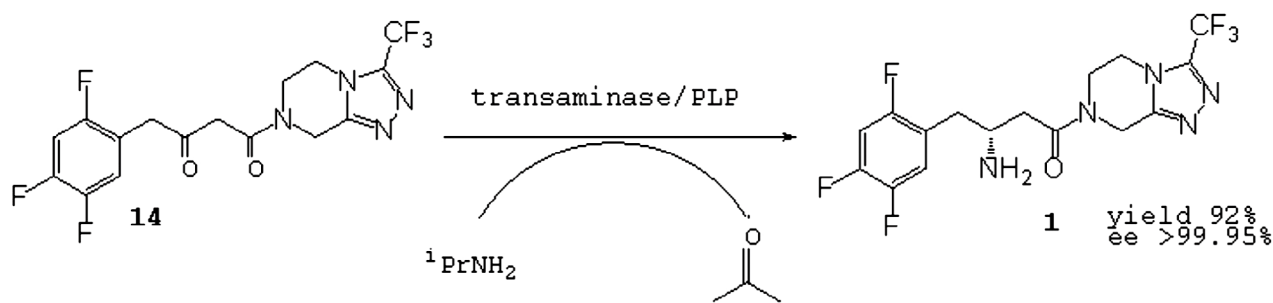


第二代合成西格列汀的工艺路线由四个步骤组成，总收率为78%，西格列汀的光学纯度接近100%。其中由化合物(11)合成化合物(9)为“一锅法”，反应后通过结晶、过滤和干燥等简单操作，即以大于82%的总收率得到99.6%纯度的化合物(9)。这是Merck的科学家们艺术性地构建阿瑞匹坦(Aprepitant)新工艺并获得2005年美国“总统绿色化学挑战奖”之后，再一次在2006年蝉联该奖项。

Merck的科学家们用专业和挑剔的眼光审视很完美的第二代工艺路线，还是发现这条工艺当中的一些不足：1. 化合物(9)在催化氢化合成西格列汀过程中用到含铑催化剂，尽管在后处理过程中使用聚合物吸附的方法能够使重金属在限度以内，但他们认为这是整个工艺的最后一步，存在质量隐患；2. 由于是高压加氢反应，会存在安全风险；3. 增加聚合物吸附重金属铑操作使得后处理过程繁琐，也会增加生产成本。

科学探索之路是永无止境的，Merck的科学家们用他们的执着和智慧，成功开发了第三代合成西格列汀的方法：化学合成耦合生物催化法。对于其中的生物催化法步骤，集众多优点于一身：1. 反应过程绿色温和，操作简便；2. 固载化酶可以多次套用，因而成本低；3. 利用了生物酶的高效率和高立体选择性，化合物(14)只需通过一步反应，即可高效地在其分子结构中引入手性氮而得到西格列汀。

好的合成工艺就是一件赏心悦目的艺术精品，该第三代创新工艺于2010年再次荣获美国“总统绿色化学挑战奖”的“绿色反应条件奖”。



窥一斑而知全豹，美国Merck能够从二战前德国Merck美国的分公司发展成为现在排名全球前十的跨国制药企业，是因为他们几十年的发展一直秉持着“创新”的主线，坚定执着地走下去，这是非常值得我们学习和借鉴的地方。

可能有人要说，制药企业的创新是多方面的，不一定要分出个孰轻孰重、孰是孰非，但我还是要说，工艺创新如果不是其中最重要部分，至少也是最重要部分之一，产品质量、过程安全、生产效率、利润产生和市场地位等众多方面的进步，均有赖于工艺的不断创新。我们很难想象，一家不重视工艺持续创新的企业，能够持续健康发展下去。就目前的趋势而言，化学合成和生物合成的高度融合无疑是最有前景的方向。



Jay D. Keasling和Phil S. Baran

化学合成和生物合成属于合成科学两支发展相对独立的方向，2012年世界著名杂志《Nature》上发表了一篇题目为“Synthesis: A constructive debate”的文章，美国有机合成化学超新星Phil S. Baran与美国合成生物学领军人物美国工程院院士Jay D. Keasling与关于合成化学和合成生物学在合成重要分子中的角色问题进行了争锋相对的辩论。实际上，化学合成和生物合成两者的优缺点正好互补，化学合成灵活性弥补了生物合成多样性的不足，而生物合成选择性好、效率高则弥补了化学合成选择性控制难和原子经济性差的缺点。通过融合生物合成与化学合成，发挥两种方法的长处，成为了合成科学的一个重要的发展思路。除化学合成与生物合成反应的协同应用外，化学和生物合成融合还可以表现为生物合成促进化学

合成,以及化学合成促进生物合成。这些主要包括仿生催化合成、非天然的酶催化反应设计、组合生物合成等方面的研究。仿生催化合成根据酶催化的原理指导设计化学合成的催化剂,可以为化学催化剂的设计提供智慧的源泉。

应该看到,人工智能在酶的设计和化学反应的开发方面展现了巨大的潜力,自动化合成在提高化学合成的效率方面也展现了非凡的能力。未来人工智能甚至其他科学,与化学合成与生物合成的融合,将给合成科学的发展带来更大的发展。正如2001年诺贝尔化学奖获得者野依良治教授所期待的那样,“未来的合成必然是经济的、安全的、环境友好以及节省资源和能源的”。

作为制药企业的研究人员,这应该成为我们的事业理想和追求目标。

(作者单位:公司研究院)



艾饺飘香 情暖清明

■ 文 / 陈园园 图 / 骆四君

2025年3月26日晚,创新生物工会于“员工之家”组织开展了“艾饺飘香,情暖清明”艾饺制作活动,50余名职工参与。大家现场学习了艾饺的各种包法并亲手制作,丰富业余生活的同时收获了温暖与快乐,为节日传递了温情。

(作者单位:创新生物办公室、信息与技术部)

浅析医药进口合资业务发展态势

■文 / 俞 婧

自国家实施药品集中带量采购（VBP）政策后，进口合资业务板块在各商业公司的销售占比逐年下降。国家集采、各省联盟集采、省级带量采购、全国挂网价格治理等政策持续影响着外企在华业务，市场准入与医保控费降价导致原研新品上市和转化销售速度变慢，DTP药房、自营药房、院边药房等业态发展严重压缩着传统商业配送医院终端的销售形态。瞬息万变的市场形势对商业公司的多元化布局提出了新要求。

复盘省内医药行业的业务合作模式，主要通过项目合作达成指标，项目需求呈现多样性，合规要求逐年提高，加之下游终端的种种服务倒逼，商业流通环节的压力和风险明显增大。在营销策略发展上是否可以提供创新思维，如何在“降本增效”的前提下实现市场广覆盖、深覆盖，成为提升商业公司自身竞争实力的关键因素。

近年来，进口合资业务渠道收缩趋势明显，多家外企关闭了部分非主流商业，把资源集中在2-3家配送商业；其次，针对配送商业的各类新品竞标、项目竞标增多，目的就是在日渐缩小的市场占比中获得更为集中的资源投入与关注度；第三，成熟合资产品出售态势加速、集采落选的原研产品在零售市场竞争激烈。整体态势对中小规模非集

团性流通商业非常不利，在此逆境中，商业公司需充分展示和发挥自身优势，深耕、做精合资业务，以维持稳定为目标，防守与进攻兼备，不断磨炼内功，打造品牌特色，争取长期合作机会。

2024年，来益医药在逆境和压力中做了许多尝试与探索。RDPAC（中国外商投资企业协会药品研制和开发工作委员会）浙闽赣行业交流会的协办、第一届来益零售论坛峰会的举办，都为我们积累了丰富的经验，提高了企业知名度与影响力。这一年里，我们还经历了多次竞标角逐，这其中有成功也有失败，但为来

益品牌走出去打下了坚实的基础。

当下行业内群雄混战，大集团不断压缩中小流通企业的生存空间，同行区域性商业随时面临被关闭的风险。在这样的大环境下，我们必须不断总结教训、反思差距、弥补短板、寻找突破，从成本、时间及市场空间三重角度出发考量，打造“专业专注、值得依赖”的品牌形象，通过多个合作项目及特色服务，提高来益医药在上下游客户的专业优势及影响力，产生圈内外扩围效应，为未来的发展道路做好铺垫。

（作者单位：来益医药采供部）



昌海风尚社联“科技创新”主题征文选登

维生素E油品质提升之路

■文 / 王伟良

公司的月度生产经营会议上，王总面色凝重，语气沉重地说道：“最近接到大客户反馈，说我们的维生素E油颜色偏深，他不想采购了。这不但会锐减公司维生素产品的市场份额，也对公司的声誉造成很大的负面影响。我给大家看张照片。”

随着大家目光转向投影屏，屏幕上赫然跳出一张照片，为玻璃瓶盛装的2个样品，左边标注浙江医药，右边为本地同行。左边样品呈现黄褐色，右边样品呈现淡黄色。

会场顿时一阵骚动，大家不禁评论：

“同行的产品颜色这么浅，我们的颜色这么深，他们的样品是药用级的吗？”

“真是没有比较就没有伤害，他们的像精炼的大豆油，我们的像农村作坊的菜籽油。”

“颜色深，可能是某个杂质引起的，要优化工艺去除杂质啊。”

“我们必须技术创新，突破瓶颈。”

……

见大家议论纷纷，王总说道：“大家静一下，这个样品就是饲料级维生素E油，和我们产品同一个规格。我们必须承认这个同行的优秀，在维生素E品质上已经领先于我们，这也给我们树立了提升品质目标，赶超他们，大家有没有信心？”

话音刚落，车间胡主任“嗖”地站

了出来，一脸严肃说道：“我之前还挺得意我们的产品，含量远高于国家标准，现在和他们的产品一比较，才发现我们还有很大的提升空间，这既是给我们的压力，也是给我们的动力。既然同行能做到淡淡色度，那我们也能做到澄清。请领导放心，给我们3个月时间，我将交出满意答卷。”

“很好，请坐。胡主任表了决心，我相信事在人为，我们是个优秀的团队，在技术、生产、质量、工程、计量等部门共同努力下，一定会取得成功，我也会大力支持大家，帮助大家克服困难。”王总鼓舞道。

会场掌声一片，有了领导的承诺，攻坚先锋的带头，团队的协作，大家信心倍增，顿时看到了希望。

在接下去的时间里，胡主任带领着攻坚团队一刻不松懈，大家各司其职，又紧密配合。有人专注分析原辅料杂质，研究杂质对产品颜色的影响；有人核查生产工艺参数，确定微小的参数变化对产品颜色的影响；有人探究设备设施性能，确定是否有未曾关注的死角残留；有人比对图谱定位杂质，努力找出那个影响颜色的“家伙”；有人在反复小试，确定最佳反应条件……

从此在公司的各个部门，各个岗位，又多了一批务实和忙碌的人，他们或早出晚归，星月伴随往还；或通宵达旦，办

公室灯火通明；或蓬头垢面，满脸疲惫。

他们全身心地投入攻坚课题，不达目的誓不罢休。日复一日，终于功夫不负有心人，在攻坚团队的不懈钻研下，通过不断的专题研究和成千上万的数据分析，最终确定影响维生素E油颜色的杂质。

于是，在维生素E油生产工艺上，首次提出采用闪蒸塔的新工艺去除影响颜色的微量杂质，并且增设精密过滤器，加强设备的清洁频次等有效管控措施。这些措施得到了总经理的大力支持并立即实施。通过一段时间的试用，效果良好，终于将公司的维生素E油的颜色提升到淡黄色。当一桶桶、一罐罐的产品交付到客户手上，客户满意地回复：浙江医药的维生素E产品已经达到世界先进水平，其含量、颜色、杂质等指标不输给巴斯夫、帝斯曼。

科技创新是第一生产力，科技创新是企业发展的源动力，是企业能够实现健康持续发展的重要基础。我们处在企业的不同岗位，从事具体的工作各有差异，但目标都是一致的，就是为企业创造效益，为社会创造价值。所以在任何岗位，我们都要有创新意识，培养创新思维，不安于现状，不故步自封，敢于创新和挑战困难，不断提升自己的创新能力，为社会进步和人类发展作出更大的贡献。

（作者单位：昌海生物物质管部）

昌海风尚社联“科技创新”主题征文选登

兼听则明

■文 / 何劲永



前段时间，山东文旅发布的几则视频“跟着团长打县城”在短视频平台特别火爆。剧中游客们扮演冲锋的士兵，在一声声冲锋号中，特效烟花的爆炸声中，跟着团长冲向城楼，沉浸式体验和感受战斗情景。这种结合红色元素和家国情怀，并且与当代游客需求一致的创新节目形式，让人们体验到了最适合中国人的“cosplay”，也让山东旅游再次火了一把。

每次刷到这类视频，看的时候我也会开心，然而日常的我却并不开心。我也时常在想，现代科技进步很快，但为什么还是有很多人快乐不起来？就拿我的经历而言，感觉现在的工作生活，反而不如刚进厂那两年快乐，虽然当时厂里自动化程度不高，很多操作都需要手动，像开关阀门、拆洗流量计等等，手机也没进入智能时代，打卡也要靠人工登记……我记得那是在袍江维生素厂工作的第一年，那时候总感觉日子过得很慢，下班后就在食堂点一瓶啤酒，尤其是夏天，大部分工人都会要一瓶。我还记得等吃完晚饭出来，总是

有夕阳挂在厂房围墙和康宁路之间那一条不知名的河上，散发着金色的余晖，随着水波，荡漾着细长的岁月……

2015年后，到了昌海生物产业园，仿佛突然进入了一个崭新的时代，由于化工操作的安全技术提高，一下子提升了自动化程度，和之前我的很多认知大相径庭了。开关阀可以电脑自动控制，流量计等仪表可以挂手操器，也不需要每次拆洗，包括手机也进入智能时代，打卡也有人脸、翼闸识别，大大地减少了人力成本。那难道这样的科技进步就会让人舒服吗？

然而并非如此，就举例阀门而言，由于车间需求的扩大以及更加严格的安全环保要求，开关阀门大批量增加，甚至有的车间光阀门就有1000多台。起初几年，生产阀门的厂家过多，口径有大有小，材质分类、密封方式不同等等，维护需求和难度也随之剧增。尤其最近，新改造项目之多，变更要求之高，导致“车间有加不完的班，自控有写不完的程序”。当然，我就很少有时间能体会到当年“悠哉”的心情了。

我想，主要的问题是我们看待事物的角度不同了，是对创新技术有了误解。如何能科学利用科技的进步，才是破局的关键。上面提到的创意旅游，包括今年复出的李子柒，就是用最新的拍摄技术和创新的理念方式展现中国古老的非物质文化遗产，广受好评。包括我们公司DCS系统的引入，在极大程度保证生产效率的同时以最快的时间找到故障问题，是生产过程中的一双“火眼金睛”。

所以说，合理利用和发挥科技才是正确的态度。“兼听则明，偏听则暗”，要兼顾才能全面看待问题，才能享受其中。难道说为了相信美丽的嫦娥一直在月亮上，我们就不登月了？难道说怕机器人超越人类就停止研究人工智能了？当然不会，我们是包容的民族，也是向往科技创新与美好生活的民族。兼听则明，就算登上了月球知道上面什么都没有，我们也相信嫦娥奔月的美丽神话；无论人工智能如何发达，我们也始终相信人性的光辉。

（作者单位：昌海生物仪控车间）

昌海风尚社联“科技创新”主题征文选登

科技创新与生活

■文 / 魏 栋

科技如星辰照亮夜空，
改变世界，创造新梦。
从机械到智能，步伐铿锵，
推动人类走向无限远方。
它让文明跃进，超越曾经的边疆。

创新不仅是智慧的火花，
它让梦想不再是幻想。
从虚拟到现实，跨越时空，
将未知的可能化为今天的成果。
科技为未来铺设道路，点亮心中的光芒。

在星际之间，飞行不再遥远，
量子网络织就沟通的桥梁。
人类与机器共舞，智慧无限，
健康、长寿，成为每个人的保障。
科技为地球增添光辉，向更远的宇宙航行。

未来的城市，绿色与智能并存，
能源循环，生活与自然共生。
脑波与计算机交织心灵的旋律，
人类思想的疆界没有尽头。
无论哪里，科技让生活如诗如梦。

每个人都可以是创新的起点，
小小的改变，汇聚成大海的力量。
从点滴做起，勇敢探索未知，
每一次尝试，都是进步的阶梯。
我们都是科技进步的见证者与建设者。

在科技的洪流中，我们扮演重要角色，
思维的碰撞，塑造未来的蓝图。
带着热情与梦想，跨越每个挑战，
与时俱进，推动社会不断发展。
科技创新，需要每一个人的智慧与努力。

（作者单位：昌海生物人力资源部）

昌海风尚社联“科技创新”主题征文选登

亲民的科技

■文 / 郭 蒙

周末闲暇之余，带娃去球场打球，碰到了一件让我震撼的事情。

当时我正在带娃打球，看到一个左裤腿打结的小伙子从电动车上下来，脸上带着微笑。一时之间，我手足无措，不知道怎样假装自然，让他觉得我们没有把他当成与众不同的存在，甚至我都特别担心孩子会问我“这个哥哥怎么了？”因为我真的不知道在这个场景下怎么去解释这个问题。

彼此之间微笑着点头就是球场上一贯的打招呼方式，接着就是很自然地一起打球。他用仅有的一条腿去积极地跑动，去场边捡球，甚至去给别人“喂球”，他就如同一个正常人一样打球，我感受到了他对篮球、对生活的热爱。热身完成后，当他用一条腿做出“crossover”，继而滞空上篮的时候，球场上所有的人都发自内心的赞叹，每一次进球，我们都会由衷地为他欢呼鼓掌，而他每次也是报以微笑和双手比大拇指。中间喝水休息的时候，我们想和他闲聊，他也只仅仅是微笑点头，我彻底震惊了，他还是聋哑人。震惊之余，他眼里那种充满希望的光，更让我感到敬佩。难以想象，他曾遭遇了多少苦难，但有一点可以肯定，现在他对篮球依然热爱，对生活仍然充满阳光和憧憬。

他脸上的微笑越是明亮，我的内

心越是觉得惋惜。这样一个阳光开朗的大男孩，不应该遭受如此大的苦难。

二十一世纪的今天，科技已经如此发达，“上可九天揽月，下可五洋捉鳖”这样吹牛的话，也都早已照进现实，甚至在不久的将来，人类都能实现“太空移民”的愿景。但为什么，这个简单的身体缺陷，科技的进步都解决不了吗？在我印象里，十几年前，全身上下仅眼睛能动的霍金，都可以到处去演讲，甚至在面对提问时，对答如流。至于人工耳蜗和义肢技术，早多少年前就在电视上看过。为什么他在这个灿烂的时期，本该拥有更好的年纪，却不能拥有像正常人一样的生活？

回到家后，我了解了一下，原来，一个可以满足运动需要的义肢，居然要几万元到十几万元不等，而人工耳蜗全套手术下来要二十万元，至于霍金用的那套高科技轮椅，价值更是过亿，而且还买不到。我很不解，明明这些科学技术一二十年前都已实现了，为什么还是这么昂贵？

在我看来，昂贵的科技对于普通民众来讲，不是真正的科技，甚至对于迫切需要它们的人来说，反而更像是一种毒药。它一开始给了你希望，让你知道解决困境的终点在哪里，但却又给你设置了种种难以逾越的障碍，最终犹如

梦里看花一般，终了还是一场空。

每一项科技进步的终点，最终都应是为了能够惠及每一位普通民众。科学技术进步的意义，就是为了不断提高社会生产力，最终去满足和实现最广大人民群众的物质文化需要。所以，它不应该是阳春白雪般的存在，不能过于昂贵，也不一定非要廉价，但它一定要足够亲民。就像，十九世纪的凯迪拉克是每个人的梦想，而二十一世纪的现在，才是汽车科技真正进入现实的写照。科技存在的目的，就是将所谓的奢望变为现实，将原本的不可能成为可能。

我能预见的未来，应该是这样的，科技的进步让每一个普通人，都可以畅通自由地同这个世界对话，去任何一个想去的地方，做任何一件想做的事情，每个人都可以钟于热爱，并终于热爱。

（作者单位：新码生物质量控制部）



昌海风尚社联“科技创新”主题征文选登

科技改变生活

■文 / 吕功勋

初中时，政治课本上有一句话，叫“科学技术就是第一生产力”，年少时的我，很疑惑它的正确性，难道第一生产力不是实实在在线干活的人吗？但随着年龄的增长，我越来越能明白，这句话给我们国家带来的翻天覆地的改变。

提到改变，就不得不讲讲我国现代军事实力的发展。先说空军，还记得开国大典上，举全国之力东拼西凑来的17架飞机，为了在大典上“装门面”，“装”也就只敢装作有26架。而现在，歼20、歼35、运20，我们空军早已经列装数千架次各式各样的世界先进战机。再说海军，建国初期，我们的海军穷得只能用货船改战舰，陆炮当航炮。而如今，海军055早已威名在外，更不用说“辽宁舰”“山东舰”“福建舰”这些名字给外部势力带来的压迫感。至于成名已久的火箭军，“东风速递”的名声有多大，就不用过多赘述了。

在其他尖端科技方面，我们也是可圈可点：可控核聚变、光刻机以及国际空间站、载人航天事业这些尖端技术的突破，都让国人由内而外地感到自豪和骄傲。科技的进步，提升了整个国家和民族的自信心和自豪感。

前面说的这些，都是只能经过电视和媒体了解的“国家大事”，于我们普通人而言，在日常生活中更能感受到科技所带来的生活的变化。

小时候记忆最深刻的农活，就是和玉米打交道。无论是施肥、打药，还是最后的收获，每次看到那一片片的玉米地，都会让人产生一种望而却步的感觉。密不透风的植株，人一旦钻进去，就难见天日，密密麻麻的枝叶连声音都会被它们吞噬，身在其中，甚至是呼吸都让人感觉压抑。更折磨人的，是玉米叶子上的倒刺，只要你敢踏入它们的地盘，无论你防护得再好，它们总会找到你薄弱的地方，给你来上几下，虽然不是很痛，但其中夹杂的瘙痒感让人叫苦不迭。如今，无论是从播种、灌溉还是到收获，所有的步骤都实现了机械化。

原本至少一天的打药工作，不到半个小时，无人机就全部搞定。当年至少都要持续一周的秋收农忙工作，现在半天就能完成从玉米植株到玉米粒的转变，而且，秸秆都已经直接被粉碎，成为下一年土地的肥料。甚至你连看到玉米的机会都没有，足不出户，它们就已经变成符号转入你的银行卡中。机械、高效、绿色、环保，这就是科技进步下的现代农业。

大学读书时，第一次要前往外省，也就几百公里的路程，绿皮火车却硬生生地要“咣当”一个晚上。不知什么是空调，仅靠车厢里稀疏的风扇和可以活动的窗户来进行热量和空气的交换。当年寒暑假时火车上的场景，至今历历在目。众所周知，寒暑假的火车，没有一次不是满满当当的，座位上面是人，座位底下也是人，过道里是人，连接处还是人，特别是当你坐夜车，你得先鼓足勇气，再经过一系列的闪转腾挪，最后再敲醒卫生间已经睡着的人，才能成功解锁上厕所这一“成就”。暑假时，不能说火车上的风扇不够敬业，我能感觉出来它的辛勤和努力，不间断地高负荷运转，感觉风扇的头都快摇断了，但也仅仅是把热的空气从这边吹到另外一边，它能做的，也就那么多了。寒假时终于不用担心换热的问题，因为密闭的车厢，拥挤的人群，早已将有限的空气加热了不知道多少遍，也因此，里面的味道也不知道浓缩了多少倍。如今在外工作的我，虽然距离比上学时期多了一倍，但旅程上占用的时间却节省了一半。高速的列车、平稳的运行、整洁的车厢、舒适的环境，一切的一切，都是科技发展带来的福利。我不知道以前的铁路运输实力谁高谁低，但是当下，中国铁路，遥遥领先。

科技的发展，给我们带来了日新月异变化的同时，也带来了很多人意想不到的“海克斯科技”，也多亏了这些“海克斯科技”成果，让我学到了很多颠覆认知的知识。“风味羊肉串”里面的“羊肉”原来是个形容词，酸辣粉里面也不需要“粉”；“隔夜饭不能吃”原来是不对的，隔年的也不

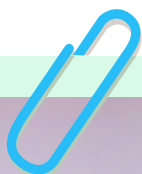
会“坏”……类似于这种的“科技”还有很多很多等待着我们去“学习了解”。

很难去说科技发展的最终目的究竟为何，就像发明无人机的人，应该想不到它可以作为武器在战场上收割生命，就像课本上说的，诺贝尔发明炸药的初衷，也仅仅是为了推

动工程的建设来造福人类。

还记得第一次和爷爷奶奶手机视频聊天时，爷爷奶奶脸上的那种难以描述，带着震惊的幸福笑容，我希望，科技发展的目的，应该就是简单如此。

（作者单位：昌海生物2228车间）



花融慈母意 艺寄感恩心

■文 / 冯月伟 图 / 骆四君

2025年5月8日，创新生物工会携手女职委在“员工之家”开展了“花融慈母意，艺寄感恩心”母亲节插花活动。50余名员工以缤纷花材为笔，以创意为墨，体验插花艺术的魅力，搭建表达感恩的桥梁。

（作者单位：创新生物132车间、信息与技术部）

凝聚智慧 赋能成长

——绍兴市百场“智慧父母大讲堂活动”走进昌海生物产业园

■文 / 任小萍 图 / 李家璐



2025年4月17日晚，由绍兴市妇女联合会、绍兴市教育局主办，绍兴市家庭教育研究会协办的绍兴市百场“智慧父母大讲堂活动”在浙江医药昌海生物产业园综合楼二楼多功能厅举行。此次讲座邀请了绍兴市柯桥区越崎中学高级教师、浙江省心理健康B证教师、家庭教育高级指导师、生涯教育规划师陈月华。园区34位职工参加。

课上，陈老师分小学、初中、高中三个阶段教育，给现场听众三个“行动锦囊”，讲解了学业规划的三级防御体系，让家长和孩子在政策倾斜、线上资源、竞赛路径、高校与企业等八方面多措并举，走好科学升学路。期间，陈老师还分享了自己二胎小朋友的真实案例，并和现场听众进行了互动。

参加活动的职工纷纷表示收获良多，可以按照老师提供的信息和方法，努力帮助自己孩子免受中考、高考两次分流的压力困扰。

（作者单位：昌海生物办公室）

画笔勾勒梦想 拼图构建未来

——昌海生物团委组织开展五四青年节DIY绘画拼图活动

■文 / 张兴金 图 / 刘文增

为纪念五四运动106周年，弘扬“爱国、进步、民主、科学”的五四精神，激发青年群体的团队协作与创新活力，昌海生物团委于2025年4月13日在园区篮球场组织开展了“画笔勾勒梦想，拼图构建未来”主题拼图活动。本次活动以趣味拼图为载体，寓教于乐，吸引了六十余名青年员工积极参与，现场气氛热烈，青春风采洋溢。

活动现场划分为绘画创作与拼图组装两大区域。色彩明快的画具与模块化拼图矩阵相映成趣，象征艺术表达与精密协作的有机融合。活动伊始，活动负责人阐释设计理念：“本次活动

既是对美育教育的创新尝试，更是将企业战略具象化、团队精神可视化的重要实践。”

随后，六十余名青年员工组成多支协作小组，通过“绘画创作-拼图组装-整体合成”三阶段展开创作。在限定时间的任务中，各组成员分工明确：

调色绘画组精准把控企业标准色系，将“智能制造”“绿色环保”等发展理念转化为视觉符号，拼装组则通过精密计算确保模块无缝对接。最终，由9块独立画板组成的巨幅拼图惊艳亮相——

“浙江医药，铸造未来”的核心标语跃然中央，环绕着象征创新药研发、数字

化工厂、生态循环体系的原创图案，形成充满科技美学的视觉叙事。

“当亲手绘制的模块成为宏大蓝图的一部分，深刻体会到个人价值与企业发展的同频共振。”活动后一个参与的员工这样表示。

本次绘画拼图活动以艺术为载体，以拼图为纽带，用新颖的形式为青年群体搭建了交流平台，在动手实践中凝聚了青春力量。未来，公司团委将继续创新活动形式，引领青年以更加昂扬的姿态投身时代征程。

（作者单位：昌海生物环保资源厂综合（固废）管理中心）



营养有方 守护有爱

——浙江医药工会联合会开展健康讲座及爱心义诊活动

■文 / 任小萍

2025年5月7日晚，浙江医药工会联合会特邀绍兴市第七人民医院及绍兴市中医院专家团队，在公司综合楼二楼多功能厅开展了以“营养有方 守护有爱”为主题的“浙药·同心荟”健康讲座及爱心义诊活动，吸引了超过50名员工积极参与。

活动在温馨的氛围中拉开帷幕。科普讲座以“告别肥胖，塑造健康人生”为主题，主讲医师结合科学数据和实际案例，深入浅出地讲解了肥胖的成因、危害、科学预防及干预的方法，倡导员工通过合理膳食与规律运动实现健康目标。现场员工表示受益匪浅，对营养与健康的关系有了更深刻的认识。

随后的义诊环节更是亮点纷呈。

来自两家医院的十余名专家为员工提供了全方位健康服务：体检报告解读、肥胖症治疗方案制定、心理咨询、营养指导、针灸及中医外治方法展示、诊后管理咨询等。营养师结合个体差异，为员工定制专属饮食计划，传递“营养有方”的核心理念；心理咨询师则通过耐心倾听与专业疏导，帮助员工缓解压力，彰显“守护有爱”的关怀精神。活动现场还设置了中医体验区，员工纷纷体验针灸、推拿等传统疗法，感受中医文化的独特魅力。

健康是幸福的基石，关爱是团队的纽带。此次活动不仅为员工搭建了便捷的健康咨询平台，更体现了公司“以人为本”的管理理念，用行动诠释了

“营养有方 守护有爱”的深远意义，进一步增强了员工向心力和企业凝聚力，营造了和谐友爱的职场氛围。

（作者单位：昌海生物办公室）



上图：骆四君 摄 下图：任小萍 摄



团结协作 以球会友

——昌海风尚社联举办第五届台球团体赛

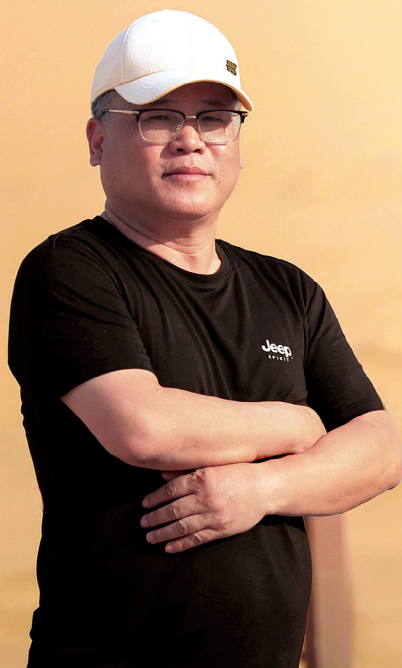
■文 / 郑伟刚 图 / 李慧芳

2025年4月9日晚，昌海生物产业园综合楼五楼活动室内掌声与欢呼声此起彼伏。第五届台球团体赛决赛在此上演终极对决。昌海生物动能队在1:4落后的绝境下完成惊天逆转，最终以总比分3:2爆冷击败由两届个人赛冠军组成的总公司“第一强队”，捧起本次团体赛冠军奖杯。维生素厂队在季军争夺战中以4:1力克创新队。至此，由昌海风尚社团联合会主办，昌海风尚台球协会承办的“团结协作、精彩杆动，共建‘工享社团’”第五届台球团体赛圆满结束。

比赛中，选手们本着“以球会友、切磋球艺”的精神，充分展现了高超的球技和良好的赛风，在轻松愉悦的氛围中赛出了成绩、赛出了友谊、赛出了精彩。此次比赛，积极推进了滨海新区总工会推行的“工享社团”建设工作，打造了健康文明、昂扬向上、全员参与的职工文化，推动企业社团活动向深度和广度发展，同时丰富了员工的业余文化生活，有益于员工身心健康，为拓展交友范围提供了良好的渠道。

（作者单位：时立态合培训中心）





自梁子诗集面世以来，社会各界反响热烈。为此，《中华风》杂志常务社长王从清特别邀请诗人梁子，就新作《当原野一片寂静》中的意象构建、核心主题、情感抒发以及艺术风格等多维度展开了深入而细致的对话交流。

诗人梁子：写作是掘井，也是填埋！

王从清：梁子你好，首先祝贺你新书出版。今天就新书做一个对谈，你能谈谈《当原野一片寂静》这个诗集名蕴含着怎样的深意？它如何概括了你这部诗集的核心主题或情感基调？

梁子：《当原野一片寂静》，既是对自然意象的凝练，也是对精神状态的隐喻。它如同一扇半掩的门，邀请读者在“寂静”中倾听未被言说的震颤，在“原野”的广袤中触摸生命的价值。

若将诗集比作一棵树，诗题便是深埋的根系。自然与人性的异化与和解、记忆的考古与重构、沉默者的集体叙事。

《当原野一片寂静》部分参考了我第一本诗集《南酸枣语》杭州首发式上伊甸老师的建议。这个标题的危险性在于，它可能被误读为田园牧歌式的逃逸；而真正的诱惑在于，它用极简的意象包裹复杂的现代性诘问。正如策兰的《死亡赋格》以音乐性反衬死亡的恐怖，此处的“寂静”亦是对喧嚣时代的尖锐质询。

或许，这个诗题最终揭示的是一种写作的悖论：诗人用

语言剖开寂静，却发现所有的词语都成了落在雪地上的黑鸟——它们的存在，恰恰证明了雪的洁白与不可言说。

王从清：在《当原野一片寂静》中，自然意象频繁出现且富有深意。你是如何通过自然意象来传达诗歌情感和主题的？

梁子：《当原野一片寂静》中的自然意象是解构与重建的双重隐喻。荒原、锈蚀的农具、断墙等残损景观，成为现代性创伤的切片，自然在诗中既是共谋者，又是叛徒——当语言试图解剖寂静时，真正的沉默才刚刚开始。

王从清：诗集中的“寂静”是否真的只是一种无声的状态？你是否通过“寂静”来捕捉那些不易察觉的声音或情感？

梁子：“寂静”并非真空，而是声音的另一种存在形态——可能指向现代社会中失落的对话（人与土地、人与自我、人与他者），如同被工业文明碾碎的虫鸣，或是数字化

浪潮里被稀释的诗意。“寂静”成为所有主题的共振腔——它既是伤口，也是解药。

王从清：你的诗歌语言在《当原野一片寂静》中展现出一种怎样的风格？这种风格如何与诗歌的情感表达相辅相成？

梁子：《当原野一片寂静》以冷峻克制的语言风格，编织出一张“冰与锈”的修辞网络。诗行间多采用断裂的短句、硬质意象与悖论性隐喻，以语言的冷感反衬情感的暗涌。这种“冷抒情”风格与诗集内省的孤独感、现代性创伤形成共振——克制的表达如同寂静原野的表层，其下蛰伏着未被驯服的灼痛，词语的裂隙处渗出沉默的重量，让诗意的张力在压抑与爆发间反复撕扯。

王从清：《当原野一片寂静》中的诗歌是否融入了你的个人经历或情感？这些经历如何影响了你的诗歌创作？

梁子：《当原野一片寂静》中的诗歌是个人经验与集体记忆的熔铸。童年乡野的消逝、工业城市中人与自然的割裂，这些私密创伤被蒸馏为荒原、断墙、锈蚀农具等意象。孤独与对抗成为暗河，推动语言在冷硬修辞下裂开缝隙——当个体的疼痛被嫁接于更广阔的文明阵痛时，私人叙事便获得了史诗性的回响。写作是掘井，也是填埋。

王从清：当前时代背景下，你如何在《当原野一片寂静》中展现对个体命运、社会变迁等问题的思考？

梁子：《当原野一片寂静》以自然意象为棱镜折射时代暗面，个体的孤独被书写为“荒原上最后一株稗草的颤抖”，在工业齿轮与乡土记忆的撕扯中，人的存在成为文明断层带的裂痕。诗歌以冷抒情包裹灼痛，将渺小个体的命运锚定于更恢弘的失序图景，完成对现代性暴力的诗学解剖与沉默抵抗。

王从清：与你之前的诗集相比，《当原野一片寂静》在诗歌艺术上有哪些新的探索或突破？

梁子：较之以前的《南酸枣语》的乡土抒情、《梁子诗选》的私密叙事，《当原野一片寂静》是个人写作上的延续，同时转向更冷峻的文明批判与结构性实验：以“负空间美学”解构传统抒情，硬质意象与断裂语法重塑语言质地，将个体疼痛嫁接于生态、技术等现代性母题，形成“冷抒情”与“史诗性”的悖论共生，在沉默中撬动更锐利的诗学能量。

王从清：在创作《当原野一片寂静》的过程中，你遇到了哪些灵感来源或创作挑战？你是如何应对这些挑战的？

梁子：《当原野一片寂静》的灵感源于对工业废墟的凝视与乡土记忆的裂变，这些“文明的伤疤”成为意象的种子。创作挑战在于如何以冷语言包裹灼痛，避免抒情沦为控诉。我以“减法写作”剥离冗余修辞，让意象自我言说，同时引入地质学、生态学词汇，赋予诗行硬质的骨架。最终，沉默本身成了最锋利的语法。

嘉宾简介：梁子，本名梁相江，中国诗歌学会会员，浙江省作家协会会员。著有《南酸枣语》《梁子诗选》《当原野一片寂静》《诗歌艺术理论与创作》等。作品见于《人民文学》《诗选刊》等文学期刊及多种诗歌选本。

访谈主持：王从清，中国作家万里行组委会常务主任，《中华风》杂志常务社长，中国通俗文艺研究会社会艺术委员会副秘书长，华语作家网编委会常务主任，北京知美诗社社长。作品见于《青海湖》《绿风》《大河诗刊》《现代青年》等文学期刊及多种选本，出版诗集《不说再见》等，先后获“郭小川诗歌奖”“第七届中国长诗奖”等奖项。主编《殿堂》《辽都往事》《半管笛语》等9部。

（来源：“金台瞭望”微信公众号）

“言”以修身

■文 / 袁 青



每个人的成长从一开始就学习说话，但很多人越长大却越不会好好说话。不难发现，当今社会，站得上台面、混得好世面，左右逢源、八面玲珑的人都是能说会道、口才了得之人，他们知道什么时候该说话、该说什么话、该怎么说话，也清楚如何拿捏分寸、斟酌尺度。

好好说话是“惜字如金”。古人云“君子慎言，祸从口出”“三思而后言”“言多必失”。有的时候会说话并不是能说、多说，不是简单的字词堆砌，多说反而坏事。海明威说

过：“我们用两年学会了说话，却要用一辈子学会闭嘴。”事分急缓，言分场合，严肃的场合，说话要尽量简单直白，不合时宜的拐弯抹角、喋喋不休只会让你丢了颜面、失了分寸，话多显浮躁，言繁失稳重。

沙皇尼古拉一世登基后，决定绞刑处死叛乱头领李列耶夫以儆效尤。行刑时，由于李列耶夫的挣扎，绞刑的绳索断裂，这种情况在当时被认为是神的恩赐，罪犯会被赦免。但李列耶夫难掩激动大叫：“俄国的工业就是如此差劲，他们不懂得如何做好任

何事，甚至连制造绳索也不会！”此言一出，皇宫内闻讯即将下达赦免令的沙皇愤然撕碎赦免令。第二天，新的绞刑绳索没有断。

三国时期，曹操部下杨修年少成名，过目不忘，揣度人心十拿九稳，更是多次猜中了曹操的心思想法。奈何少年得志，个性不羁，才美外露，以猜中曹操的心思而自得自满，甚至惺惺作态地提点夏侯惇。这难免让曹操心生芥蒂，视他为暗雷，最终利用曹植、曹丕争权夺利事件给杨修安上了胡乱揣测的罪名，将杨修处死。

李列耶夫若不是劫后余生的洋洋得意，杨修若不是揣度上意的沾沾自喜，我想他俩也不至于这般下场。即使脑子里万马奔腾、潮流汹涌，说出来的话也要云淡风轻、如沐细雨。择言而语是一种难得的能力。

好好说话是“如沐春风”。《增广贤文》中有语：“好言一句三冬暖，恶语伤人六月寒。”一句与人为善、鼓励安慰的话能让一个消极颓废的人感到温暖、振奋精神；一句充满恶意、尖酸刻薄的话或将一个人推向深渊、遁入黑暗。

南北朝的丘迟用一封书信退却了百万大军；春秋战国时期的烛之武仅用语言就说退秦师；马丁·路德·金

的“我有一个梦想”能跨越种族，使人忘却仇恨，紧紧相拥；五四青年的慷慨演讲能唤醒对自由的向往，冲破强权。可见语言的力量能改变人心，能扭转乾坤。

古有《触龙说赵太后》，触龙没有像其他大臣一样，只一味要求赵太后要以国为重、审时度势，而是从赵太后身为一个母亲的情感角度出发，关怀赵太后的健康，忧心太子的成长，让赵太后明白，父母之爱子，则为之计深远，太子要成长为明君就要经历磨炼、锻造心智，这才说服赵太后以太子为质请齐国出兵相救。

心内科著名专家胡大一教授曾写过一篇名为《医者善言是良药》的文章，他在文中分享了一个真实案例：一位中学老师在学校医务室接受心电图检查时，发现有室性早搏，校医根据检查结果诊断他心电图不正常且随时可能猝死，原因可能是心肌炎。这位老师听到后辗转陕西各大医院进行复查，诊断结果是“心肌炎后遗症”，并告知心脏功能可能终身受到影响。此后，患者落下心病，整日郁郁自疑，再没上过讲台，四处寻医，情况却越来越差，五年后居然卧床不起。直到患者的儿子看到胡教授关于心脏室性早搏的一篇科普论文，将父

亲的就诊检查资料寄给胡教授。胡教授明确回复患者没有器质性心脏病，同时详细解释原因，鼓励患者解除顾虑。患者和家属这才从20年的备受煎熬中走出来，两个月后患者就精神振奋，恢复如初。

一个不专业的“宣判”，让一个正常人变成了一名患者，一句负责暖心的话可以让患者无药自愈。恶语相向最多是泄愤，解决不了任何问题，好好说话却能化冰为雨，滋润心田，让人感觉温暖妥帖。

好好说话是“高级修养”。看破不说破，知世故而不世故。看破，是一种智慧，而说不破，更是一种智慧。《菜根谭》有语：“使人有面前之誉，不若使其无背后之毁；使人有乍交之欢，不若使其无久处之厌。”就是告诉我们说话要懂得一些门道、把握一种分寸，才能初见让人喜欢，长久不让人讨厌。

做人要严以修身，更要“言”以修身。急事慢说，小事笑说，惑事慎说，坏事不说，不炫耀自己的长处，不揭露别人的短处。贤人赠良言一句，胜过富人赠黄金万两，敬畏语言的力量，推敲说话的艺术，做一个会说话的人。

（作者单位：本刊编辑部）

医药代表的过往今生

■文 / 邢 飞

医药代表已成为我国最大的职业群体之一，时间之短，速度之快，其功过是非，众说纷纭，甚至在不同的时间、不同的行业、不同的部门，都有不同的看法。在过去，医药代表毫无疑问，确确实实推动了我国医疗事业的蓬勃发展，但今天又真真切切地为社会所诟病。“禁止医药代表入内”的赫赫字样，在每家医院都随处可见，医药代表似乎是一群“过街老鼠”，人人喊打。作为一名专业的医药工作者，每当看到这样的字眼，五味杂陈，久不能静。今天我们谈谈医药代表的过往今生，重点是要顺应形势、与时俱进、展望未来，在改革中发展，在创新中突破，杀出一条属于“新药人”的阳光大道。

药品是一类特殊的商品，在取得药品生产批准文号

之前需要经过多年、大量的科学临床研究，如理化性质、用法用量、适应症、药效、药代动力学、药物相互作用、不良反应、药物经济学等等，每一个数据都关系到药物在临床中的表现。由于药品的信息不对称性不仅存在于患者与医生之间，也存在于厂家与医生之间，厂家需要销量，医生需要药品的各种数据，因此在20世纪80年代末医药代表这个职业应运而生。医药代表作为药品信息传递的桥梁，在推动我国医药行业发展、普及药品知识、促进医患沟通方面发挥了重要作用。医药代表通过学术推广，不仅加速了创新药和仿制药的市场覆盖，特别是填补了基层医疗中的信息鸿沟，而且及时收集和反馈医生和患者在用药过程中的信息，为药品研



发和优化提供数据支持，反过来又推动了临床的合理用药，可谓是药品信息的特使，不可或缺。医药代表每年都会组织各种医学专业学术会议、专家培训班，提升了整个医疗水平的发展，也助力基层疾病诊疗的规范化。但在快速发展的同时，医药代表也暴露出了一些问题，部分代表通过回扣、礼品等方式干预处方行为，扰乱市场秩序，加剧“以药养医”痼疾。又因行业监管不力，造成了一些虚假宣传问题，夸大疗效、隐匿不良反应信息等行为频发，损害患者权益和行业公信力。

由于医药代表的专业素质参差不齐，早期准入门槛低，部分代表缺乏医学背景，难以承担学术推广的核心职能。近年来，国家密集出台了一些政策法规来制约和规范医药代表的行为。首先，提高了准入门槛，要求医药代表需具备医学、药学或相关专业本科及以上学历，或中级及以上专业技术职称，强化专业能力。其次，实行备案管理制度，通过全国统一备案平台实现信息透明化，禁止未经备案的学术推广活动，并明确禁止商业贿赂、销售任务分配等行为。再次，实行较为严格的多部门协同监管，由国家卫健委、医保局、市场监管总局等七部门联合执法，建立信用评价机制，严惩违规主体。随着我国“医疗、医保、医药”三医协同改革发展，公立医院绩效考核与合理用药监管趋严，带量采购、DRG/DIP支付改革压缩药品利润空间，进一步倒逼医药代表转向学术化推广，重构行业生态，企业需要通过创新药和专业化服务来提升自己的竞争力。

因此，医药代表的明天该何去何从是摆在我们面前亟需解决的问题，医药代表既要合规发展，又要创新驱动，重新构建学术推广的深层次价值。在“三医”深化协同与全球医药产业变革的背景下，医药代表需从“销售驱动”转向“学术驱动”，笔者认为应该从以下领域发挥核心作用：

一、深挖学术推广的创新方向。利用AI和大数据构建智能化学术平台，结合临床指南与真实世界数据，为医生提供个性化用药建议。例如，浙江医药提供VENS研究使用的维生素E，并在取得重大成果后，支持推出真实世界研究，通过收集更大样本数据，提炼经典病例，为学术推广提供支撑，为医生用药提供更多循证医学证据。通过电子病历、可穿戴设备等渠道，动态监测药品疗效与安全性，形成“研发-推广-反馈”闭环，为药品全生命周期管理提供支持。联合临床医生、药师、患者组织等，推动跨学科诊疗方案优化，例如肿瘤免疫治疗的联合用药策略。开发患者端科普内容（如短视频、互动小程序），提升用药依从性。

二、合规与专业化的双重升级。构建职业认证体系，参考欧美模式，如美国ACCME（继续医学教育认证委员会）认证，建立医药代表继续教育学分制，定期考核临床知识与合规意识。新一代的医药代表，必须与医生一样，坚持学习专业知识，及时掌握临床前沿研究发展，提升职业道德情操，重塑行业社会形象，与“健康中国”战略深度绑定。

三、国际化视野下的角色延伸，跨境学术合作，依托“一带一路”倡议，推动国产创新药的国际多中心临床试验，代表需熟悉国际法规（如FDA、EMA标准），成为中外药企合作的纽带。特别是创新药，既要扩大国内市场，又要走向国际化市场，双管齐下，为实现中华民族伟大复兴添砖加瓦。

综上所述，从“灰色地带”到“专业合规”，医药代表的角色正经历世纪的蜕变。未来，唯有以学术为根、以创新为翼，才能在“三医联动”改革与全球化竞争中实现价值重生，成为医疗健康生态中不可或缺的“科学使者”。

（作者单位：药品营销公司浙江省区）

谋略定成败

■文 / 潘学伟



2024年8月20日，巴黎奥运会中国代表团表彰大会在北京举行，潮涌东方，英雄辈出，中国体育代表团再次书写了辉煌的篇章，取得了40金27银24铜的骄人成绩。

为什么我国虽不是体育强国，在奥运会上夺取的金牌数目却屡次名列前茅？究其原因在于我国奥运会争金战略——小、巧、难、女、少。“小”是小球，“巧”是技巧项目，

“难”是难度大，“女”是女子项目，“少”是参与人数少，并在此基础上确立了跳水、乒乓球、羽毛球、体操、射击和举重六大项为主要争金点。正确的战略方向带来了夺金项目的稳步提升，自1984年洛杉矶奥运会以来，我国金牌数逐届提高，从原先的追赶者变成了现在奥运会金牌的领先者，实现了奥运夺金的战略目标。

回首过去，来益医药销售业务起初只覆盖杭、嘉、湖三地区，当时业务发展可谓举步维艰。2005年来益医药审时度势，在充分评估外围市场及自身潜力的前提下，提出布局全省的战略计划，借着各地、市的招标机会，全力拓展新市场。至2013年，我们在省内的业务范围扩张到了台州以外的其他各个地区，市场的高覆盖赢得了客户的青睐，可配送品种数逐年增加，销售业绩大幅度增长。2019年底，随着国家集采扩围，第一批集采在全国落地，来益医药以使用人群较广的优质品种为突破口，第一时间争取到独家配送，以独家

品种开辟全省市场，真正实现了全省全覆盖。自此，我们终于成功打造出浙江省最具效率的一站式医药服务平台，并为后续新品引进奠定了坚实基础。

近年来，我们身处复杂多变的世界经济环境，国内医药行业形势持续降温，国家医保政策愈收愈紧，控费降价依然势不可挡，赛道拥挤不堪，同行竞争惨烈，销售增长乏力，压力前所未有。面对这样的大困局，纯商业配送的模式已难以为继，我们要如何再一次调整战略，创新思维，拨荆斩棘，另辟蹊径，于迷雾中杀出一条血路？如何制定契合自身、切实可行的差异化战略，真正走出自己的特色之道？

根据了解，目前已有几家医药商企在尝试转换赛道，战略布局正悄悄发生变化。我们来益医药是否也可以在公司经营范围内探索新的业务板块，比如代理货物运输，在专业物流领域树立自己的标杆；或是涉足食品批发，一般食品批发企业利润率在5%–15%，其中农产品批发利润5%–8%，水果批发利润10%–20%，皆远高于药品配送利润。

独木桥只会越走越窄，同质化竞争更是越卷越甚，未雨绸缪，运筹帷幄，兵马未动，谋略先行，只有适时转变新思维、探索新方向、打开新格局、挖掘新资源、寻找新机会、做出新业绩，才能在暗流汹涌的时代发展浪潮中立于不败之地。

（作者系来益医药总经理助理）

脚步不息 心向远方

■文 / 章满满

临近春节的时候，公司组织成立了一个新的协会——健康跑协会，目的是让喜欢跑步的同道中人有个归属，大家伙儿跑步有个伴。成立没多久便组织了第一次“健康跑”活动，那次是绕着厂区跑一圈，大概是四公里左右，我也是兴冲冲报名了，但是最后因为临时有事，没能参与其中。春暖花开的季节，协会组织了又一场跑步活动，跟要好的小伙伴立即报了名。

跑步活动如期而至，一起报名参赛的小伙伴却打起了退堂鼓，活动要求至少要跑四公里，如果还有精力，还能挑战六公里和八公里，最后一起报名的五个人，只剩下了两个人参加。活动定在了晚上六点，现在的晚上六点，太阳还没有完全下山，天色还有些亮，暮色中的厂区跑道被夕阳镀上一层琥珀色，我们到达起始点后，参加活动的人陆续都到了。我低头系紧鞋带时，忽然想起三个月前错失首跑的遗憾，这次为了参加活动，特意换了运动的短袖短裤，此刻运动裤的速干面料摩擦着皮肤，提醒我这次绝不能临阵脱逃，虽然心里也很虚，自认为是运动爱好者，但是也已经几个月没有运动了，能不能坚持跑完还是个未知数。

没过一会儿，工作人员就让大家准备起跑了。起跑线前的人群像沸腾的水饺在锅中沉浮，随着一声“预备——

跑”，大家就冲出了起跑线。一起参加的小伙伴跑得有点快，我喊着：“慢点儿，等下跑不动了”，然后他放慢了脚步。第一圈（一圈大概800米）的时候，大家还基本都在跑步，渐渐地，就有人走路了，身边的小伙伴也不知道什么时候被我远远甩在了后面。每次跑到起始点，工作人员就会发一个拍拍圈给我们，还会问喜欢什么颜色的，挑一个喜欢的颜色拍在手臂上。

夜色渐浓，大约是第三圈的时候，走路的人愈发多了，我身边已经没有人陪着我跑了，或是比我快的，或是比我慢的，时不时能超过那些在走路的选手。渐渐地，感觉呼吸开始失去节奏，小腿肌肉突突跳动，像有无数小锤子在敲打膝盖，我听见耳边有两个声音若隐若现：

“停吧，反正大多数人都走了。”

“不行，慢慢跑，不要停下来，停下来再继续更累。”

“第几圈啦？”发拍拍圈的工作人员问我，我说：“好像第九圈吧。”他说：

“那你继续跑吧。”十圈是本次活动的“终极目标”。拿上拍拍圈，汗水在拍拍圈上折射出奇异的光，不管怎样，喝口水继续吧，我想，努力让声音随风远去，继续踏上了平凡的跑道。跑着跑着思绪蔓延开去，想到了上学的时候，很期待每年学校组织的运动会，因为可以在运动会上“大显身手”，还记得自己辉

煌的战绩，初中三年、高中三年都是年级女子百米冠军，但是一直都没有参与过长跑项目，觉得长跑太累了，吃不消。又想到刚刚到昌海生物时，知道有个健身房，有一段时间天天晚上去跑步机上跑步，都是十几圈打底的，那时候还想着多练练，是不是还能参加个马拉松，结果也就持续了一段时间，连个半马也没有尝试跑过。此刻我突然间感受到，这次跑步，其实不是在和别人比赛，我只是在和自己较劲。

月光已漫过厂房屋顶，将影子压缩成小小一团粘在脚边。一个一直跑在我前面的选手，也开始走了，我跑过他身边的时候跟他说：“加油，别走，跑起来。”然后他又开始慢慢跑起来，我俩边跑边聊了一会。“你先跑走吧”，毕竟是比我年轻一些，跟着我跑等于休息，没一会他就跑远了。

终于跑完了，腿很酸，气倒也不是很喘了。归途仰望星空，微风拂面，身心舒爽，这大概就是长跑的魅力吧。正如在人生的跑道上，我们永远在超越与被超越的循环中，而真正的对手，不过是昨日那个想放弃的自己。如果你还在犹豫要不要出门去跑个步或者是运动一下，那么别犹豫了，动起来，燃烧卡路里，将多巴胺酿成春天的味道，脚步不息，心向远方！

（作者单位：昌海生物物质管部）

春种

■文 / 徐赛斌

年前打糕，听人喃喃悲秋，溪水渐浅，井水愈寒，槐树更老，铁锁生锈，乌云低垂，今年撒种不见来年花。

及至春来，积雪消融，青山解冻，冰下流水，叶底黄莺。又是一年草籽花开，报今年春色更好，恰如寻常面馆里的一碗草籽年糕。

面馆老板是个手脚麻利的人，眉宇间还沾着清早打草籽带回来的露珠。热水氽烫，草籽愈发鲜绿。下油煎炒，年糕由坚挺变得软糯，搭配肉丝和鸡蛋，简单的调味和焖煮之后，季节的鲜和年糕的厚重撞了个满怀。

年前用晚稻米打成的年糕，苦等了一个漫长的冬天，总算等到了早春田地里的精灵，在唇舌口腔里“金玉露一相逢，便胜却人间无数”。旅居城市多年的我，似乎已经忘了，故乡已经开始春种了。

南方的水稻分两季，为了让早稻能在温热的气候条件下抽花包穗，早春伊始就开始育种育秧。那时候爸妈翻完秧田，盖地膜保暖，掀地膜透气的间隙，总会在地里田间掐一把草籽，氽烫做菜或与年糕同炒，都是记忆里难得的时令鲜美。

草籽花开的时候，乡村的宁静被赶牛的吆喝声划破，此起彼伏间，春水涨满田地，老牛一脚一脚来回地溅起水

花，田地变得如镜面般平整。插秧后，田里的劳作变得愈发频繁和艰辛。搭田垄、除杂草、除虫放水，日子就像脚后跟上的泥，看见了，也过去了。

双抢的到来，成了每个农村孩子的噩梦。为了抢种抢收，农村里算得上劳动力，都要顶着酷暑早出晚归。“足蒸暑土气，背灼炎天光。”镰刀挥舞，灰尘满面，机器轰鸣，汗如雨下。

幸而有西瓜熟了，镇在冰凉的井水里。幸而又是丰收，沉甸甸的谷子压弯了扁担，也压弯了臂膀。幸而新一轮的秧苗长得茁壮，抢种又没误了时令，若是风调雨顺，舍得辛苦，秋收的喜悦也就提到了眼前。

老人小孩在家里忙碌，湿谷子挑回来后要经过多轮的筛拣，挑出残留的稻穗。再经多日曝晒，越是天热的时间越多翻多晒。经风车悠悠地脱去空壳，打米机轰隆隆地脱去谷壳，新米就可以进仓了。

南方的早稻米生长周期较晚稻米短，淀粉含量少，口感偏硬。国人用智慧巧妙运用比例的变化，创造出一道道惊奇的美食。从早上一碗滚烫的米粉，到埋着香菇和肉丁的烧麦，再到米浆豆腐，白粒丸，最没有味道的大米，如人间清欢，却成了印象故乡里隐藏最深的味道密码。

食不果腹的苦难也许慢慢地从这个民族消退，但三餐有食，耕读传家的喜悦，始终如影随形。

在家乡在异乡，在远游在归途，在山中在山外，在今日在昨日，在山河锦绣里，人间大美处，在世道泥泞上，江湖路漫漫，在市井烟火处，三餐四季，一碗温热的大米饭，总是在说着一个朴素的道理——该出发去春种了。

春种一粒粟，察天时，用地利，勤治田亩。待气候盈缩，阴阳消长，仓廩丰盈，社稷皆安。

（作者单位：药品营销公司湖北省区）



礼赞·新昌制药

■文 / 吕冠华

在生命的浩渺长河之中，
他，犹如璀璨星辰夺目生辉。
绽放着美好与温情的华光，
为笃定信念而奋力躬耕。

于时代的汹涌浪潮之内，
他，犹如希望灯塔闪耀光芒，
驱散那惶恐与忧虑的阴霾，
为人类康泰而默默倾囊。

他，是新昌制药！

看呐，科研的圣坛前，
智者云集，贤才毕至。
他们以心血为墨，智慧为笔，
在微观与宏观的天地间，书写传奇华章。
从分子的幽微奥秘，到临床的严苛验场，
每一步攀登，都是对生命敬畏的绝唱。
每一次突破，都如璀璨星辰，
镶嵌在人类健康的浩瀚星海。

听啊，生产线的交响，
机器欢歌，匠心荡漾。
工人们以精准为弦，严谨为弓，
弹奏出品质的天籁，余音绕梁。
从原料的精挑细选，到成品的完美亮相，
每一道工序，都流淌着关爱与担当。
每一个瞬间，都似春风化雨，
润泽着患者心灵的干涸田壤。

疫疠狂肆之际，
新昌制药，毅然启航。
转瞬间，生产线变奏抗疫的激昂，
物资如洪流，奔涌在希望的前方。
与时间赛跑，争分夺秒，
同病魔较量，寸土不让。
那是无畏的冲锋，是大爱的绽放，
于历史的长河，镌刻下不朽的荣光。

大义昭然之刻，
公益之路，脚步铿锵。
携药品，入贫乡僻壤，
送关怀，暖孤弱心房。
恰似春风，轻柔拂过大地沧桑，
又如暖阳，无私驱散病痛悲凉。
以善念为舟，仁心为桨，
在社会的浩海，扬起博爱的帆樯。

风雨兼程，岁月沧桑，
新昌制药，初心如阳。
质量为基，筑牢健康的城墙，
产品至上，指引前行的方向。
梦在远方，路在脚下，
砥砺前行，续写辉煌。
在医药的圣山，永攀高峰，
让健康的福音，千古流芳。

（作者单位：新昌制药厂车队）

万泉河畔留客村

■文、图 / 丁 丁

山光物态弄春晖，莫为轻阴便拟归。纵使清明无雨色，入云深处亦沾衣。

——《山中留客》唐·张旭

万泉河，汇聚五指山和黎母岭南的万泉之水，穿过茂密的热带雨林，一路欢歌，奔腾至博鳌入南海。丰沛的河水，肥沃的冲击平原，成就了无数个因河而兴的村落，宛若大珠小珠镶嵌在郁郁葱葱的万泉河两岸。近500多年历史的中华传统村落——留客村，就是其中一颗璀璨的明珠。

当地县志记载，留客村位于琼东万泉河水路和琼东唯一陆路的交会点，水陆要冲地，数百年前，万泉河流域的乡民就从这里远洋出海或北上内陆。水运发达，商贾云集，留客村因此得名。

留客村得名，民间尚有一段美妙的爱情传说。

元朝中期，仲夏季节。当时的元太子孛儿只斤·图贴睦尔因宫廷内乱和台风肆虐落难此地，巧遇当地黎族少女梅娘相救。太子遂化名阿牛，与梅娘一起放牧三年，并互生爱慕，擦出爱情火花。但因梅娘父亲不允，梅娘和阿牛双双出逃。至中途欲跳崖堕江时，又巧遇朝廷亲兵接驾，阿牛于是带上梅娘登上官船返回京城。后太子登基，梅娘成了皇后。为回报梅娘和当地村民淳朴善良、热情好客的待客之道，皇帝下旨命名“留客村”。

走进留客村，道路广阔整洁，沿途三角梅竞相绽放。村中环境清幽，青砖黛瓦，椰林绕村，碧草如茵。与万泉河相连的稻田、荷塘、莲池，清波荡漾，白鹭腾飞，鱼翔浅底。侨乡文化、古韵、古风……恬静的乡村图景如诗如画般展开。

受中外交通要道和贸易港的影响，留客村的先民有着悠长的下南洋历史。全村120多户，有上千人分别侨居在印尼、新加坡、马来西亚、泰国、港澳等二十多个国家和地区，被誉为海南“侨乡第一村”。侨民们“追源报国，勿忘祖恩”，报效桑梓，留下了灿烂的侨乡文化。



“海南侨乡第一宅”，国家级重点文物保护单位蔡家大院，即是其中的缩影。

高墙深宅，青砖大瓦、青瓷宝瓶、琉璃花窗。庞大又完整的中西合璧式四合院建筑群，坐东南向西北，前临万泉河，后倚连绵起伏的“西未来龙”蔡家岭。大院内，碧水环绕，绿树成荫，亭台楼阁，轩榭廊坊，还有假山、鱼池点缀其中。蔡氏家森、家锦、家炳、家宏四座宅院呈品字型环莲池而建，占地75亩，建筑面积达3670平方米。

四座宅院中，尤以蔡家森宅邸规模最大。

蔡家森宅外形酷似城堡。三段式立面，底层为毛坯石头混凝土结构；中层为海南传统的青砖筑砌，南洋风格的青瓷宝瓶栏杆；屋顶为中式两坡青瓦屋顶，草尾灰塑屋脊翘头和女儿墙、风火墙。并有祥云图案和琉璃花窗增秀添美，给人以刚中有柔之感。漫步院内，见二个回字型双层四合院，彩色地砖、花格门窗、雕梁画栋，令人叹为观止。

蔡家大院，近现代南洋文化背景下琼北民居的代表性建筑，充分体现了华人强烈的民族意识和勇于拥抱西方文明

的创新精神，是海南近代沧桑历史的见证。

有资料显示，蔡家大院建设倡导者蔡家森（1886—1971年），清宣统三年（1911）旅居印尼，恪守“公道守信千古业，婆言勤俭万年兴”的家训，从橡胶种植、商铺、酒家、海运起家，发展成拥有庞大船队的一代船王，1921年被荷兰皇室封为“甲必丹（侨民首领）”。1924年在家乡筹建蔡家大宅，创办留客学堂，建造锡江码头。1929年在印尼创办中华学校。抗日战争时期，捐资捐物，积极参加抗日救亡运动。20世纪60年代，作为印尼华商代表，被邀请参加国庆观礼。是近代华裔侨领的杰出代表。

除了侨乡文化，在留客村这片古老的土地上，古风、古韵俯拾皆是。

沿着村前的古驿道漫步万泉河畔，万泉河波光粼粼，300多年历史的“流马古渡”一览无余。这里河海相连，自元朝以来，不知有多少商贾、游客、货物经此南下或北上。现几经拓建的古渡虽然有些沉寂，但古老泛光的石板，勒有无数船缆痕迹的栓缆石，仿佛默默地诉说着昔日的繁华。古渡不远处漂泊的帆船，恍惚间又见到了乡民们挥手告别故乡，或外出经商、或登船“去番”的繁忙景象。

距“流马古渡”不远，尚有锡江古渡、余家古渡。古渡无

言，但见证了留客村百年侨乡史。

村中的一棵古重阳树也耐人寻味。

古重阳树龄800年以上，纵有7人也难以环抱。老干虬枝，根深叶茂；树姿优美，冠如伞盖；郁郁葱葱，遮天蔽日。树上挂满了善男信女的铃铛和红绸带。微风吹过，响铃叮当，红绸起舞，似梦似幻。古重阳宛若一名真神，虔诚地守护着这里的乡民。

重阳树又称乌杨、红桐，大戟科，落叶乔木。花叶同放，花色绕绿，秋叶转红，艳丽夺目。木材色红，质重坚韧，结构细匀，有光泽，是建筑、造船、家具的珍贵用材。根叶可入药，行气活血，消肿解毒。

据说，凡回乡华侨都会去重阳树下祭拜。看来古重阳不仅是乡民崇尚的偶像，更是海外游子灵魂的栖息处。

漫步留客村，还可以观赏滨海景观带、稻田共生园、蓝莲湖；去会客厅或花茶屋品茗赏咖啡，星空屋歇息数星星，大戏台歌舞展风采。

朋友，这留客村，镶嵌在万泉河畔的明珠，亦足以让你留下来细细品赏，慢慢吟唱吧！

（作者系本刊特约通讯员）





塔砖有异文，础石藏佛骨，潭水现金相，三塔之奇，非目见不能信。

——徐霞客

千年一回眸

■文 / 章吴萍

吾名千寻，自吾初识世间，距今已一千二百年有余。十六层密檐铸就吾之筋骨，青铜鎏金塔刹修筑吾之冠冕，梵文经藏蕴筑成吾之心魂。沧海桑田，岁月变迁，吾始终在此处等候，终成为这崇圣寺最古老的守望者。

千年时光流转中，苍山的雪曾落在吾的肩上，洱海的风亦穿过吾之鬓角，那些铜铃在风中叮当作响，像是千年时光流转的脚步声，轻轻浅浅地踏过吾之十六层密檐，让吾回想起千年守候的鎏金岁月。

吾思念那南诏的黄昏，它是寂静地。在最初的最初，这里不曾有如此多的游人，只有虔诚的僧侣，在晨钟暮鼓间绕着吾日夜诵经。他们的袈裟拂过吾的基座，指尖触碰莲花浮雕时，吾能感受到他们掌心炽热的温度。吾记得那个特别的黄昏，段氏王族的王储曾坚毅地站在吾脚下，指尖抚过吾塔身的经文。神情慎重地低声呢喃，誓以毕生之力，强国安邦，惟愿南诏永安。吾只是

静静聆听，没有回答。但那刻起，在这沧海桑田间镇守山川亦是吾之职。

吾眺望至那宋时的月光，聆听那马帮的驼铃声，商旅们在吾脚下歇息，讲述那远方的故事。他们说中原的汴京城里，有一座铁塔，历史悠远，比吾更甚。吾但笑不语，只因吾只欢喜这里的月光，清冷、干净，像洱海的水一样涓涓地流淌。

吾亦经历过战火，箭矢射穿吾之檐角，烈火灼烧吾之砖石。有人凿开吾之塔心的佛像，也有人撬开吾之基座的浮雕，南塔和北塔在吾身旁颤抖，他们的铜铃在风中呜咽。疼痛让吾沉默，可吾没有倒下，只静静地笑看人间换了模样。

今游人的相机闪光灯常常晃醒吾的梦。他们匆匆而来，又匆匆而去，很少有人真正抬头看看吾之檐角，听听风铃的低语。可吾还是在这镇守，等待了千年的诺言终究不散。三塔倒影潭是吾之镜匣。晴日午后，俯身细看，会发现水中除了塔影，还有隐约的佛光，这

佛光是千年前的目光，深邃悠远。

等一个真正懂得吾的人，等一个愿意停下脚步，听吾讲述千年故事的人。或许，那个人就是你。细看阳光斜斜地穿过吾的密檐，在石阶上投下斑驳的影子。你可以坐在吾脚下，听风声、铃声，还有那些藏在吾砖缝里的古老低语。吾会告诉你，关于南诏的传说，关于宋时的月光，关于战火中的坚守，也关于今日的等待。

崇圣寺三塔简介：崇圣寺三塔位于云南大理古城西北部景区中轴线台阶之上，主塔又名千寻塔，始建于唐代，为密檐式方形空心砖塔，16级，高69.13米，与南北两个小塔呈三足鼎立之势。三塔的造型与西安小雁塔相似，成为大理白族文化的象征，是中国南方壮丽的塔群。1978年维修时出土618件珍贵文物，有佛、菩萨等造像及经卷、塔模、题记等。

（作者单位：创新生物质量管理部）

员工摄影作品选登



《皂李湖春光》。高忠明 摄



《禹村古韵》(组照)。赵希功 摄



《天街》。骆四君 摄



《吸引》。刘文增 摄



《曹娥夕照》。俞志荣 摄



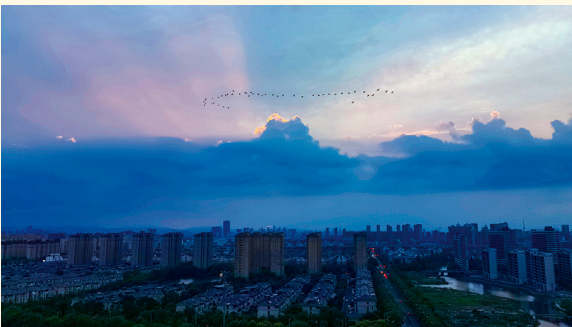
《佛缘》(组照)。张泽 摄



《七里山塘》。王馨儿 摄



《湘西土司王府》。印鑫 摄



《归》。王翠红 摄



《古城新韵》(组照)。吕颖颖 摄



员工艺萃 摄影作品《碧海映霞》沈钢 摄



公司地址：绍兴滨海新区致远中大道168号 邮政编码：312366
电话：0575-85211979 传真：0575-85211973 网址：www.zmc.top